

WHOOSH

ДВИЖЕМСЯ ПРАВИЛЬНО

ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2023



Содержание

Об Отчете	3
Обращение Генерального директора	4

О КОМПАНИИ

Инвестиционная привлекательность	7
Итоги 2023 года	8
Инновационные решения — основа успеха	9
Ключевые операционные показатели	10
Ключевые финансовые показатели	11
Эффективная бизнес-модель	12
Наши принципы	13
Парк устройств — лучшее, что может предложить отрасль	14
География сервиса	15
Наша история	16
Ключевые события 2023 года	17

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор рынка кикшеринга	19
Whoosh — устойчивый лидер рынка кикшеринга	21
Регулирование рынка	25
Ставим амбициозные цели и реализуем их	28
Финансовые результаты	36

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Устойчивые города	42
ПДД: качественное образование	46
Борьба с изменением климата	48
Наша команда	49

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основные принципы корпоративного управления	52
Органы управления	55
Общее собрание акционеров	56
Совет директоров	57
Генеральный директор	60
Корпоративный секретарь	60

WHOOSH ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Акции	62
Дивиденды	64
Дивидендная политика	64
Облигации	65
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	66

ПРИЛОЖЕНИЯ

Отчет о заключенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	68
Консолидированная финансовая отчетность	72
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»	103
Контакты	124



ДВИЖЕМСЯ ПРАВИЛЬНО

Whoosh — технологический и операционный лидер на рынке шеринга индивидуальной мобильности в России и СНГ

Информация об Отчете

Годовой отчет ПАО «ВУШ Холдинг» (далее также — Whoosh, Компания, Общество, сервис, оператор, мы) за период с 1 января по 31 декабря 2023 года (далее — Годовой отчет, Отчет) включает результаты деятельности ПАО «ВУШ Холдинг» и его дочерних обществ. Перечень дочерних обществ, включенных в контур Годового отчета, и доля участия Компании в их капитале раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2023 год.

В Годовом отчете представлена информация об основных результатах деятельности Компании. Существенное внимание в Отчете уделяется описанию бизнес-модели, стратегии развития Группы и ключевым событиям за 2023 год. Операционные и финансовые показатели Компании рассчитаны на основании консолидированной финансовой отчетности за 2023 год в соответствии с МСФО, подтвержденной аудиторским заключением и приведенной в приложении к Годовому отчету, а также на основе управленческой отчетности. В тексте Годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Годовом отчете данные могут незначительно отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей.

Используемые стандарты и рекомендации

- 📌 Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- 📌 Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- 📌 Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- 📌 Информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06–28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»;
- 📌 Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06–52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»;
- 📌 Информационное письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06–28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»;
- 📌 Гид Московской биржи по ESG-практикам «Руководство для эмитента: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития».

Утверждение Отчета

Годовой отчет Компании утвержден очередным Общим собранием акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» (протокол от X июня 2024 года № X).

Ограничение ответственности

Годовой отчет подготовлен в информационных целях на основе информации, доступной Компании на дату составления Отчета, включая информацию, полученную от третьих лиц на законных основаниях. Компания разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации настоящего Отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем пересмотрена и/или дополнена и/или иным образом изменена. Годовой отчет Компании может содержать заявления, основанные на прогнозных данных, или сами прогнозы. Такие заявления или прогнозы касаются вопросов, которые не являются историческими фактами или заявлениями и отражают намерения Компании, ее убеждения или имеющиеся на данный момент ожидания относительно результатов деятельности, финансового состояния, перспектив, темпов роста, стратегии Компании и отрасли, в которой она работает. Многие факторы могут стать причиной того, что фактические результаты деятельности Компании могут существенно отличаться от предполагаемых результатов, содержащихся в заявлениях прогнозного характера, включая среди прочего такие факторы, как общие условия экономической деятельности, геополитические риски, конкурентная среда, риски, связанные с осуществлением деятельности в Российской Федерации, Республике Казахстан и Республике Беларусь, быстрые технологические изменения и изменения рыночной конъюнктуры в отраслях, в которых ПАО «ВУШ Холдинг» осуществляет свою деятельность.

Обращение Генерального директора



В 2023 году компания Whoosh отметила год в статусе эмитента на бирже и продолжила увеличивать все ключевые показатели деятельности. Оставаясь верными нашему делу — альтернативному городскому транспорту, мы экспериментировали и пробовали: осваивали новые рынки, тестировали устройства, разрабатывали технологии. Мы видим, что регуляторы, городские власти, другие игроки, причастные к кикшерингу, — все вносят вклад в формирование и развитие этой молодой индустрии.

Регулирование

Кикшеринг, как и любой активно развивающийся новый рынок, формирует правовое поле. Значимым этапом стало принятие поправок к ПДД 1 марта 2023 года, закрепивших важность СИМ в транспортной системе городов. С этого момента правила, которые мы установили в начале работы нашего сервиса, были одобрены на государственном уровне и закреплены в качестве правовой нормы. Так, средства микромобильности приобрели статус транспорта с общепринятыми правилами пользования.

Затем Министерство транспорта Российской Федерации приняло дорожную карту по развитию регулирования СИМ. По сути, это план развития кикшеринга на федеральном уровне. Согласно карте, региональные власти должны содействовать распространению СИМ, продвижению индустрии, созданию инфраструктуры и пр. Эти правовые документы задали вектор дальнейшего расширения отрасли.

Финансы

Мы благодарны инвесторам за доверие и интерес к нашему бизнесу. Как эмитент мы стремимся к максимальной прозрачности и регулярно делимся финансовыми и операционными новостями. Мы также рассказываем о происходящем в отрасли и законодательстве.

В 2023 году мы сделали очередной успешный шаг на рынках капитала: входящая в структуру Холдинга компания ООО «ВУШ», оператор кикшеринга и разработчик программного обеспечения, выпустила облигации. Используя полученные средства, мы приобрели новые электросамокаты и электровелосипеды. Так мы увеличили плотность покрытия во всех городах присутствия сервиса и начали работу в новых локациях России и зарубежья.

Устойчивость бизнеса

В условиях меняющейся экономики нам как бизнесу важно быть устойчивыми: не зависеть от поставок и колебаний курсов валют, полностью контролировать технологии, применяемые в компании с многомиллионной базой пользователей. Наша концепция Lean Production (англ. — бережливое производство) позволяет поддерживать устройства в состоянии, близком к новому. Стабильно высокие эксплуатационные характеристики и безупречный внешний вид достигаются за счет использования собственной высокотехнологичной системы по обслуживанию парка.

Наиболее эксплуатируемые детали мы начали производить в России, где Компания контролирует процесс, адаптируя алгоритм под нужды сервиса. Это позволяет быть менее зависимыми от поставок импортных деталей, сокращать затраты и улучшать характеристики запчастей. Мы уже зафиксировали экономию бюджета на комплектующие. Ожидаем, что эффект локализации будет долгосрочным и положительно отразится на операционной эффективности Компании.

Мы подтвердили успешность нашей бизнес-модели и уверены в будущем индустрии. Мы знаем, как расширить бизнес, выйти на новые рынки и использовать интересные возможности. Нас ждет захватывающее путешествие, и мы рады разделить его с вами!

Дмитрий Чуйко
основатель и Генеральный директор Whoosh

О Компании

Москва



Инвестиционная привлекательность	7
Итоги 2023 года	8
Инновационные решения — основа успеха	9
Ключевые операционные показатели	10
Ключевые финансовые показатели	11
Эффективная бизнес-модель	12
Наши принципы	13
Парк устройств — лучшее, что может предложить отрасль	14
География сервиса	15
Наша история	16
Ключевые события 2023 года	17

О Компании

Whoosh — технологический и операционный лидер на рынке шеринга средств индивидуальной мобильности в России и СНГ. Мы внедряем передовые практики, которые становятся нормой для всего рынка.

Мы **разрабатываем технологические решения** для управления флотом средств микромобильности, чтобы обеспечить удобство и безопасность наших пользователей

Мы — **единственный кикшеринг в мире, кто делает все самостоятельно**: софт, электронику и операционное управление. Это дает нам уникальную по своей эффективности бизнес-модель

У нас качественный ИТ-продукт, на основании которого построен востребованный транспортный сервис для горожан. Он пользуется высоким спросом и приносит реальную пользу.

Как участник рынка мы — трендсеттер. Мы проактивны в технологиях, подходах, регулировании. Глубоко знаем свою индустрию, работаем над ее формированием и стабильностью, объединяем всех игроков рынка для устойчивого развития.



Инвестиционная привлекательность

Мы — технологическая компания, умеющая делать эффективные операции «на земле» и вдумчиво и аккуратно развивать свой продукт. Мы не гонимся за масштабом, наша цель — эффективность.

1

Whoosh — лидер рынка с высоким качеством сервиса; массовый продукт с обширной географией присутствия

2

Наша бизнес-модель эффективна — она обеспечивает внушительный рост бизнеса и стабильно высокую рентабельность

3

Мы используем технологии, чтобы зарабатывать

Собственная ИТ-платформа для управления флотом, объединяющая СИМ, пользователей и операционную команду, — основа высокой операционной эффективности Whoosh

4

У нас уникальные компетенции по управлению парком СИМ и обслуживанию устройств

5

Мы — не просто один из лидеров, мы задаем тренды динамично развивающегося рынка кикшеринга, обладающего высоким потенциалом роста

6

У нас есть четкая стратегия, как продолжать расти и оставаться лидером рынка

7

Наша команда менеджмента — основатели и весь руководящий состав — высоко мотивирована к успеху

Итоги 2023 года

**Подтвердили
свое лидерство**

~50% доля рынка в РФ в общем объеме поездок

~45% доля в парке самокатов в РФ

~48% доля в общей выручке кикшеринга в России

**Стабильно
растем**

103,9 млн **+87%**
поездки за 2023 год

149,9 тыс. **+83%**
парк на 31.12.2023

20,4 млн **+71%**
зарегистрированных аккаунтов на 31.12.2023

55 локаций **+38%**
на 31 декабря 2023 года

**Держим высокие темпы роста
финансовых показателей**

10,7 млрд руб за 2023 год **+68%**
рост выручки кикшеринга год к году

4,5 млрд руб за 2023 год **+36%**
рост EBITDA кикшеринга год к году

1,9 млрд руб за 2023 год **+134%**
рост чистой прибыли год к году

Инновационные решения — основа успеха

4 фокуса 2023 года



Простой удобный продукт

- Обновили дизайн и архитектуру приложения
- Улучшили основной юзер-флоу: прокачали выбор самоката на старте поездки, добавили платежный механизм SberPay
- Удовлетворили запросы разных аудиторий: ввели новые тарифы и алгоритмы их применения



Безопасный продукт

- Создали собственную технологию на базе машинного обучения, чтобы определять поездки вдвоем
- Протестировали 1-ю версию технологии определения поездок вдвоем



Контроль и управление

- Выпустили новую версию IoT-модуля и прошивки
- Повысили скорость контакта и устойчивость связи с устройствами в городе
- Улучшили качество получаемых данных от устройств

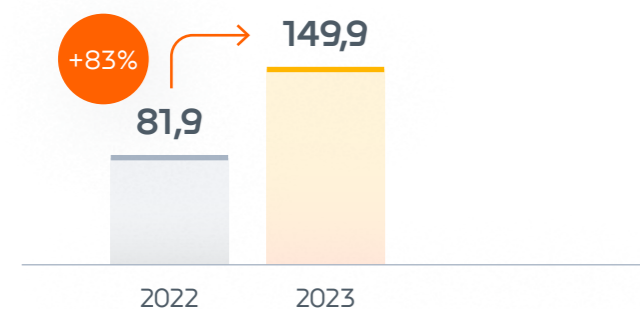


Операционная эффективность

- Продолжили цифровизировать бизнес-процессы, что дало рост операционной эффективности
- Значительно улучшили технологии управления парком благодаря аналитике больших данных

Ключевые операционные показатели

Флот, тыс. шт.



7,2 млн

+39%

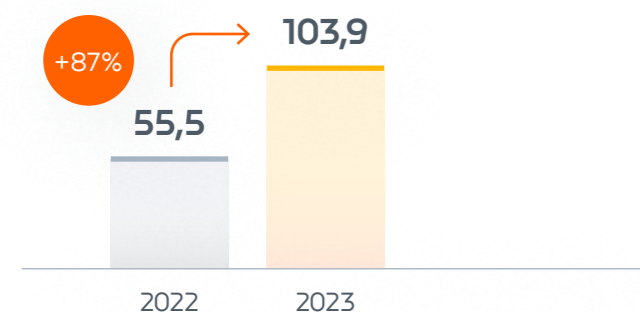
Рост количества
активных
пользователей ¹

14,4

+34%

Рост количества
поездок
на активного
пользователя

Поездки, млн шт.

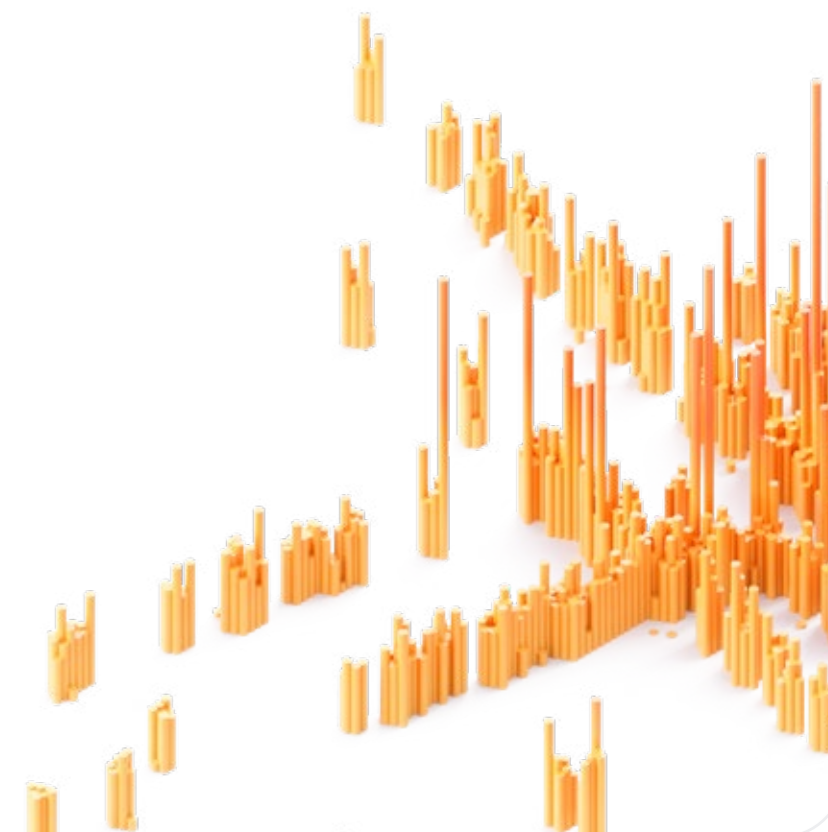


1490 ₽

+21%

Рост средней
выручки
на активного
пользователя

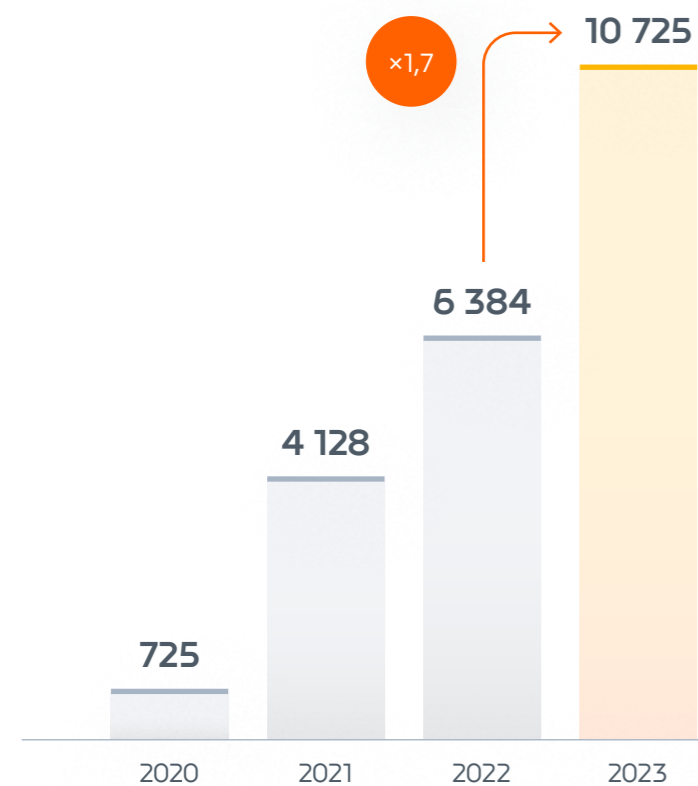
1. Активный пользователь — пользователь, который совершил хотя бы одну поездку на Whoosh за период.



Ключевые финансовые показатели

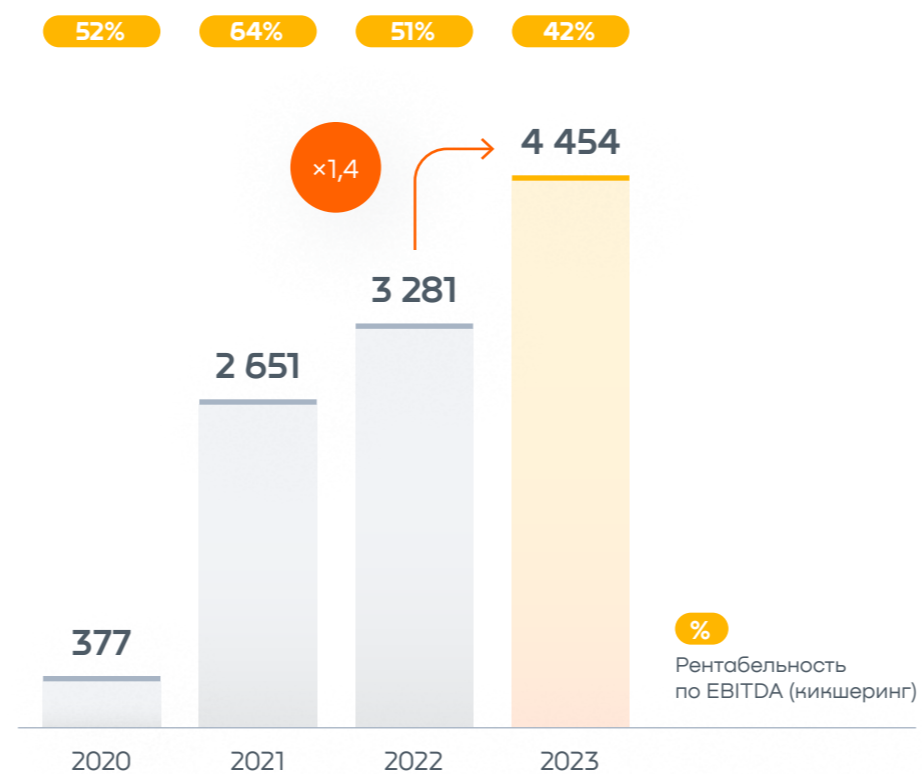
Прибыльный рост

Выручка кикшеринга, млн ₽



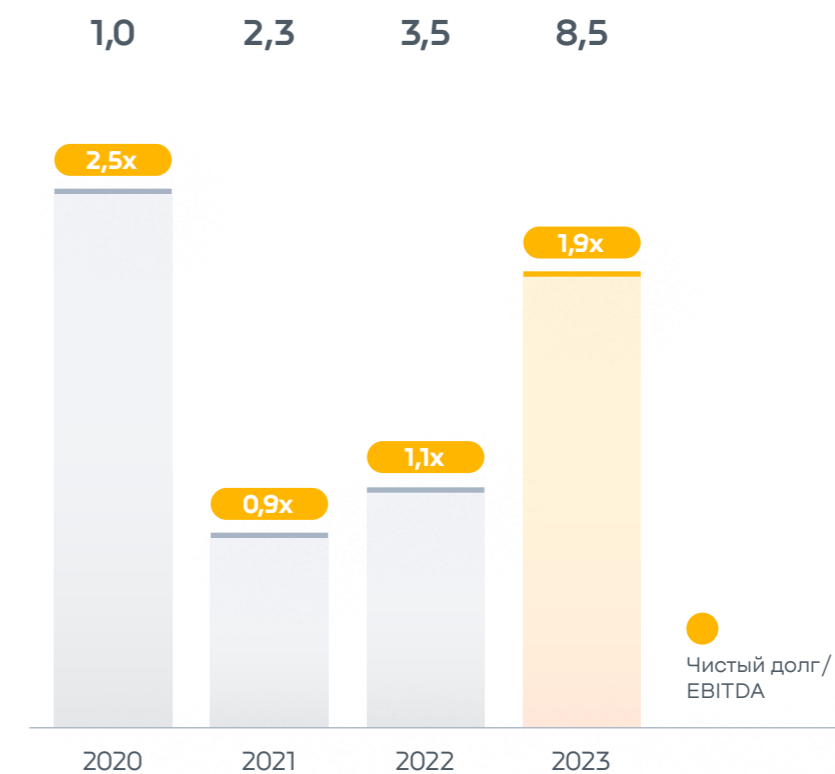
Стабильно высокая EBITDA

EBITDA кикшеринга, млн ₽



Сохранение низкой долговой нагрузки при стремительном росте

Чистый долг, млрд ₽



Эффективная бизнес-модель

Мы построили бизнес-модель, которая обеспечивает стремительный рост и высокую маржинальность.

Наша модель охватывает полный цикл операций, от разработки и управления собственной ИТ-платформой до самостоятельного обслуживания парка устройств.

ФАКТОРЫ УСПЕШНОСТИ БИЗНЕС-МОДЕЛИ:

➤ Безопасность — безусловный приоритет

➤ Наш сервис — удобный транспорт для горожан, фокус на увеличении плотности СИМ в городах присутствия

➤ Лидерство, постоянный фокус на инновациях

➤ Сотрудничество с городскими властями к обоюдной выгоде

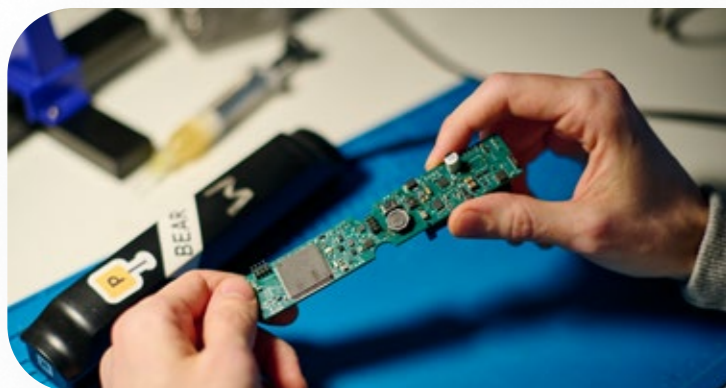
➤ Прямое оперирование, не используем франшизную модель

➤ Эффективные операционные процессы перезарядки и ремонта

➤ Собственная ИТ-платформа и IoT-модуль собственной разработки

➤ Простой понятный продукт — приложение для пользователей плюс надежный и умный городской электросамокат или компактный электровелосипед

Наши принципы



Все делаем самостоятельно

- Разработка и поддержка масштабируемой ИТ-инфраструктуры, включающей облачную платформу и приложения
- Оцифровка всех процессов
- Отладка цепочки поставок
- Создание сложных технических решений благодаря собственному инженерному отделу
- Полный контроль за качеством сервиса



Современный флот с IoT-модулем собственной разработки

Модель самокатов разработана в партнерстве с Segway-Ninebot. Работая вместе с ними, мы постоянно улучшаем конструкцию самоката, реализуя свои инженерные разработки в каждой партии новых самокатов.

IoT-модуль собственной разработки интегрирован в СИМ и связывает устройства с нашей ИТ-платформой, которая управляет флотом и контролирует самокаты и велосипеды. Благодаря этому мы знаем, например, когда самокату нужно плановое или внеплановое ТО.



Индивидуальный подход к каждому городу

- Интеллектуальный подход к географии размещения парковок
- Высокая доступность парка самокатов и велосипедов
- Просчитанные зоны ограничения скорости для обеспечения безопасности

Парк устройств — лучшее, что может предложить отрасль

С 2020 года мы используем модели, которые созданы специально для кикшеринга лучшими разработчиками и производителями индустрии. В 2023 году мы расширили модельный ряд, добавив две новинки: электросамокат Ninebot S90L и электровелосипед Ninebot B100H.

Стремясь создать современную модель, мы «собираем» ее поэтапно, как пазл:

оцениваем, какие технологии лучше всего использовать, что нравится пользователям, что можно самостоятельно производить и совершенствовать

**Ninebot
S90L**



Беспроводная зарядка для смартфона, два дисплея на руле, более плавный ход благодаря увеличению диаметра колес, IoT собственной разработки Whoosh

**Ninebot
B100H**

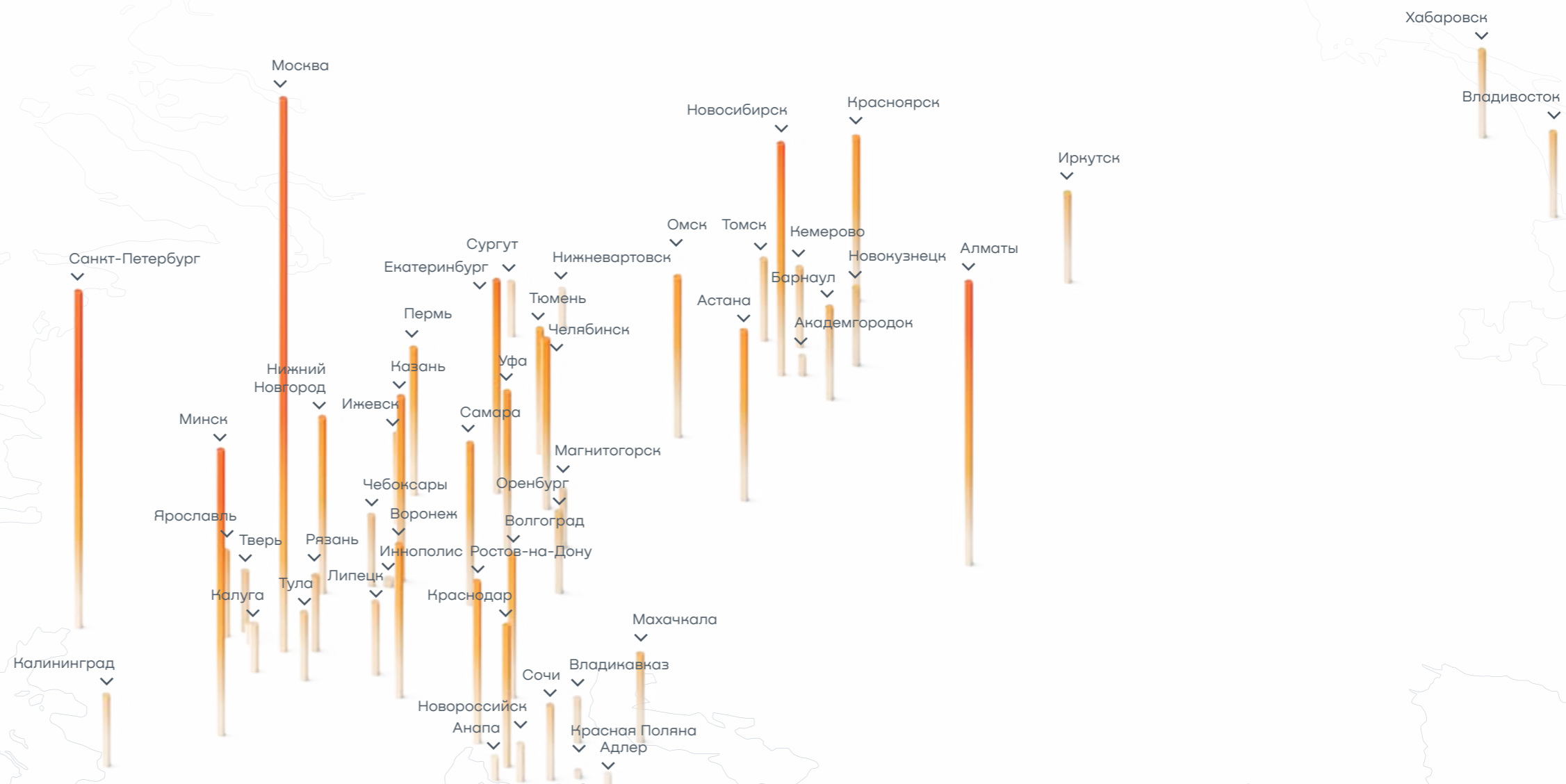


Компактная нетяжелая модель весом 31,5 кг, для передвижений на более длинные дистанции от 7 км

География сервиса

Whoosh работает на быстрорастущем рынке городской микромобильности в России и за рубежом.

По итогам 2023 года сервис присутствовал в 55 локациях в РФ, СНГ и странах Южной Америки



Наша история

За шесть лет с момента основания мы прошли несколько этапов взрывного роста — за счет скачкообразного увеличения парка в уже освоенных городах и запуска новых локаций.

Параллельно мы активно обновляли все наши продукты: делали наш транспорт удобнее и качественнее для пользователей, разрабатывали технологические решения для ИТ-системы внутри сервиса, улучшали эффективность процессов, стабилизировали всю отрасль и вели ее к мягкому и вдумчивому регулированию, которое бы поддерживало дальнейшее развитие микромобильного транспорта.

2019

Валидация бизнес-модели

- Разработка и основательное обновление шеринговой платформы Whoosh
- Создание собственного IoT-модуля для модели Xiaomi Mijia M365
- Разработка пользовательского приложения для iOS и Android, запуск приложения для полевых и сервисных команд на платформе Android
- Запуск в Москве, Санкт-Петербурге, Сочи и Академгородке Новосибирска

2020

Масштабирование бизнес-модели

- Запуск двух новых моделей самоката и полное обновление парка, появление IoT-модулей второй и третьей версий. Переход на сменные батареи
- Разработка и внедрение виртуальных парковок во всех городах
- Создание и тестирование технологии медленных зон
- Получение ООО «ВУШ» статуса резидента Сколково

2021

Взрывной рост

- 50% парка — новая модель самоката Ninebot Max Plus
- Запуск Школы вождения онлайн для изучения правил безопасного управления электросамокатом
- Внедрение технологии медленных зон
- Подписание первых соглашений с ГБУ ЦОДД, администрациями Санкт-Петербурга, Казани, Красноярска, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Воронежа и Уфы. Практика распространилась на многие города присутствия

2022

Укрепление лидерства

- Проведение уникального по содержанию и масштабу образовательного проекта Whoosh — Школы вождения электросамокатов в 28 городах России и СНГ с 1 млн выпускников
- Включение ООО «ВУШ» в список аккредитованных ИТ-компаний
- Успешный выход на международные рынки, запуск сервиса в СНГ: Беларуси и Казахстане. Подписание соглашений с администрациями Иркутска, Омска, Перми, Ростова-на-Дону, Самары, Томска и Хабаровска

Ключевые события 2023 года

В 2023 году мы подтвердили свое лидерство, которое во многом обеспечено за счет устойчивости и эффективности внутренних процессов. Мы продолжили развивать собственные технологии, продвигать культуру вождения и укреплять команду.

Увеличили операционную эффективность

- Разработали и собрали свои аккумуляторы; они заряжаются в 2 раза быстрее и держат заряд в 2 раза дольше, чем привычные.
- Выпустили новую версию IoT-модуля и прошивки собственной разработки. Повысили скорость и устойчивость контакта каждого устройства с платформой.
- В Москве создали центр, где восстанавливаем самокаты до состояния «как новый», тем самым увеличивая срок их службы.
- Инициировали локализацию производства. Уже 30% комплектующих мы заказываем в России.

Вывели бренд на новый уровень и повысили монетизацию продукта

- Обновили дизайн и архитектуру пользовательского приложения — наш продукт для пользователей стал удобнее, а бренд ближе к клиентам.
- Реализовали новые пакетные предложения для пользователей — выявили и удовлетворили новые потребности пользователей.
- Запустили программу лояльности — увеличили частоту пользования сервисом.

Стали устойчивее

- Увеличили флот на 83%.
- Запустили программу долгосрочной мотивации сотрудников, для реализации которой начали выкуп собственных акций с биржи.
- Заплатили первые дивиденды как публичная компания.
- Продолжаем развивать культуру вождения СИМ. Организовали Школы вождения Whoosh в 36 городах — за все время существования проекта мы обучили больше 2 млн человек и провели федеральную кампанию по продвижению ПДД для СИМ.
- Успешно разместили 2-й выпуск биржевых облигаций ООО «ВУШ» по выгодной ставке, привлекли льготное финансирование.

Стратегический отчет

Санкт-Петербург



Обзор рынка Кикшеринга	19
Whoosh — устойчивый лидер рынка кикшеринга	21
Регулирование рынка	25
Ставим амбициозные цели и реализуем их	28
Финансовые результаты	36

Обзор рынка кикшеринга

В 2023 году рынок кикшеринга ¹ продолжал динамично расти. Все ключевые показатели продемонстрировали рост: размер флота, численность пользователей, количество поездок и объем выручки.

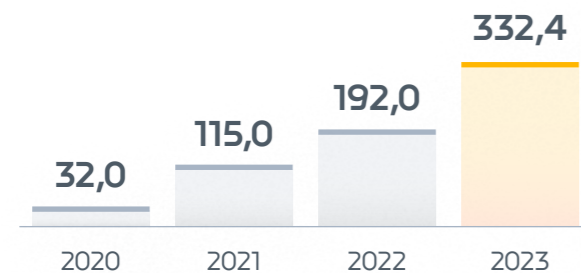
Размер флота всех операторов

332,4 → **+73%**
тыс. шт. за 12 месяцев 2023 г.

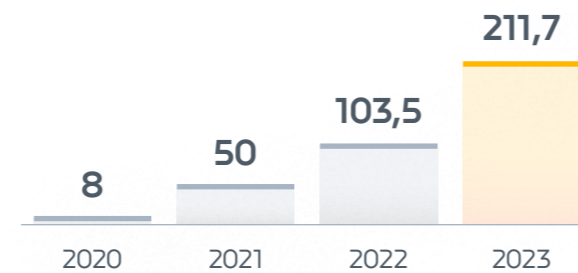
По оценкам издания о городских сервисах «Трушеринг», суммарное количество зарегистрированных аккаунтов в 2023 году составило примерно 48,2 млн, превысив показатели 2022 года на 41,8%. Количество уникальных пользователей, по сравнению с 2022 годом, выросло на 35,5% и составило 21 млн человек.

Рост флота и численности пользователей обусловили существенный рост количества поездок. В 2023 году этот показатель вырос до 211,7 млн, превысив значение 2022 года в 2 раза.

Флот, тыс. шт.



Количество поездок, млн шт.



1. Исследование рынка кикшеринга в России за 2023 год от отраслевого издания «Трушеринг».

В 2023 году сохранилась тенденция увеличения числа поездок на один самокат

Основным драйвером роста кикшеринга оставались транспортные поездки. Абсолютное большинство пользователей используют электросамокат в качестве транспорта последней мили, то есть начального и финального участка пути. Например, от дома до метро или от метро до офиса.

Поездки на короткие расстояния



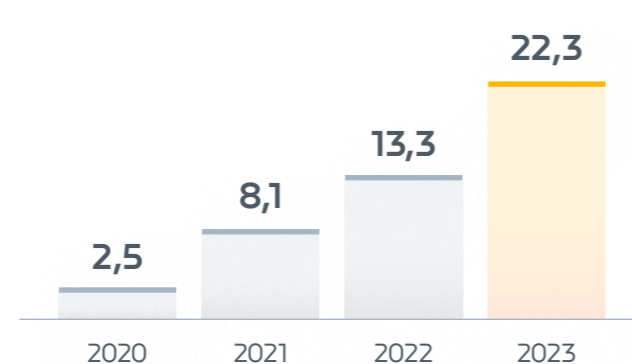
Поездки на длинные расстояния



Структура рынка, %



Объем рынка, млрд ₽



Пользователи стали чаще оформлять подписки и встраивать поездки на кикшерингах в свои ежедневные маршруты.

В 2023 году средняя продолжительность поездок у сервисов кикшеринга продолжила снижаться и составила 15,2 мин. Средний чек также уменьшился. Одновременно существенно увеличилась частотность поездок.

Крупнейшими игроками на рынке являются Whoosh, «МТС Юрент» и «Яндекс». Их совокупная доля рынка в 2023 году выросла до 96,4% по сравнению с 94% годом ранее.

Объем российского кикшеринга по итогам 2023 года

22,3 млрд ₽ → **+67,5%** в сравнении с 2022 годом

85% составила доля поездок по транспортному сценарию в структуре рынка по типу поездок

Мы остаемся лидерами по эффективности работы: согласно нашим оценкам и данным «Трушеринг», несмотря на рост количества локаций и размера флота у других игроков, Whoosh значительно опережает их по общему объему поездок за сезон



Свидетельством эффективности нашей бизнес-модели является также растущее количество поездок в расчете на один самокат

Whoosh — устойчивый лидер рынка кикшеринга

В 2023 году мы в очередной раз подтвердили свое лидерство по всем показателям: доле в общем объеме всех поездок, в парке самокатов и в объеме рынка по выручке.

Количество поездок в 2023 году, по сравнению с 2022 годом, выросло на 87%. В нашем сервисе зарегистрировано 20,4 млн аккаунтов; год назад их было 11,9 млн. Таким образом, рост числа аккаунтов составил 71%. Среднее число поездок на активного пользователя¹ за 12 месяцев 2023 года выросло на 34%, по сравнению с 2022 годом, и составило 14,4. Флот вырос на 83%, по сравнению с 2022 годом, и насчитывает 149,9 тыс. СИМ.

Стабильный рост общего числа поездок и среднего числа поездок на активного пользователя вместе с увеличением флота говорит о том, что сервис становится все более востребованным у современных горожан. Все больше людей пользуются микромобильным транспортом в повседневной жизни.

Ядро аудитории — люди, которые используют самокат ежедневно по повторяющимся маршрутам, например, от дома до места работы. Возраст нашей аудитории — 23–40 лет.

Такие пользователи совершают в среднем от 30 до 60 поездок на самокатах в месяц. Это пользователи, которые используют самокаты как транспорт ежедневно, и их маршруты, как правило, повторяются.

+87%

Рост числа поездок

+71%

Рост числа аккаунтов

+83%

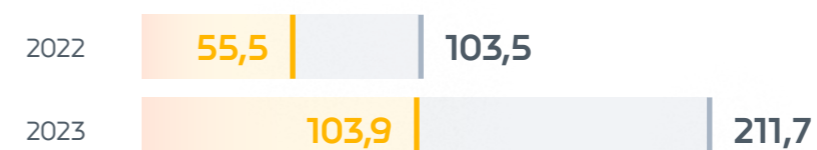
Рост флота

Драйверы нашего роста:
частотность поездок и число активных пользователей

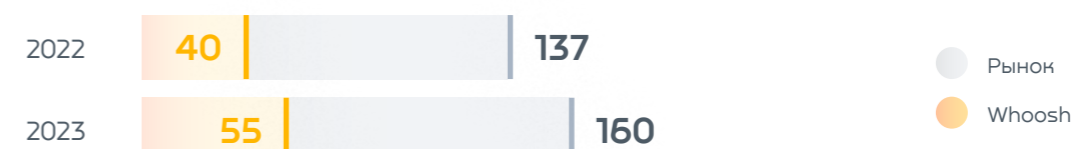
Уверенный рост рынка (2022-2023)

Whoosh вносит основной вклад в рост рынка

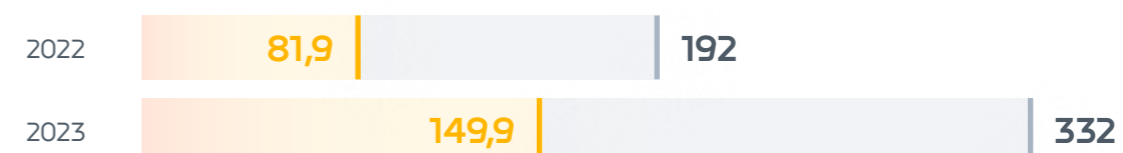
Поездки, млн



Локации, шт



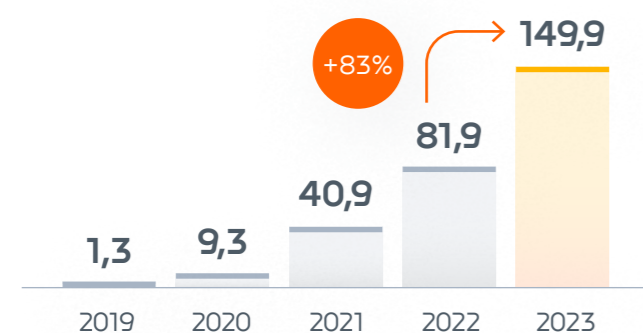
Флот, тыс.



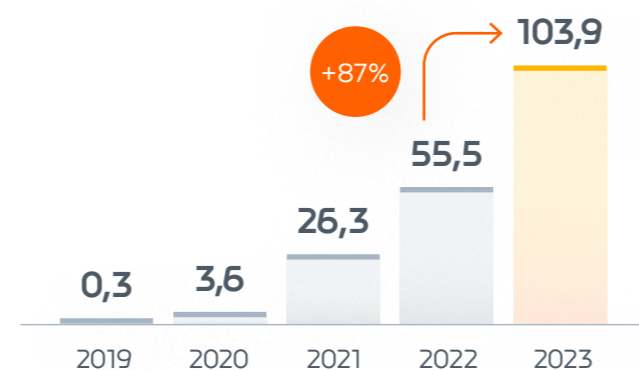
1. Активный пользователь — пользователь, который совершил хотя бы одну поездку на транспорте Whoosh за период.

Ключевые показатели

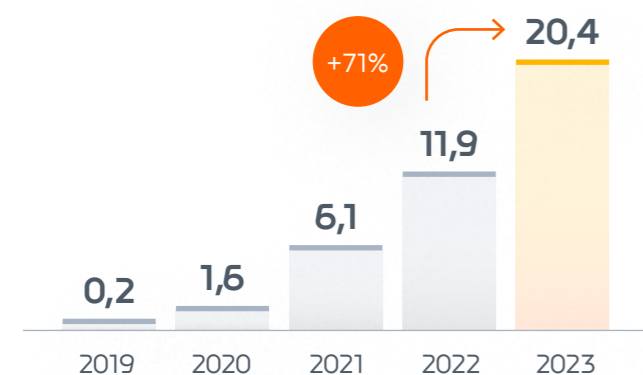
Общее количество СИМ, подключенных к сервису Whoosh на конец периода, тыс. шт.



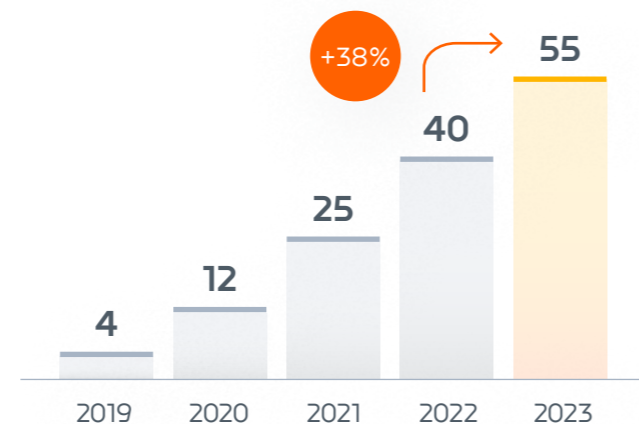
Общее количество поездок за период, млн шт.



Количество зарегистрированных аккаунтов, млн чел.



Количество локаций, шт.



Драйверы роста

Частотность поездок и пользователи 2022–2023

Поездок на пользователя в год

10,8 → 14,4
2022 2023

Активные пользователи, млн

5,2 → 7,2
2022 2023

85% Доля транспортных поездок

19% → 31%

Проникновение сервиса

+18% Увеличение транспортной доступности

109%

Рост ядра аудитории (30+ поездок в месяц на пользователя)

Перспективы роста рынка

Рынок кикшеринга продолжит развиваться благодаря растущей потребности граждан в эффективной мобильности и в оптимизации своих транспортных сценариев с использованием альтернативных видов транспорта.

Эксперты рынка и аналитики считают, что ключевым драйвером роста объема рынка кикшеринга будет увеличение количества поездок. По прогнозам, к 2026 году общее количество поездок может составить от 486¹ млн до 546² млн.

Общее количество поездок к 2026 году (прогноз)

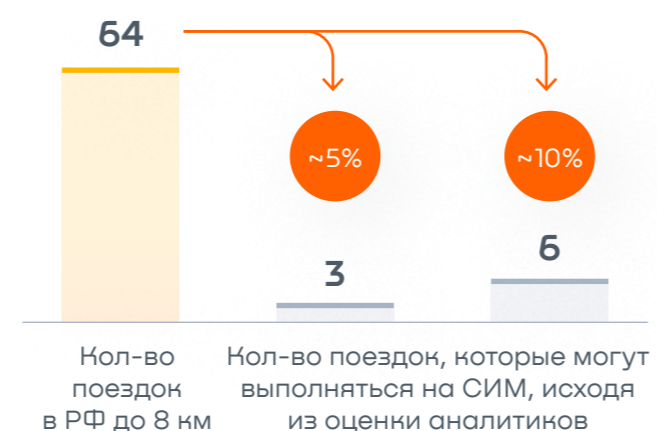
486 — **546**
млн — млн

Эксперты посчитали, что ежегодно в России совершается 64 млрд коротких поездок протяженностью до 8 км. Аналитики полагают, что около 5% таких поездок могут выполняться на СИМ. Мы считаем, что это может произойти к 2034 году. Таким образом, общее количество поездок вырастет в 14 раз через 10 лет.

64 млрд коротких поездок ежегодно совершается в России

1. Прогноз «Трушеринг»
2. Прогноз Группы Б1

Потенциал переключения коротких (до 8 км) поездок на кикшеринг к 2034 году, млрд³



Количество поездок будет увеличиваться как за счет роста числа активных пользователей, так и за счет роста количества поездок на одного пользователя в год.

Потенциальными пользователями сервиса кикшеринга в России могут быть около

54 млн жителей городов с населением более 100 тыс. человек, в возрасте от 16 до 64 лет

3. Источник: отраслевой отчет Б1



Потенциал роста аудитории пользователей кикшеринга, млн чел.

147
млн чел.

Население РФ

Источники: Росстат, анализ «Б1-Консалт»



Эксперты ожидают, что кикшерингом будет охвачена вся его потенциальная аудитория в России к 2026 году. Количество уникальных пользователей самокатов составит порядка 35 млн человек. Такой рост будет обеспечен расширением зон покрытия самокатами и увеличением плотности покрытия в районах городов, в которых уже есть сервисы кикшеринга, а также выходом операторов в новые города.

Положительное влияние оказывает развитие городской транспортной и пешеходной инфраструктуры – расширение тротуаров, строительство велодорожек, парковок, зарядных станций.

В городах присутствия кикшеринга количество самокатов в 2023 году оценивается в 4,4 единицы¹ на 1000 жителей. Аналитики считают, что этот показатель все еще в 2–4 раза меньше, чем в зарубежных городах с более зрелым рынком кикшеринга.



Растущая потребность в эффективной мобильности обуславливает дальнейший рост индустрии. В ответ на это мы будем увеличивать парк, географию присутствия и плотность покрытия в городах

35
млн чел.

Количество уникальных пользователей самокатов к 2026 году (прогноз)

1. Данные отраслевого издания «Трушеринг»



Плотность покрытия

Топ-20 городов

СИМ на 1000 человек

- | | | | |
|-------------------|------------------|---------------------|------------------|
| 1. Сириус | 6. Тюмень | 11. Калининград | 16. Тверь |
| 2. Красная Поляна | 7. Екатеринбург | 12. Барнаул | 17. Кемерово |
| 3. Адлер | 8. Нижневартовск | 13. Санкт-Петербург | 18. Новороссийск |
| 4. Иннополис | 9. Иркутск | 14. Сургут | 19. Красноярск |
| 5. Анапа | 10. Пермь | 15. Хабаровск | 20. Тула |

Количество парковок на 1 км²

- | | | | |
|-----------------|-----------|---------------------|------------------|
| 1. Магнитогорск | 6. Рязань | 11. Волгоград | 16. Челябинск |
| 2. Сочи | 7. Тверь | 12. Санкт-Петербург | 17. Краснодар |
| 3. Алматы | 8. Томск | 13. Москва | 18. Новороссийск |
| 4. Адлер | 9. Калуга | 14. Самара | 19. Красноярск |
| 5. Сургут | 10. Минск | 15. Пермь | 20. Иркутск |

Регулирование рынка

Кикшеринг прошел раннюю стадию своего развития. Далее рынок будет стабилизироваться, в том числе за счет совершенствования регулирования отрасли.

Регулирование отрасли

Общая тенденция — поддержать индивидуальную мобильность, обеспечив безопасность движения и развитие велоинфраструктуры.

Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года, с прогнозом на период до 2035 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года № 3363-р, признает СИМ важным элементом городской транспортной инфраструктуры.

1 марта 2023 года вступили в силу **ПДД, закрепляющие правила передвижения на СИМ**. Это значит, что кикшеринг признается частью городской транспортной системы на государственном уровне. Теперь пользователям сервисов аренды, владельцам личных самокатов и всем другим участникам движения понятно, как взаимодействовать друг с другом.

Ноябрь 2021 года

- Утверждена транспортная стратегия РФ: СИМ — важный элемент городской инфраструктуры

Март 2023 года

- Вступили в силу ПДД для СИМ

Октябрь 2023 года

- Утверждена дорожная карта Правительства РФ по развитию регулирования СИМ

Дорожная карта — это план действий для всех уровней власти: от федеральной до муниципальной

2024 год

Реализация дорожной карты:

- Уточнение правил парковки и правил движения по пешеходной инфраструктуре
- Установление административной ответственности пользователей СИМ за нарушения ПДД
- Внимание к СИМ при разработке документации по организации дорожного движения и инфраструктуры
- Проведение образовательных мероприятий по формированию культуры вождения СИМ

Дорожная карта Министерства транспорта Российской Федерации

Правительство Российской Федерации утвердило дорожную карту по развитию регулирования СИМ. Включение кикшеринга в дорожную карту Министерства транспорта РФ задало направление правового развития индустрии и стало свидетельством того, что кикшеринг законодательно закреплен как часть транспортной системы.

В рамках дорожной карты будут реализованы такие инициативы, как уточнение правил парковки и правил движения по пешеходной инфраструктуре. При разработке документации по организации дорожного движения и инфраструктуры будет уделено внимание велоинфраструктуре для СИМ. Минтранс обяжет власти субъектов проектировать дорожки и парковки для электросамокатов, а также создавать благоприятные условия для их движения. Кроме этого, будет доработан КоАП в отношении административной ответственности пользователей СИМ за нарушения ПДД. Также будут проводиться образовательные мероприятия по формированию культуры вождения СИМ.

Правительство Российской Федерации утвердило поправки в Постановление Правительства РФ от 03.12.2014 № 1300 «Об утверждении перечня видов объектов, размещение которых может осуществляться на землях или земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности, без предоставления земельных участков и установления сервитутов». Эти поправки подтвердили, что не оборудованные какими-либо парковочными конструкциями места размещения велосипедов и СИМ не требуют оформления земельно-имущественных отношений.

Принятые поправки являются очередным этапом реализации дорожной карты Правительства России, направленной на развитие кикшеринга как вида городского транспорта. Поправки устраняют преграды в развитии кикшеринга, не препятствуя при этом реализации собственных региональных программ.

Транспортная стратегия в крупных городах России предполагает комплексное развитие различных видов средств передвижения, включая кикшеринг, для снижения нагрузки на дорожную сеть. Кроме того, вводятся различные меры, стимулирующие жителей отказаться от использования личных автомобилей: платные парковки, ограничение количества парковочных мест. Общая тенденция — поддержать индивидуальную мобильность, обеспечив безопасность движения и развитие велоинфраструктуры.

Правительство РФ устранило инфраструктурное ограничение для развития кикшеринга

Самокаты в федеральных и региональных транспортных стратегиях



99 **Сергей Собянин**

Количество поездок с использованием СИМ вырастет с 350 000 до 750 000 в сутки, что сопоставимо с пассажиропотоком линии метро.



99 **Валентина Матвиенко**

Лишать людей удобного способа передвижения — это не выход.

Фотографии взяты из официальных источников:

<http://council.gov.ru/events/multimedia/photo/42646/>
<https://www.mos.ru/mayor/photobank/tiles/1/0/>

<1%

поездов с нарушениями или авариями по статистике нашего сервиса

Правительство РФ уже анонсировало изменения, которые будут касаться в большей мере ответственности за нарушение правил дорожного движения.

По статистике нашего сервиса, нарушения или аварии происходят менее чем в 1% поездок. Статистика по индустрии в целом говорит о том, что небезопасное вождение касается и частных самокатов, и курьеров. На эту группу нарушителей и будут направлены новые меры.

Важными элементами обеспечения безопасности является развитие системы обучения правилам и обеспечение контроля за их исполнением. В сервисах кикшерингов это реализовано, в первую очередь, на уровне приложений: в сервисе нельзя зарегистрироваться, не ознакомившись с правилами ПДД. Контроль за исполнением обеспечивается техническими возможностями сервисов, включающими, например, ограничение скорости и детектирование поездок вдвоем. Ожидается, что такие характеристики и возможности сервисов будут развиваться и дальше, параллельно с развитием нормативно-правовой базы.

Нормативно-правовая база в сфере использования СИМ в 2024 году продолжит развиваться

14
лет

минимальный возраст для аренды СИМ

Регулирование рынка в СНГ

В Республике Беларусь, как и в России, самокаты получили правовой статус. В ПДД Беларуси теперь есть официальное определение средств персональной мобильности (СПМ), которые включают в себя электросамокаты, электроскутеры, гироскутеры, сигвеи и прочие устройства. Согласно указу Президента Республики Беларусь от 18 апреля 2022 года № 145 «О совершенствовании организации дорожного движения», для СПМ действуют следующие правила: СПМ приравниваются к пешеходам и не являются транспортным средством. Передвигаться можно по велосипедной дорожке, а при ее отсутствии — по тротуару, пешеходной дорожке либо обочине, не создавая препятствий для пешеходов. Установлена максимальная скорость движения — 25 км/ч. Минимальный возраст для аренды СПМ — 14 лет (не действует во дворах и пешеходных зонах).

В Республике Казахстан 30 августа 2023 года вступили в силу новые правила, закрепившие за электросамокатами официальный статус и установившие режим передвижения на них. Правила распространяются на личные и прокатные самокаты. Предельная скорость движения на них составляет 25 км/ч. Правила предполагают приоритет велоинфраструктуры для передвижения на электросамокатах, а в случае отсутствия велоинфраструктуры — самостоятельный выбор пользователями участков улично-дорожной сети для проезда. Для передвижения по краю проезжей части дороги пользователю необходим шлем и водительское удостоверение. Двигаться по тротуару или пешеходной дорожке можно со скоростью до 6 км/ч. При этом пользователь должен самостоятельно контролировать скорость.







Ставим амбициозные цели и реализуем их

В 2023 году мы укрепили позиции на рынке и увеличили масштаб бизнеса.

Мы продолжаем двигаться к нашим долгосрочным целям, развивая следующие стратегические направления:

- Рост проникновения и расширение географии
- Увеличение операционной эффективности
- Создание единой платформы городской микромобильности

Четкая стратегия для реализации значительного потенциала роста

-  **Рост проникновения**
Увеличение доли рынка в текущих городах присутствия
-  **Расширение географии**
Экспансия в новые города и страны
-  **Высокая рентабельность**
Увеличение операционной эффективности
-  **Повышение лояльности**
Создание единой платформы городской микромобильности



Рост проникновения и расширение географии

В 2024 году мы будем наращивать долю рынка за счет следующих направлений:

- Рост проникновения в городах присутствия — наращивание флота как в текущих зонах покрытия, так и на новых территориях.
- Расширение географии — запуск сервиса в новых городах.

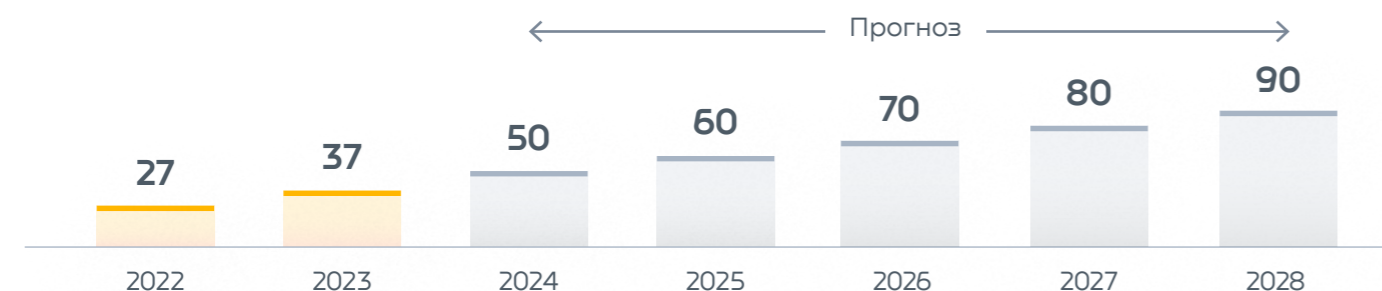
Рост проникновения в городах присутствия

В городах присутствия Whoosh прошедший год отмечен быстрым ростом количества зарегистрированных на платформе пользователей и числа поездок. На конец 2023 года проникновение сервиса в этих городах составляло в среднем 31% (количество активных пользователей от численности потенциальной аудитории). В 2024–2026 гг. в них сохранится высокий потенциал для проникновения сервиса, которое будет сопровождаться дальнейшим ростом числа пользователей и поездок.

Увеличение плотности покрытия в городах присутствия за счет роста числа электросамокатов на квадратный километр обеспечит растущий спрос в этих локациях и стимулирует использование сервиса для деловых поездок. Взять самокат станет еще проще; это увеличит транспортную доступность кикшеринга: чем меньше пользовательских барьеров, тем выше конверсия.

Рост проникновения Whoosh в городах присутствия будет обеспечен также за счет выхода на новые городские территории, еще не охваченные сервисом, и привлечения на них новых пользователей.

Количество самокатов Whoosh на кв км¹



Сезон-2024

44 000 НОВЫХ СИМ

63 локаций

+35% увеличение плотности покрытия в городах присутствия

8 новых городов

Расширение географии

Мы планируем расширять географию присутствия за счет запуска сервиса в новых городах России и за рубежом. Сейчас сервис представлен в 55 локациях, в 2024 году мы планируем запустить сервис еще в 8 городах России, также рассматриваем дальнейшую зарубежную экспансию.

При выборе новых рынков мы используем собственную систему скоринга, которая позволяет анализировать каждый новый город с учетом множества параметров, включая структуру и плотность населения, средний уровень дохода, климатические особенности, наличие необходимой транспортной инфраструктуры для электросамокатов и велосипедов.

Мы продолжаем активно осваивать рынок СНГ, наращивая флот, число зон покрытия и количество СИМ на 1000 человек.

1. Среднее значение по городам РФ.

Казахстан

- В Алматы мы планируем увеличить парк на 15% и добавить 6 новых микрорайонов.
- В Астане увеличим флот в 2 раза.

Беларусь

- В Минске мы расширили зону покрытия, добавив новый район на юге города. Количество СИМ Whoosh выросло на 20%.

Увеличение операционной эффективности

Мы поддерживаем высокий уровень рентабельности и увеличиваем операционную эффективность за счет локализации производства, центра восстановления электросамокатов, постоянной модернизации аппаратного оснащения электросамокатов и внедрения новых технологических решений для управления сервисом.

Локализация

В 2023 году мы осуществили проект по локализации производства деталей для электросамокатов. Комплектующие теперь производятся в России и были задействованы во флоте самокатов в сезоне 2023 года. В рамках проекта совместно с местными подрядчиками мы организовали производство резиновых ковриков, грипс и заглушек грипс, декоративных накладок и других деталей. Эти комплектующие чаще всего подлежат замене при эксплуатации самокатов. Комплектующие производятся с адаптированным дизайном, с использованием улучшенных материалов с высокими показателями износостойкости.

Локальное производство, наряду с другими оптимизационными инициативами, позволило нам получить 25% экономии бюджета во втором полугодии 2023 года.

25% экономии бюджета 2п 2023 г. на комплектующие за счет локализации и прочих оптимизационных мер

Локализация производства комплектующих



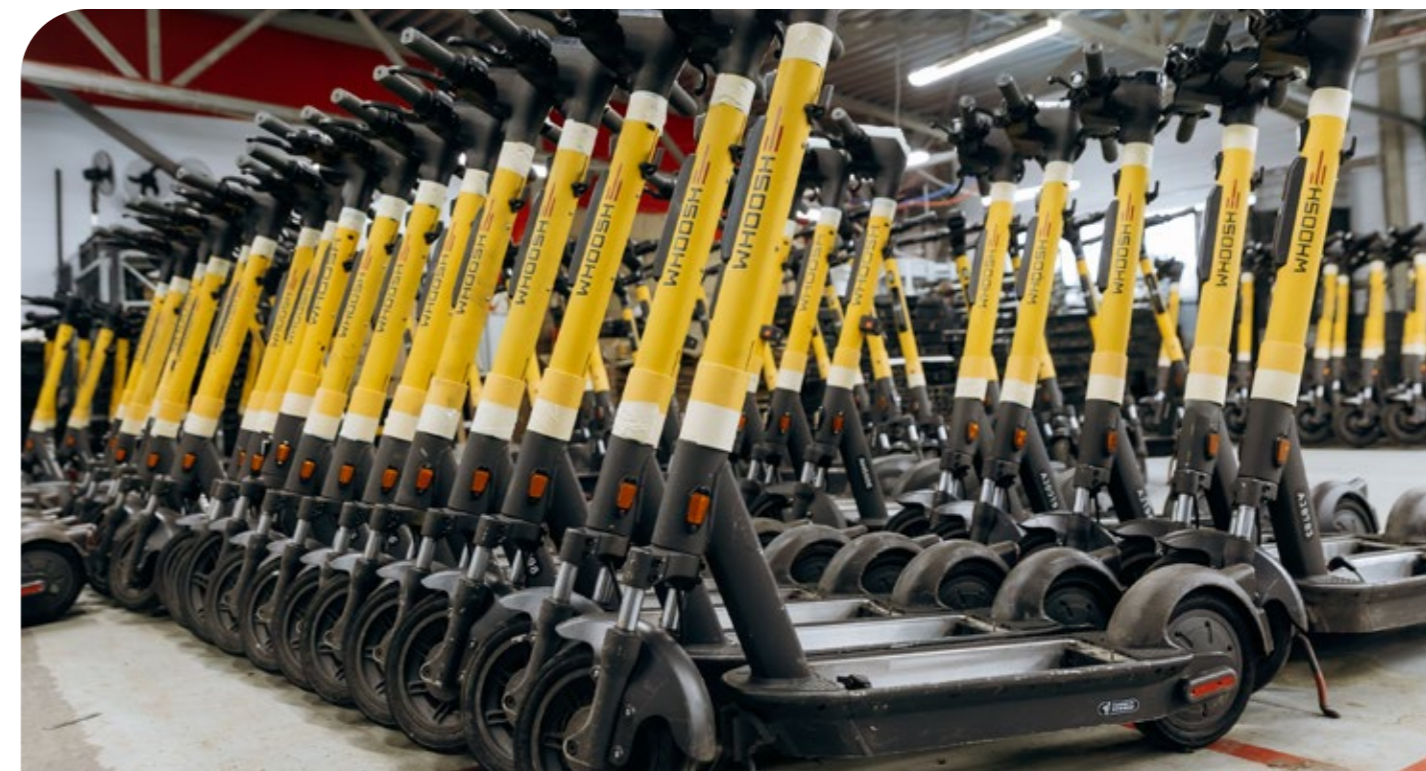
В рамках программы локализации мы расширили пул подрядчиков и состав компонентов, произведенных в РФ



От 30% до 90% флота, в зависимости от региона России, эксплуатируются уже с новыми деталями



30% основных комплектующих уже производится в РФ



Центр восстановления самокатов

В 2023 году мы запустили центр восстановления электросамокатов, в котором проводится капитальный ремонт парка с целью приведения электросамокатов в состояние «как новый».

- После ремонта самокат выглядит и ездит как новый
- Увеличиваем операционную эффективность за счет бережливых технологий
- Сокращаем затраты на CAPEX

Только у Whoosh
есть такой проект

до 5 лет продлевает срок службы самоката

Эффективное управление благодаря новым технологиям

Собственные технологии и электроника позволяют нам эффективно управлять сервисом. В 2023 году мы продолжили развивать это направление.

Собственный IoT-модуль

Обновлен внешне

- Меньше выступает за корпус самоката
- Яркая подсветка, видно в любое время суток
- Антивандальный
- Повышенная герметичность

Обновлен внутренне

- Полностью новая схемотехника
- Повышенная ремонтпригодность
- Увеличенная автономность

Весь наш флот оснащен встраиваемыми IoT-модулями собственной разработки, которые обеспечивают GPS-навигацию и GSM-связь, а также собирают множество данных о состоянии электросамокатов, степени заряда батареи, качестве дорожного покрытия, чистоте воздуха. На основе получаемых данных для каждого электросамоката формируется цифровой двойник, который информирует в режиме реального времени о его текущем местоположении и состоянии. Полученные данные мы используем для принятия различных операционных и управленческих решений.

В каждой новой версии IoT-модули получают больше возможностей. В сезоне-2024 будет работать новый модуль 7-го поколения



IoT-модуль

Точка принятия решений и онлайн-связь с облачной платформой



Сенсоры
барометр, датчик освещенности, акселерометр, гироскоп, магнитометр



Модуль спутниковой навигации
контроль движения и покоя, определение функциональных зон



Внедряем машинное зрение на основе ИИ
анализ окружающего пространства



Внешние датчики
ультразвуковой дальнометр, датчик качества воздуха

Антитандем — технология детектирования поездок вдвоем

В 2023 году мы успешно протестировали технологию, определяющую поездки вдвоем.

Технология Антитандем от Whoosh — полностью российская разработка, которая применяет искусственный интеллект и методы Machine Learning (машинного обучения)

Инженеры и математики Whoosh создавали технологию Антитандем на базе машинного обучения; разработка длилась почти 2 года. Антитандем обрабатывает полученные данные от самоката и выявляет ситуации поездок вдвоем на одном СИМ.

Детектирование нарушения правил поездки происходит непосредственно во время поездки. Для оценки числа людей на самокате технология анализирует более 50 параметров, IoT-модуль в самокате постоянно агрегирует данные телеметрии о динамике поездки от АКБ, блока управления двигателя, курка газа, тормоза самоката и так далее. Затем все эти данные отправляются в облако для обработки искусственным интеллектом.

Весной 2024 года мы успешно запустили Антитандем во всех городах присутствия сервиса

Технология учитывает в том числе специфику города: наличие и качество инфраструктуры для поездок, существенные перепады высот и многое другое. Для работы с таким разнообразием данных мы выбрали метод градиентного бустинга — один из методов Machine Learning. Он способен эффективно находить нелинейные зависимости в данных различной природы и сфокусирован на постоянном стремлении уменьшить вероятность ошибки. Этот метод постоянно обучает технологию: Антитандем, получая новые данные, обучается и становится эффективнее.

Мы ставили перед собой задачу свести к нулю число нарушений, создающих опасные ситуации. На следующем этапе мы планируем реализовать функцию плавного снижения скорости самоката в поездке вдвоем, делая такую поездку неудобной и неэффективной. Сообщение о причине снижения скорости водитель получит через приложение. Штрафовать и блокировать пользователей начнут после случаев повторных нарушений.

На следующем этапе мы планируем реализовать функцию плавного снижения скорости самоката в поездке вдвоем, делая такую поездку неудобной и неэффективной



Антитандем. Разработано Whoosh

Полностью российская разработка

Технология на базе Machine Learning

Как работает?

- Определяет нарушение прямо во время поездки
- Использует 50 параметров для выявления количества людей на самокате. Не оперирует только весом
- Учитывает качество инфраструктуры, перепады высот и многое другое
- Находит нелинейные зависимости в данных
- Модель постоянно дообучается, используя свежие данные в поездках

Аккумулятор собственной разработки

Аккумулятор — важная часть устройств микромобильного шеринга. Батареи непосредственно влияют на длину пробега электросамоката, качество его работы при низких и высоких температурах, безопасность эксплуатации устройства. Это сложные устройства, где одинаково важными элементами являются ячейки, сырье, из которого их изготавливают, технологии их сборки, а также электроника, которая этим управляет.

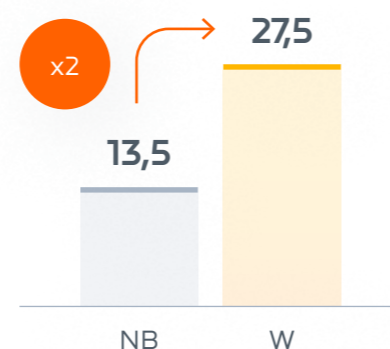
Импортозамещение и локализация производства новых батарей в России дает Компании существенную технологическую независимость, что особенно важно при масштабировании бизнеса.

Уже сейчас мы видим, что наша разработка положительно повлияла на операционные показатели Компании и использование устройств: средний пробег самоката на одной батарее увеличился почти в 2 раза. Это сократило количество необходимых замен в сутки и положительно сказалось на доступности.

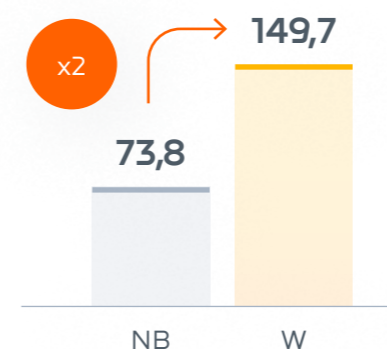
x2

Увеличение среднего пробега самоката на одной батарее

Средний пробег до перезарядки увеличился в 2 раза, км



Средняя длительность поездки на одном заряде увеличилась в 2 раза, мин



W — аккумулятор собственной разработки
NB — стандартный аккумулятор от производителя Ninebot

Немаловажным результатом работы собственной батареи Whoosh должно стать увеличение срока ее службы, что окажет позитивное влияние на окружающую среду, а также позволит уменьшить капитальные расходы

Заряженный самокат всегда рядом. Это и есть стабильность, надежность сервиса

Аккумуляторы собственного производства

- Собственная разработка Whoosh
- Показала хорошие операционные результаты
- Собственная прошивка помогает нам полностью контролировать все параметры батареи



Оцифровали операционную функцию

Мы обладаем собственными методологиями анализа эффективности локаций, которые базируются в том числе на оцифровке плотности населения и точек интереса, построении изохрон пешей доступности парковок, определении потребности в новых парковках, трекинге метрик геооперационной эффективности.

Оптимальная расстановка электросамокатов при помощи собственной эффективной системы управления парком СИМ обеспечивает наличие заряженных электросамокатов в пятиминутной шаговой доступности. Это позволяет снизить затрачиваемое пользователями время на путь до забронированного электросамоката, а также повысить частоту использования электросамокатов.

Методология анализа эффективности локаций и система управления парком СИМ обеспечивают повышение эффективности сервиса Whoosh:

- самокаты оказываются вовремя в нужных местах;
- самокаты используются как транспорт;
- разгружаются транспортные потоки.

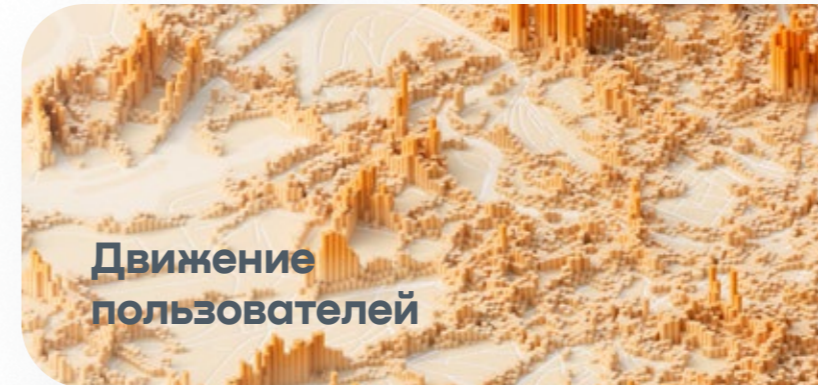
Таким образом, самокат генерирует максимум выручки

Перезарядка самокатов с помощью умных алгоритмов

В 2023 году мы разработали алгоритм на основе больших данных, который рассчитывает, с какого минимального уровня заряда необходима перезарядка. Мы исключили человеческий фактор: теперь накопленные данные по каждому городу и алгоритм определяют для команды города, какие действия нужно предпринимать, чтобы пользователи максимально использовали заряд самокатов.

Сделанная вовремя перезарядка — залог того, что у пользователя рядом в нужный момент окажется самокат, на котором он с удовольствием поедет. Пилотный проект начал работать в марте 2024 года.

Ожидаем, что это решение позволит уменьшить затраты и увеличить рентабельность



Движение пользователей

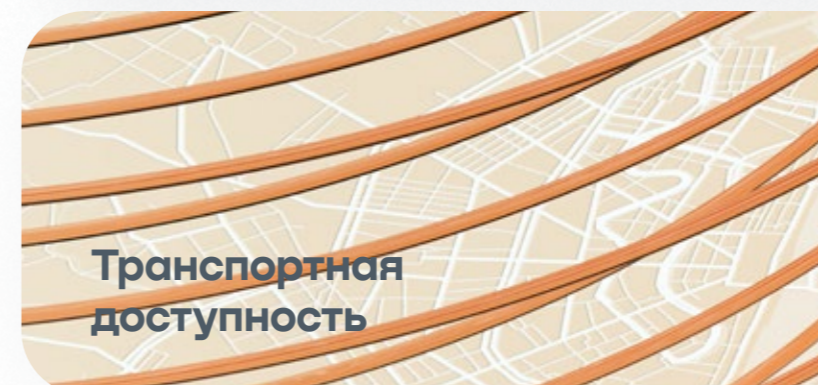
Аналитика на основе:

- Популярных маршрутов поездок
- Мест скопления стартов и финишей
- Скорости движения



Дефицит и избыток самокатов

Оцифровываем очаги избытка и дефицита самокатов, чтобы парк равномерно распределялся по городу



Транспортная доступность

Цель — на самокате можно уехать или приехать в любую точку города.

Здесь мы видим пробелы в этом сценарии.

Единая платформа городской мобильности

Мы работаем над созданием единой платформы городской микромобильности за счет расширения линейки доступных для аренды транспортных средств (новые модели электросамокатов и велосипедов) и различных пользовательских сценариев. В том числе сценариев, обеспечивающих «бесшовное» передвижение по городу за счет интеграции сервиса в городскую транспортную систему. В качестве примера может служить использование сервиса Whoosh в интеграции с общественным транспортом в рамках тарифных планов «Тройка» в Москве. В 2023 году мы запустили компактные городские электровелосипеды в Москве, Санкт-Петербурге и Алматы.

Мы планируем расширить интеграцию и дальше. Объединение крупнейших сервисов создает «бесшовное» транспортное пространство в крупнейших городах страны

Мы снабдили велосипеды Ninebot V100H IoT-модулем собственной разработки. Это значит, что велосипеды подключены к внутренней системе Компании и подчиняются тем же правилам, что и самокаты. Например, сбавляют скорость в медленных зонах и могут быть оставлены только на виртуальных парковках. Поездки на велосипедах продолжительнее, чем на самокатах. Велосипеды также используются в транспортном сценарии и закрывают новую потребность — микромобильность для более длинных поездок.

В 2023 году Whoosh стал партнером федеральной транспортной карты «Тройка». Интеграция была доступна держателям карты «Тройка» в мобильном приложении «Город». В рамках партнерства в магазине «Города» пользователям были доступны сертификаты с кешбэком на поездки на самокатах и велосипедах.

Таким образом, у пользователей общественного транспорта появилась возможность выгодно пользоваться кикшеринговым сервисом. Проект объединил и упростил использование важнейших видов современного городского транспорта — общественного и микромобильного. Партнерство Whoosh и «Тройки» — один из ключевых шагов по внедрению микромобильного транспорта в сценариях повседневного перемещения.

Делаем города лучше

В начале сезона 2024 года наша команда аналитиков проанализировала данные о всех поездках пользователей за прошлый сезон. На основе этой оценки мы определили зоны с высокой интенсивностью движения и места с большим количеством инцидентов. После этого мы представили в Департамент транспорта Москвы рабочее предложение с рекомендациями, где целесообразно сделать велоразметку или ввести медленные зоны.

Такие исследования мы делаем и по другим городам.

→ Подробнее

Электровелосипеды были разработаны в 2023 году в России, они представлены только в парке Whoosh

Реализация нашего предложения по этим территориям поможет сделать движение на СИМ комфортнее и снизит риск возникновения опасных ситуаций



Финансовые результаты

Whoosh продолжает стремительно расти, сохраняя высокий уровень рентабельности и низкую долговую нагрузку.

В 2023 году мы в очередной раз подтвердили эффективность нашей бизнес-модели, обеспечив прибыльный рост для всех стейкхолдеров Компании.

Выручка кикшеринга выросла почти на 68% и превысила 10,7 млрд рублей.

Определяющий фактор роста выручки — интенсивное развитие бизнеса: увеличение флота, рост покрытия в существующих городах и экспансия в новые города и страны, увеличение числа поездок.

Показатель EBITDA кикшеринга показывает эффективность нашей операционной деятельности. Данный показатель отражает прибыльность Компании до уплаты процентов, налогов и амортизации и корректируется на прибыль от реализации товаров. EBITDA кикшеринга по итогам года составила почти 4,5 млрд рублей.

Выручка кикшеринга выросла

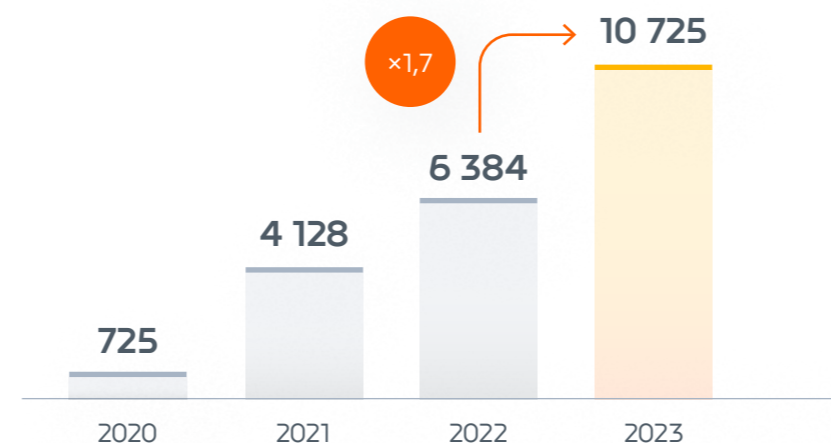
10,7 млрд ₽ → **+68%**
Рост выручки кикшеринга год к году

4,5 млрд ₽ → **36%**
Рост EBITDA кикшеринга год к году

Основными драйверами роста EBITDA на 36% по сравнению с 2022 годом являются расширение парка СИМ, увеличение числа активных пользователей, рост числа поездок и увеличение частотности поездок.

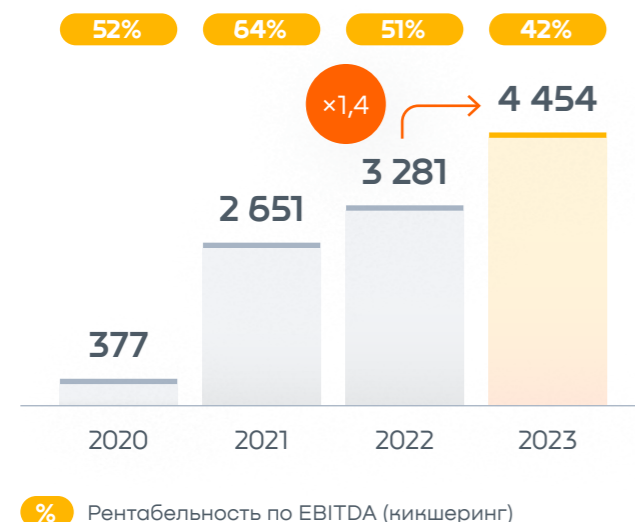
Рентабельность по EBITDA, характеризующая удельный вес EBITDA в выручке, несколько снизилась по сравнению с предыдущими годами, но остается высокой — по итогам 2023 года составила 42%.

Выручка кикшеринга, млн ₽



Стабильно высокая EBITDA

EBITDA кикшеринга, млн ₽



Снижение рентабельности по EBITDA в 2023 году связано в основном с ростом расходов на ремонт из-за растущего среднего возраста флота и влияния курса по импортным запчастям. В долгосрочной перспективе мы ожидаем, что рентабельность по EBITDA будет оставаться на уровне около 40%, в том числе благодаря дальнейшей оптимизации операционных процессов, росту операционной эффективности за счет локализации производства комплектующих, постепенного внедрения собственных более мощных батарей и работы центра восстановления самокатов.

42% Рентабельность по EBITDA по итогам 2023 года

58% Рентабельность по маржинальной прибыли от поездок по итогам 2023 года

Прибыльный рост

Маржинальная прибыль, млн ₽



Ключевым показателем, который мы используем для оценки нашей операционной эффективности, является маржинальная прибыль от поездок (Ride profit), которая рассчитывается как разница между выручкой кикшеринга и переменными затратами по услугам кикшеринга, исключая амортизацию.

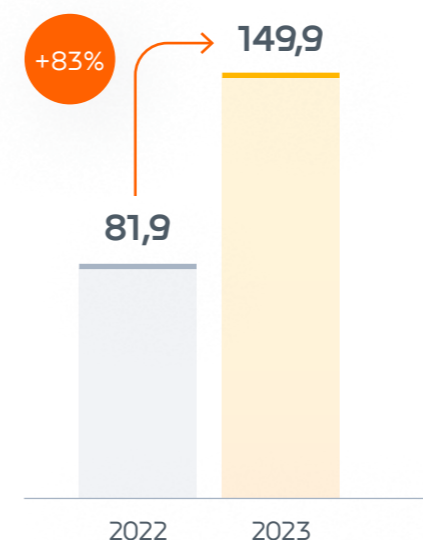
Крупнейшими статьями прямых издержек от поездок являются ремонт и техническое обслуживание, а также зарядка и перевозка.

Маржинальная прибыль от поездок по итогам 2023 года выросла на 52% и составила чуть более 6,2 млрд рублей. Рентабельность по маржинальной прибыли от поездок остается на высоком уровне и составляет 58%.

Для поддержания маржинальности на высоком уровне мы оптимизируем бизнес-процессы. Мы используем анализ больших данных и искусственный интеллект для распределения флота по городам, по парковкам внутри городов, при формировании решений по замене батарей и в прочих операционных процессах. На основе накопленных данных мы анализируем пользовательские предпочтения, ежедневно работаем с аудиторией, наращивая ядро активных пользователей и частоту использования самокатов.

Мы продолжили инвестировать в рост Компании и существенно увеличили капитальные затраты на приобретение дополнительного флота самокатов

Флот, тыс. шт.



На эти цели было направлено почти 6,4 млрд рублей. Часть этих средств — авансы за новые самокаты, которые будут работать в сезоне-2024.

Закупки флота электросамокатов и электровелосипедов осуществляются в IV квартале каждого года по итогам завершения сезона, с целью ввода этого флота в эксплуатацию в начале сезона следующего года. Это приводит к увеличению как капитальных затрат по итогам календарного года, так и долга, привлекаемого для их финансирования.

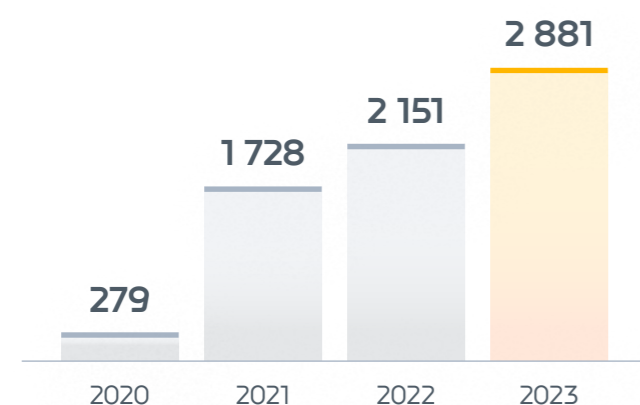
Финансирование инвестиционной деятельности осуществляется за счет собственных и заемных средств.

4 млрд ₽ Сумма размещения второго выпуска биржевых облигаций для финансирования программы капитальных затрат ООО «ВУШ» в 2023 году по ставке купона 11,8% годовых на срок 3 года

[→ Подробнее](#)

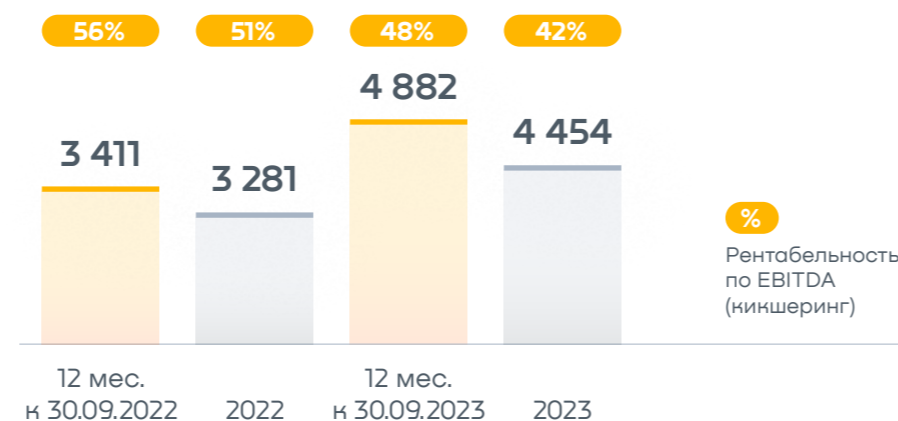
Последовательно наращивая объем операционной деятельности, мы увеличиваем каждый год чистый поток денежных средств от операционной деятельности.

Средства от операционной деятельности, млн ₽



Свободный денежный поток представляет собой разность между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и капитальными затратами. Свободный денежный поток по итогам 2023 года был отрицательным в связи с существенными инвестициями в расширение парка и составил почти 3,5 млрд руб.

ЕБИТДА кикшеринга за 12-месячный период с 1 октября по 30 сентября, млн ₽

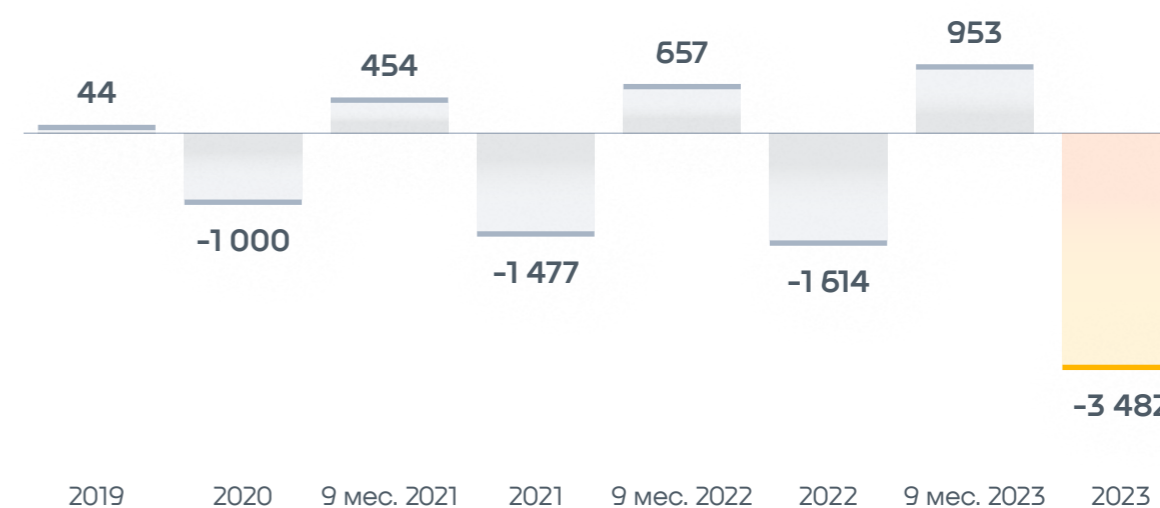


Ежегодно в IV и I кварталах Компания несет затраты на подготовку флота к новому сезону. Затраты IV квартала непосредственно влияют на показатель ЕБИТДА, снижая его по итогам календарного года. Кроме этого, на IV квартал приходится пик инвестиционной активности: мы платим, в том числе за счет привлеченных кредитных средств, за электросамокаты и электровелосипеды, которые будут задействованы в следующем сезоне.

С учетом сказанного выше, важно принимать во внимание инвестиционный цикл и сезонность нашей деятельности и также анализировать финансовую отчетность Компании за 12-месячный период с 1 октября по 30 сентября.

Таким образом, ЕБИТДА кикшеринга за 12 месяцев к 30 сентября 2023 года составила почти 4,9 млрд рублей. При этом рентабельность по ЕБИТДА составила 48%.

Свободный денежный поток, млн ₽

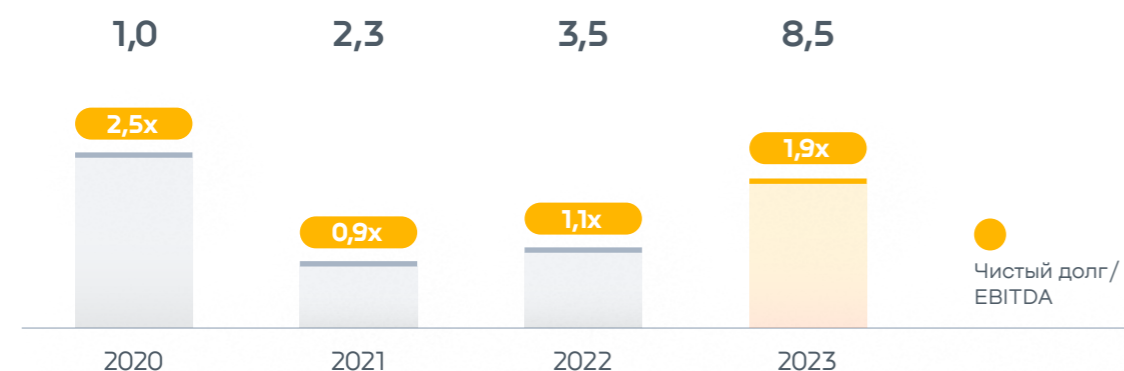


Свободный денежный поток за 9 месяцев 2023 года, 9 месяцев 2022 года и 9 месяцев 2021 года оставался положительным и продолжал расти

Такая динамика отражает стадию активного развития Компании и реализацию стратегии по расширению бизнеса и увеличению доли рынка, а также положительные финансовые результаты прокатного сезона по итогам 9 месяцев перед началом закупок самокатов в IV квартале.

Сохранение низкой долговой нагрузки при стремительном росте

Чистый долг, млрд ₽



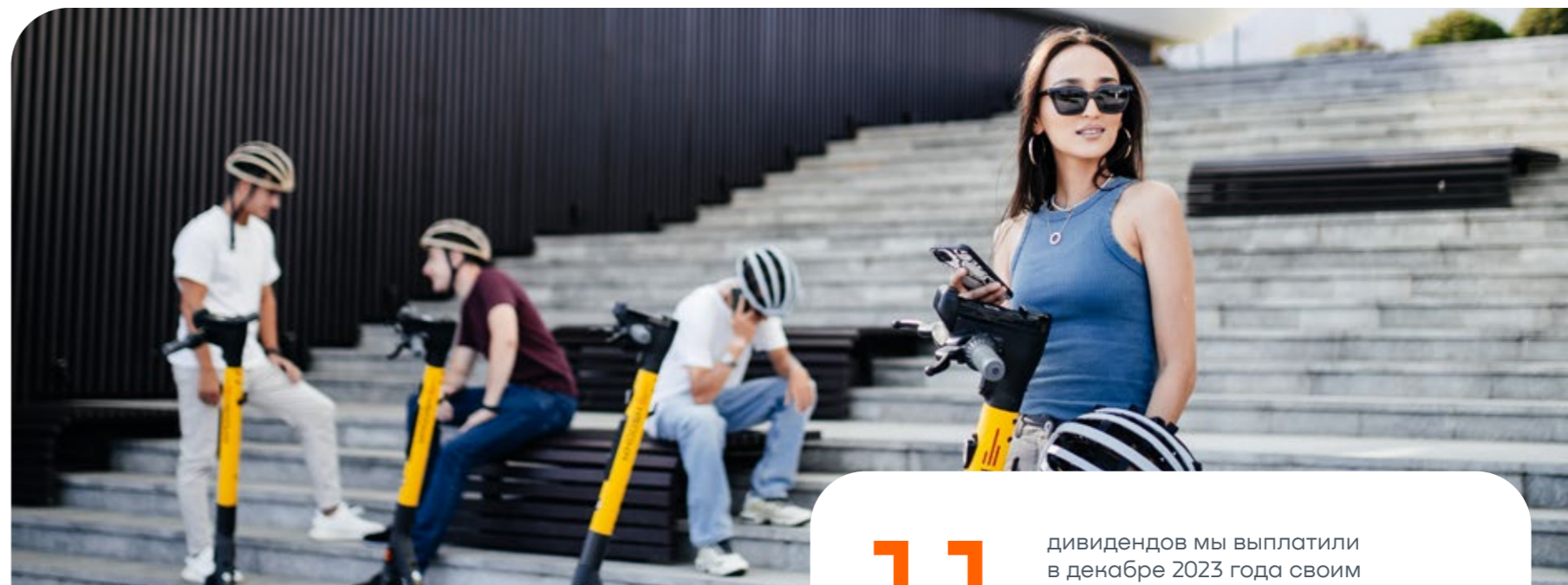
Для анализа оценки общей долговой нагрузки и финансовой устойчивости мы ориентируемся на показатель чистый долг/EBITDA. В расчет чистого долга включены долгосрочные и краткосрочные кредиты банков, а также обязательства по аренде, за вычетом объема денежных средств и их эквивалентов. Чистый долг по состоянию на 31 декабря 2023 года составил почти 8,5 млрд руб. Рост чистого долга связан с тем, что деятельность Компании, в частности, капитальные вложения в основные средства, в значительной степени осуществляются за счет долгового финансирования.

Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев составило 1,9x. Данный показатель находится на уровне, свидетельствующем об устойчивости финансового положения Компании.

Несмотря на значительные инвестиции, нам удается сохранять низкую долговую нагрузку

1. Чистая прибыль скорректированная на амортизацию, финансовые расходы и доходы, расходы по налогу на прибыль, чистую прибыль от реализации самокатов, расходы на проведение IPO и расходы по опциональной программе менеджмента.

2. Чистая прибыль скорректированная на расходы по опционной программе менеджмента.



1,1
млрд ₽

дивидендов мы выплатили в декабре 2023 года своим акционерам благодаря стабильно высокой рентабельности бизнеса и невысокому уровню долга

Ключевые финансовые показатели

Млн ₽, если не указано иное	2020	2021	2022	2023
Выручка кикшеринга	725	4 128	6 384	10 725
EBITDA кикшеринга ¹	377	2 651	3 281	4 454
Рентабельность	52%	64%	51%	42%
Чистая прибыль	224	1 796	831	1 940
Скорректированная чистая прибыль ²	224	1 796	1 405	1 940
Капитальные затраты	1 279	3 205	3 765	6 363
Чистый долг	1 022	2 289	3 511	8 471
Чистый долг / 12 мес. EBITDA	2,5x	0,9x	1,1x	1,9x

Устойчивое развитие

Минск



Устойчивые города	42
ПДД: качественное образование	46
Борьба с изменением климата	48
Наша команда	49

Устойчивое развитие

Whoosh создает и развивает сервис микромобильности, в основе которого лежит безопасность, технологичность и ценность времени.

Вместе с городами мы инвестируем в будущее, закрываем потребность городов в новом виде транспорта. Так у горожан появляется больше возможностей для самореализации, больше времени на счастливую и яркую жизнь.

Мы сконцентрированы на следующих направлениях устойчивого развития



Устойчивые города

Электросамокат — экологичный и безопасный транспорт. Он отлично подходит для городской среды и заменяет собой общественный и личный транспорт, негативно влияющий на экологию.

Электросамокаты часто называют «транспортom последней мили», потому что они помогают горожанам преодолевать последние километры между общественным транспортом и их конечным местом назначения. Это позволяет пользователям быть более мобильными и снижает нагрузку на дорожную инфраструктуру и общественный транспорт.

Востребованность средств индивидуальной мобильности растет — их трафик уже сравним с традиционными видами транспорта. Например, по данным Правительства Москвы, в 2023 году дневное число поездок на кикшеринге превысило количество аренд каршеринга: 350 тыс. против 140 тыс. К 2030 году пассажиропоток самокатных сервисов будет сопоставим с пассажиропотоком линий метро и достигнет **750 тыс. поездок в сутки**

Самокат и признаки транспорта



Комфорт и скорость использования



Безопасность



Доступность

Кикшеринг — один из видов современного транспорта в городах. Почти каждый четвертый житель городов присутствия Whoosh арендовал электросамокат или электровелосипед Whoosh.



Среднее время поездки снижается с 65 до 50 минут. СИМ высвобождают время пользователей, а также разгружают уличную транспортную систему.

Анализ множества данных об окружающей среде, собираемых нашими СИМ с помощью IoT-модуля и передаваемых в систему управления, помогает определить пути повышения удобства инфраструктуры для пользователей и уровня безопасности на дорогах.

Анализ собранных данных помогает определить, где стоит создавать велодорожки или выделенные полосы. Мы собираем и анализируем такие данные о поездках и на их основе создаем тепловые карты. Это удобный способ визуализации, который позволяет анализировать направления движения пользователей и концентрацию поездок в каждой точке города. Тепловые карты показывают, где горожане чаще всего передвигаются на электросамокатах. Сопоставив такие карты с существующей велоинфраструктурой, можно определить, где она нуждается в доработке.

Данные и результаты аналитиков-урбанистов мы передаем городским администрациям и таким образом помогаем создавать безопасную и комфортную инфраструктуру для горожан.

Главная задача инфраструктуры — развести потоки, которые движутся с разной скоростью, сделать так, чтобы пешеходы двигались в одном потоке, самокаты и велосипеды — во втором, автомобили — в третьем.

Наши самокаты доступны в новых районах и районах со сложной транспортной доступностью. Там, где еще нет общественного транспорта, уже есть наш сервис. По тепловым картам мы видим, где трафик увеличен в часы повышенной востребованности — люди едут на работу и с работы.

Whoosh совместно с ассоциацией «Пошли-поехали» изучил, как СИМ и велосипедами пользуются в труднодоступных районах, где недостаточно транспорта и дорог. Замеры сделали 31 августа в Санкт-Петербурге на мостах Васильевского острова.

Это Центральный район Петербурга, в котором живет 200 тыс. человек. С остальными частями города он связан двумя станциями метро и пятью мостами. На въезде и выезде образуются значительные пробки, и альтернативный транспорт — один из способов с ними бороться.

Так и поступают жители: число микромобильных поездок на острове выросло в 3 раза за 10 лет исследований. Например, по Тучкову мосту в среднем в час проезжает около 180 человек на СИМ и велосипедах, то есть 3 человека в минуту. А количество поездок на Whoosh стало в 2 раза больше всего за 3 года.

В диалоге с властью мы исследуем городские магистрали, создаем дорожные карты, предлагаем решения по инфраструктуре, вводим «медленные» зоны и парковки там, где это потребуется.

Так, по итогам 2023 года количество зон, где происходит автоматическое снижение скорости наших самокатов, увеличилось на 94%.

В РФ доступность общественного транспорта стала выше на 18%. Самый высокий показатель в Краснодаре — 52%²

2 314 зон с автоматическим снижением скорости

23% времени¹ поездки по городу экономят в среднем электросамокаты



Улучшаем транспортную доступность

- Пространственный анализ на основе изохрон пешей доступности
- Добавление парковок в местах, где действительно есть потребность
- Гибкость в размещении парковок

Разгружаем дороги и общественный транспорт

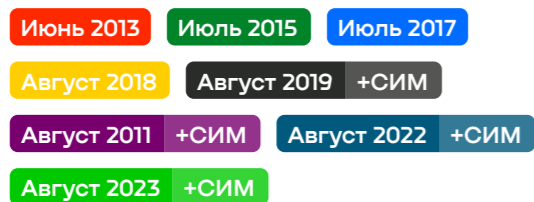
- Самокаты оказываются вовремя в нужных местах
- Самокаты используют как транспорт
- Разгружаются транспортные потоки

1. Минтранс РФ.

2. Это средний прирост числа жителей, для которых общественный транспорт находится в 10-минутной доступности. А средний прирост домов, находящихся в 10-минутной доступности от остановок, составил 15%; наибольший рост увидел Оренбург — 47%.

Среднее число велосипедистов и СИМ в час,

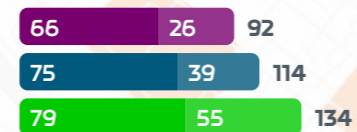
пересекающих Большую и Малую Неву



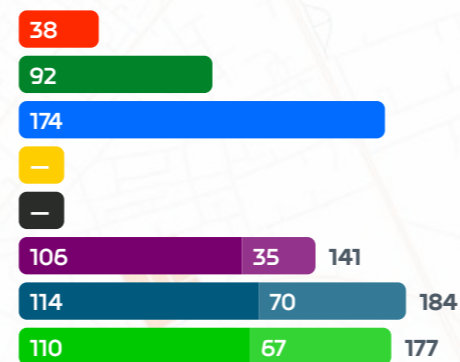
Считали с 8:00 до 10:00 и с 17:30¹ до 19:30, в будний день при солнечной погоде²

1. До 2022 года считали с 17:30 до 19:30.
2. 31 августа 2021 года был сильный ветер и прохладно.
3. 25 августа 2022 года утром был небольшой дождь.

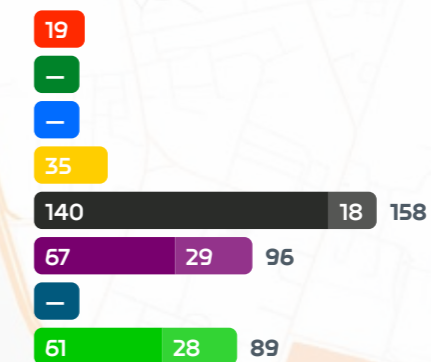
Мост Бетанкура



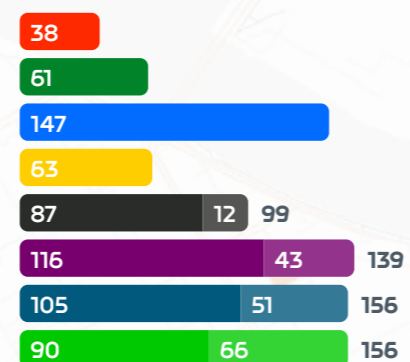
Тучков мост



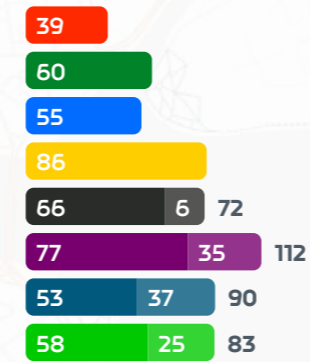
Биржевой мост



Благовещенский мост



Дворцовый мост



Ответственное производство и потребление

В основе работы нашего сервиса лежит «шеринг» — модель совместного пользования, осознанная культура потребления.

Чтобы куда-то ехать,
необязательно иметь свой самокат

Один самокат может закрыть потребность сразу нескольких людей. Больше поездок, но меньше производства, никаких простаивающих самокатов на парковках или в кладовках.

Необязательно владеть,
чтобы пользоваться

Мы придерживаемся концепции бережливого производства и развиваем сервис так, чтобы закрывать растущую потребность в микромобильности, минимизируя затраты.

2
в
раза

увеличили время работы аккумуляторных батарей в 2023 году, что позволило увеличить средний пробег самоката вдвое

Мы продлеваем срок службы парка самокатов — восстанавливаем их до состояния «как новый» в специально созданном для этого сервисном центре.



ПДД: качественное образование

Мы считаем крайне важным направлять ресурсы на образовательные программы с целью популяризации правил, этики и культуры вождения электросамокатов.

Мы концентрируемся на следующих задачах:



Обучение пользователей правилам вождения электросамокатов



Информационная поддержка и продвижение правил вождения СИМ



Создание и распространение лекционных и методических материалов для обучения школьников и студентов правилам вождения СИМ



Позиционирование бренда Компании как социально ответственного бизнеса и эксперта в вопросах безопасного и этичного вождения электросамокатов (СИМ)

>2 000 000

пользователей прошли школу вождения Whoosh с момента ее запуска в 2021 году

Прививаем принципы этичного вождения и взаимного уважения на улицах городов

Whoosh с самого начала своей работы помогает пользователям осваивать электросамокаты, чтобы этот вид транспорта был для них максимально удобным и безопасным.

Для этих целей мы создали перечень правил вождения электросамокатов. Правила регулируют принципы аренды, парковки и вождения СИМ. В 2021 году на сайте Whoosh мы запустили спецпроект — **«Школа вождения электросамокатов»**.

Мы первыми не только разработали и внедрили простые правила аренды и управления электросамокатом, но и подняли вопрос о важности культуры вождения.

В 2022 году у проекта «Школа вождения» появилось офлайн-направление: мы провели обучение в городах присутствия сервиса в России и СНГ. С июня по сентябрь Компания организовала Школу в 26 городах для 4,5 тыс. участников.

Проект расширил географию и улучшил программу обучения. Теперь пользователи могли «потренироваться» на трассах как для начинающих, так и для опытных водителей СИМ. Благодаря интерактивности и практике занятия стали более полезными, интересными и привлекли большее количество участников.

В 2023 году мы провели 70 Школ вождения в 36 городах России, Казахстана и Беларуси в режиме офлайн. В них приняло участие более 30 тыс. человек.

Все Школы вождения проводятся с участием первых лиц городских администраций и представителей местных ГИБДД. Мы организовываем мероприятия на центральных площадях, на улицах и в парках, что позволяет добиться большего охвата и увеличить количество участников Школы вождения.

Обучаем ПДД для СИМ

Поправки в правила дорожного движения, вступившие в силу 1 марта 2023 года, регламентируют пользование всеми видами СИМ и ответственность за нарушение правил. Это большой шаг для отрасли, предполагающий дальнейшую работу над популяризацией ПДД.

ПДД определили четкие роли всех участников движения и их отношения друг с другом. Чтобы донести эту информацию до всех (водителей автомобилей, пешеходов и пользователей СИМ), Whoosh запустил масштабную кампанию с выдержками из ПДД для электросамокатов. На билбордах, расположенных на главных улицах городов, сервис приводил и объяснял правила для СИМ. Социальная реклама была размещена на 252 поверхностях главных улиц 35 городов России. Проект привлек внимание пользователей социальных сетей и журналистов, а Whoosh выступил в роли эксперта в продвижении ПДД для электросамокатов. Масштабную социальную кампанию на популярнейших рекламных поверхностях страны увидели более 162 млн раз.

Кроме этого, Whoosh разработал и опубликовал в **открытом доступе** уникальные методические материалы о ПДД для СИМ, которые могут быть использованы для обучения школьников и студентов. На базе этих методических материалов сервис разработал сценарии часовых занятий. Программа урока описана в пособии для преподавателя, которое сопровождается интерактивной презентацией и проверочной работой. Так, с использованием этих материалов в 2023 году Компания первой в стране провела успешный цикл образовательных лекций для учащихся.

Мы провели серию обучающих лекций в учебных заведениях Москвы (лицей при МГУ, МГТУ им. Баумана и МЭИ), Санкт-Петербурга, Сочи, Тулы, Рязани.

Проект «Культурное движение» сервиса Whoosh помог привлечь внимание к необходимости регулирования электросамокатов. Компания закрепила свою позицию эксперта в области обучения правилам, культуре и этике вождения СИМ.

Обучено более 20 миллионов человек: с 2019 года и по настоящее время каждый новый пользователь сервиса проходит инструктаж в приложении и кратко знакомится с правилами и культурой вождения электросамокатов.

В 2024 году сервис Whoosh продолжит успешные практики по обучению ПДД и этичному использованию СИМ



Борьба с изменением климата

Сокращаем след CO₂, ведь электросамокат — экологичный и устойчивый транспорт.

- Микромобильность и электротранспорт экологичнее автомобилей на ДВС — во время поездки не происходит выбросов.
- 25% поездок на СИМ — замена коротких поездок на авто.
- Мы локализуем производство, продлеваем срок службы самокатов, увеличиваем емкость батарей — улучшаем экологическую устойчивость продукта.

В 2023 году мы продолжили популяризировать самокаты как транспорт, тем самым способствовали замещению поездок на небольшие расстояния.

Таким образом, сервис Whoosh оказывает положительное экологическое влияние на атмосферу городов.

Электросамокат — один из самых экологичных видов транспорта

~11 970 тонн CO₂ не выброшено благодаря поездкам на Whoosh в 2023 году

242 млн км проехали на Whoosh за 2023 год

25% поездок на СИМ замещают таковые на автотранспорте

85% поездок на самокате — транспортные



Наша команда

За Whoosh стоит мотивированная команда основателей, руководителей, специалистов разных уровней. Компания дает возможность применять все свои знания — быстро, на массовом продукте экспериментировать и реализовывать смелые запросы.

Новый рынок, новый сервис, новые технологии — все это требует экспертов, инженеров и ИТ-специалистов, готовых заниматься новыми исследованиями и поиском нетривиальных решений.

В 2023 году нам стало понятно, что мы подошли к моменту, когда в большинстве задач бизнеса мы начинаем изобретать и придумывать с нуля. Для этого нужны уже не просто отличные специалисты, а почти ученые — люди, способные изобретать. Мы активно наращивали команду таких специалистов: инженеров и разработчиков с редкими специализациями и большой экстренностью в нишевых вопросах. Всего в отчетном году к команде присоединилось почти 800 человек, что в два раза больше, чем в 2022 году. Разработка и ИТ-команда в частности расширились на 90 новых сотрудников.

Наша команда объединяет ИТ-специалистов, разработчиков, операционных сотрудников. У каждого из них разные приоритеты и профили, мотивация, и главные ценности тоже могут отличаться.

Мы умеем находить индивидуальный подход к каждому в команде и управлять разнообразием мотиваций сотрудников.

Разработчики фронт-энд и аналитики — это интересные задачи, статус первопроходца, короткий промежуток времени от идеи до реализации. Массовость нашего продукта дает им возможность видеть результат своей работы каждый день.

Разработчики бэк-энд — сложные, объемные задачи, требующие изобретения новых решений. Причастность к новому и сложному продукту, постоянные вызовы масштабирования.

Операционная команда — «бытовая» работа, комфортная форма, регулярные корпоративные мероприятия, амбициозные задачи и высокий уровень сплоченности. Они — как спортивная команда с собственной атрибутикой, с азартом борьбы за лучший результат.



Программа долгосрочной мотивации

В 2023 году мы запустили программу долгосрочной мотивации (ПДМ) сотрудников — стратегически важное решение для Whoosh. Программа укрепит связь между целями сотрудников и целями Компании.

Ключевые параметры:

ПДМ действует до 30.06.2027

Участники ПДМ имеют право исполнить опционы по номинальной цене по итогам 2024, 2025 и 2026 гг., при достижении целевых показателей EBITDA в 2024–2026 гг.

Целевой показатель EBITDA ежегодно одобряется Советом директоров

В частности, при совершении сделок по приобретению акций должны соблюдаться следующие требования:

1

Сделки совершаются на основании заявок, адресованных неограниченному кругу участников организованных торгов.

2

Они не могут открывать организованные торги (то есть быть первыми совершаемыми сделками) и не должны совершаться в течение 10 минут до окончания торгов.

3

Объем совершенных за день сделок не должен превышать 10% от среднего ежедневного объема. Этот показатель рассчитывается за 20 торговых дней, предшествующих дате сделок в рамках организованных торгов.

4

Максимальное число акций в рамках программы обратного выкупа — 1 500 000 штук, это составляет одну треть потребности для принятой ПДМ.

Для ПДМ мы начали обратный выкуп с открытого рынка. Максимальное количество акций, приобретаемых в опционный пул, не превышает 4 500 000 штук.

В первом этапе пока участвуют 59 ключевых сотрудников Компании, максимальное количество акций, которое может быть распределено в опционной программе по итогам 2024 года, — 1,5 млн акций.

Для наполнения опционного пула утверждена программа приобретения собственных акций на организованных торгах (далее — Программа). Программа принята в соответствии со ст. 72.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Сделки совершаются на основании заявок, адресованных неограниченному кругу участников организованных торгов.

5

Программа действует до 31 мая 2025 года включительно.

6

Период приобретения Компанией акций — до 13.11.2024 (год с даты утверждения Программы Советом директоров).

Корпоративное управление

Екатеринбург



Основные принципы корпоративного управления	52
Органы управления	55
Общее собрание акционеров	56
Совет директоров	57
Генеральный директор	60
Корпоративный секретарь	60

Основные принципы корпоративного управления

В ПАО «ВУШ Холдинг» выстроена эффективная и прозрачная система корпоративного управления, обеспечивающая соблюдение требований российского законодательства и базирующаяся на международных стандартах корпоративного управления. Она направлена на построение доверительных отношений и сбалансированных взаимных прав между членами органов управления Компании, инвесторами и акционерами.

Модель корпоративного управления Компании организована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Правилами листинга ПАО «Московская биржа» (далее — Правила листинга), рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России (далее — Кодекс корпоративного управления), внутренними документами Компании.

1

Соблюдение прав и интересов акционеров и инвесторов, равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компании

2

Информационная открытость и прозрачность деятельности для акционеров, инвесторов и всех заинтересованных лиц

3

Предоставление акционерам справедливой и равной возможности участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов

4

Обеспечение равенства условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании

5

Обеспечение надежных и эффективных способов учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций

6

Предоставление акционерам информации и документов в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности

7

Профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров и единоличного исполнительного органа

8

Осуществление сбалансированного и эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании

9

Своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Компании

Корпоративные документы

Основные корпоративные документы, регламентирующие ключевые аспекты корпоративного управления и обеспечивающие соблюдение прав акционеров ПАО «ВУШ Холдинг»:

Правила внутреннего контроля
АО «ВУШ Холдинг» по предотвращению, выявлению и пресечению
неправомерного использования
инсайдерской информации и (или)
манипулирования рынком информации

Положение о Комитете
Совета директоров
по кадрам и вознаграждениям
АО «ВУШ Холдинг»

Устав ПАО «ВУШ Холдинг»

Положение об Общем собрании
акционеров АО «ВУШ Холдинг»

Политика внутреннего контроля
и управления рисками АО «ВУШ Холдинг»

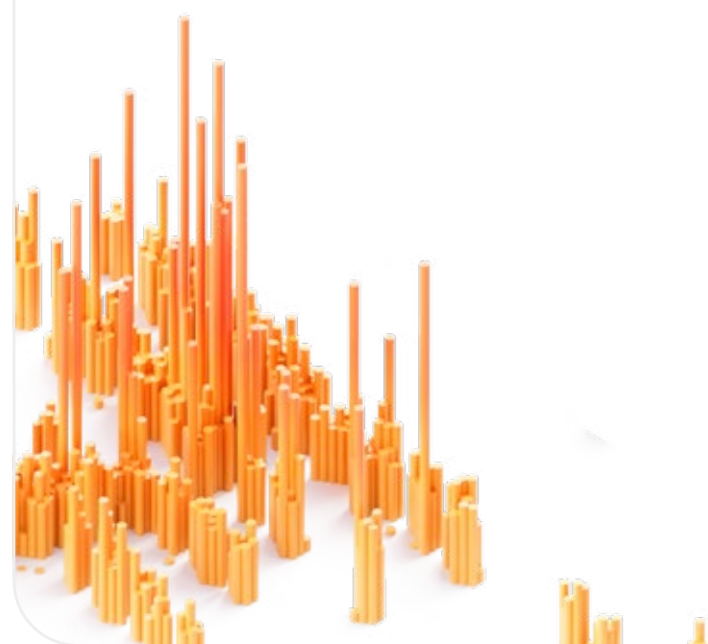
Положение о Комитете Совета
директоров по аудиту АО «ВУШ Холдинг»

Положение о Совете директоров
АО «ВУШ Холдинг»

Дивидендная политика
АО «ВУШ Холдинг»

Положение о внутреннем аудите
АО «ВУШ Холдинг»

Положение о Корпоративном секретаре
АО «ВУШ Холдинг»



Система корпоративного управления



Органы управления

В соответствии с внутренними документами Компании структура корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг» включает в себя:

1

Общее собрание акционеров — высший орган управления, принимающий решения по ключевым вопросам деятельности Компании

2

Совет директоров — коллегиальный орган, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных Уставом ПАО «ВУШ Холдинг» к компетенции Общего собрания акционеров

3

Комитеты Совета директоров — консультационно-совещательные органы, сформированные для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров

4

Единоличный исполнительный орган — Генеральный директор, осуществляющий оперативное управление текущей деятельностью и обеспечивающий эффективную работу Компании, реализуя поставленные Советом директоров задачи

5

Корпоративного секретаря, обеспечивающего взаимодействие с акционерами и инвесторами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, а также поддержку работы Совета директоров

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Компанией, принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Общему собранию акционеров подотчетны Совет директоров и Генеральный директор.

К компетенциям Общего собрания акционеров относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании. Сфера компетенции, порядок созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16 ноября 2018 года № 650-П «Об общих собраниях акционеров», а также Уставом и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ВУШ Холдинг».

К основным полномочиям Общего собрания акционеров относятся:

- утверждение Годового отчета Компании;
- утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- избрание Совета директоров Компании;
- распределение прибыли, в том числе выплата дивидендов;
- одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью, отнесенных законом к компетенции Общего собрания акционеров;
- одобрение аудитора Компании.

В 2023 году ПАО «ВУШ Холдинг» проведено годовое и два внеочередных Общих собраний акционеров. Все собрания акционеров в 2023 году были проведены в форме заочного голосования.

В обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими прав на участие в управлении Компанией ПАО «ВУШ Холдинг» организует Общие собрания акционеров Общества таким образом, чтобы обеспечить необременительный доступ к голосованию для всех акционеров. Так, помимо традиционного направления заполненных бюллетеней почтой в целях волеизъявления по вопросам повестки собрания, реализована возможность голосования путем заполнения электронной формы бюллетеней в «Личном кабинете акционера». Эта мера позволяет держать стабильно высокий процент участия акционеров в Общих собраниях Компании.

Годовое Общее собрание акционеров 29 июня 2023 года

- Годовое Общее собрание акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» в 2023 году состоялось 29 июня в форме заочного голосования (протокол от 30 июля 2023 года № 2).
- Всего на собрании были представлены владельцы 80,69% от общего числа голосов, которыми обладают акционеры ПАО «ВУШ Холдинг».
- Годовое Общее собрание акционеров утвердило Годовой отчет и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2022 год.
- Годовым Общим собранием акционеров принято решение не распределять прибыль и не выплачивать дивиденды по итогам 2022 финансового года.
- Избран новый состав Совета директоров и установлен размер его вознаграждения.
- Утвержден аудитор Компании на 2023 год.

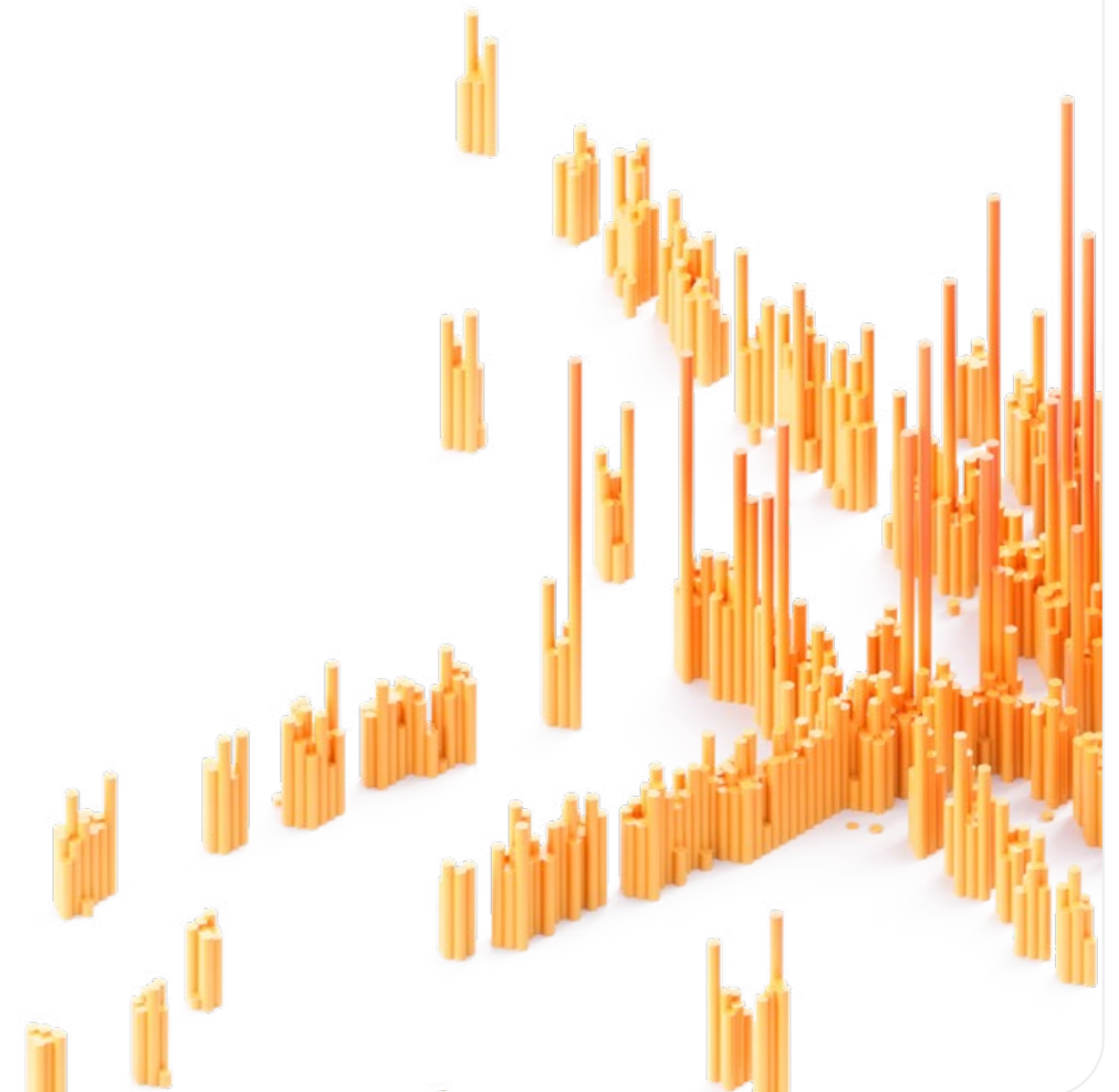
Дивиденды

ПАО «ВУШ Холдинг» выплатило дивиденды по итогам 9 месяцев 2023 года в размере 10 рублей 25 копеек на одну обыкновенную акцию Общества. Компания выплачивает дивиденды исходя из финансовых результатов за отчетный период, распределяя их среди своих акционеров и тем самым предоставляя равную и справедливую возможность участвовать в прибыли Компании.

[→ Подробнее](#)

Результаты заседаний внеочередных Общих собраний акционеров

Дата проведения собрания	Кворум	Ключевые решения, принятые Общим собранием акционеров
4 мая 2023 года	68,95%	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Утверждение Устава Общества в новой редакции ➤ Пересмотр размера вознаграждения членам Совета директоров Общества
21 ноября 2023 года	74,69%	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Выплата дивидендов по результатам 9 месяцев 2023 года и установление даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов



Совет директоров

Совет директоров Компании, сформированный из профессионалов, является ключевым элементом в системе корпоративного управления и играет ведущую роль в определении стратегических направлений деятельности и в бизнес-управлении Компанией. Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» подотчетен Общему собранию акционеров. В целях обеспечения эффективности принимаемых решений и поддержания баланса интересов различных групп акционеров в состав Совета директоров избираются независимые директора. Присутствие независимых директоров способствует повышению уровня корпоративного управления в Компании. В соответствии с требованиями Московской биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления независимые директора составляют 1/3 состава Совета директоров. Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, действующие в Компании, также полностью сформированы из независимых директоров, что соответствует прогрессивным корпоративным практикам и способствует выработке всесторонней и независимой позиции по рассматриваемым комитетскими вопросам.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров Общества, утвержденным протоколом № 1 внеочередного Общего собрания акционеров АО «ВУШ Холдинг» от 10 ноября 2022 года.

Количественный состав Совета директоров определен Уставом Компании и составляет девять человек.

Оценка работы Совета директоров и комитетов Совета директоров

Ежегодное проведение оценки работы Совета директоров рекомендовано Кодексом корпоративного управления и закреплено в Положении о Совете директоров Компании.

В рамках реализации мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления Банка России в 2023 году в Компании была разработана и утверждена Советом директоров (протокол от 18.10.2023 № 05-2023) «Методика оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» (далее — Методика). На том же заседании Совет директоров принял решение о проведении оценки работы Совета директоров Компании за период с ноября 2022 года¹ по ноябрь 2023 года в форме самооценки в соответствии с утвержденной Методикой.

Основной целью оценки стало определение степени эффективности работы Совета директоров как коллективного органа управления и его роли в достижении целей по развитию Компании. В ходе оценки был проведен анализ ключевых направлений деятельности Совета директоров и комитетов, включая формирование стратегии, надзорные и контрольные функции, эффективность взаимодействия с топ-менеджментом Компании, вопросы вознаграждения и мотивации работников, а также соответствия бизнес-запросам Компании. Деятельность Совета директоров и его комитетов рассматривалась и оценивалась согласно утвержденной Методике, в том числе на предмет соот-

ветствия рекомендациям Кодекса корпоративного управления, Правилам листинга Московской биржи, рекомендациям Центрального банка Российской Федерации по организации управления рисками, внутреннего аудита.

По результатам проведенной самооценки деятельности Совета директоров и комитетов в 2022–2023 годах дана общая высокая оценка их работы, соответствующая отметке «хорошо/эффективно», однако по части вопросов возможны улучшения. Компания продолжит поддерживать эффективный уровень корпоративного управления, а также примет во внимание выявленные слабые стороны и направит вектор своих усилий на их устранение.

Проведение регулярной оценки работы Совета директоров позволит определить направленность и динамику² изменений в работе Совета директоров и его комитетов, отследить степень их вклада в успешное развитие Компании, выявить направления для непрерывного совершенствования практики их работы, а также сильные и слабые стороны.

Состав Совета директоров

В 2023 году в Компании действовало два состава Совета директоров: до 29 июня (избран решением внеочередного Общего собрания акционеров 10 ноября 2022 года) и с 29 июня (избран решением годового Общего собрания акционеров 29 июня 2023 года).

По состоянию на 31 декабря 2023 года Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» состоял из председателя (неисполнительный директор), пяти директоров и трех независимых директоров.

В отчетном году Совет директоров провел 16 заседаний (5 — в очной форме, 11 — в заочной), в ходе которых рассмотрел 124 вопроса.

Ключевыми вопросами, рассмотренными Советом директоров в 2023 году, являются:

- созыв годового и внеочередных Общих собраний акционеров Компании;
- рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов и порядку их выплаты;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность Компании;
- утверждение программы долгосрочной мотивации сотрудников Компании;
- утверждение Программы приобретения ПАО «ВУШ Холдинг» собственных акций на организованных торгах и решение о приобретении размещенных акций на организованных торгах в соответствии с указанной Программой;
- одобрение бюджета Группы компаний «ВУШ Холдинг» на 2024 год;
- одобрение инвестиционных проектов компаний Группы.

1. Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» был избран решением Общего собрания акционеров 11.10.2022.

2. В связи с проведением самооценки впервые динамика самооценки эффективности работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» не проводилась.

Комитеты при Совете директоров

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной всесторонней проработки отдельных, особо важных вопросов. Комитеты Совета директоров подотчетны Совету директоров Компании, и их решения носят для Совета директоров рекомендательный характер.

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров ПАО «ВУШ Холдинг» функционируют два специализированных комитета:

Комитет по аудиту

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Компетенция, порядок формирования, права и обязанности членов комитетов регламентируются соответствующими Положениями о комитетах. Количественный и персональный состав комитетов определяется решением Совета директоров Компании из числа независимых членов Совета директоров согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан решением Совета директоров Компании от 4 июля 2023 года (протокол от 4 июля 2023 года № 01-2023).

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Основные направления деятельности Комитета по аудиту:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- анализ существенных аспектов учетной политики Компании, рассмотрение вопросов, касающихся ее изменения, целесообразности применения или корректировки бухгалтерских и аудиторских методик;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Компании, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;
- контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Компанией требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур Компании, требований бирж;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;
- оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита.

В 2023 году было проведено 4 заседания Комитета по аудиту в очной форме.

В отчетном периоде Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» рассмотрел результаты аудиторской проверки компаний Группы за 2022 год и за 6 месяцев 2023 года, сформировал рекомендации по избранию аудитора бухгалтерской отчетности компаний Группы и по назначению кандидатуры руководителя Департамента внутреннего аудита Компании.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Совета директоров Компании от 4 июля 2023 года (протокол от 4 июля 2023 года № 01-2023).

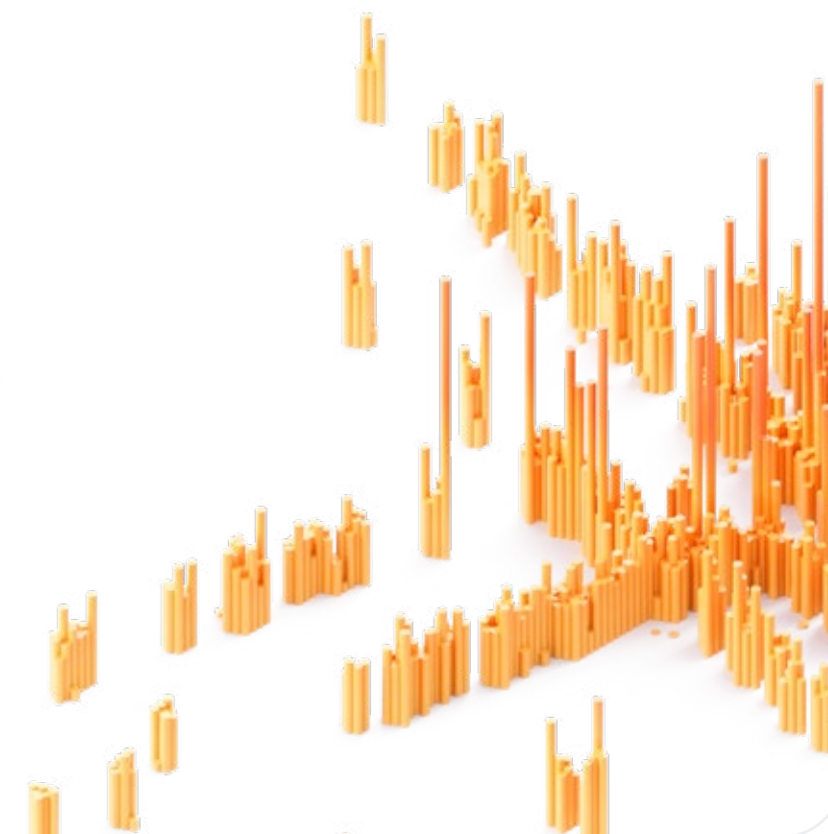
Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Комитет по кадрам и вознаграждениям рассматривает вопросы привлечения к управлению Компанией квалифицированных специалистов, разработки социальной политики Компании, политики в области оплаты труда и вознаграждений. В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входят три независимых члена Совета директоров.

Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям:

- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и на должность Генерального директора Компании, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу, определение приоритетных направлений для усиления его состава;
- формирование предложений по составу комитетов Совета директоров Компании;
- рассмотрение кандидатуры Генерального директора Компании, срока полномочий, досрочного прекращения полномочий Генерального директора Компании;
- предварительная оценка работы Генерального директора Компании по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению;
- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- анализ текущих и ожидаемых потребностей Компании в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников, продиктованных интересами конкурентоспособности и развития Компании;
- взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров.

В 2023 году состоялось 6 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, 3 из них — в очной форме. В отчетном периоде Комитет по кадрам и вознаграждениям формировал рекомендации Совету директоров Компании, в том числе по размеру фонда вознаграждения для премирования работников Общества, по определению и установлению размера вознаграждения менеджменту Компании, прорабатывал основные параметры программы долгосрочной мотивации (ПДМ) работников Группы компаний и рекомендовал ПДМ к утверждению Совету директоров.



Генеральный директор

Руководство текущей деятельности ПАО «ВУШ Холдинг» осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором.

Генеральный директор действует на основании Устава и без доверенности представляет интересы Компании. Генеральный директор избирается Советом директоров и отчитывается Совету директоров и Общему собранию акционеров. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора.

31 августа 2022 года Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» принял решение о подтверждении полномочий Генерального директора **Дмитрия Владимировича Чуйко сроком до 29 августа 2025 года**

Информация о Генеральном директоре Общества представлена выше в разделе о членах Совета директоров Общества.

Вознаграждение органов управления

Согласно Положению о Совете директоров Компании члены Совета директоров могут получать за исполнение своих обязанностей вознаграждение в порядке, установленном Общим собранием акционеров.

Общим собранием акционеров (протоколы от 10 мая 2023 года № 1 и от 30 июня 2023 года № 2) приняты решения об установлении размера вознаграждения членам Совета директоров, являющимся независимыми директорами. Прочим членам Совета директоров Общества, не являющимся независимыми директорами, вознаграждение не выплачивается.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает контроль соблюдения органами управления и должностными лицами ПАО «ВУШ Холдинг» правил и процедур корпоративного управления, требований применимого законодательства, Устава и внутренних документов Компании, обеспечивает эффективное взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, а также оказывает поддержку эффективной работе Совета директоров.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре Компании.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Назначение, освобождение от должности Корпоративного секретаря в Компании относится к исключительной компетенции Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно — Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании.

К основным функциям Корпоративного секретаря относятся:

- ↗ обеспечение эффективности механизмов выполнения Компанией корпоративных процедур, связанных с реализацией прав акционеров и других участников корпоративных отношений Общества;
- ↗ обеспечение подготовки, организации и проведения Общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров;
- ↗ обеспечение работы комитетов Совета директоров Общества, координация их деятельности;
- ↗ раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- ↗ хранение корпоративных документов.

Whoosh для инвесторов

Акции	62
Дивиденды	64
Дивидендная политика	64
Облигации	65
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	66

Казань



Акции

Акции ПАО «ВУШ Холдинг» начали торговаться на Московской бирже 14 декабря 2022 года. Объем размещения составил около 11,3 млн обыкновенных акций; цена размещения — 185 руб. за акцию.

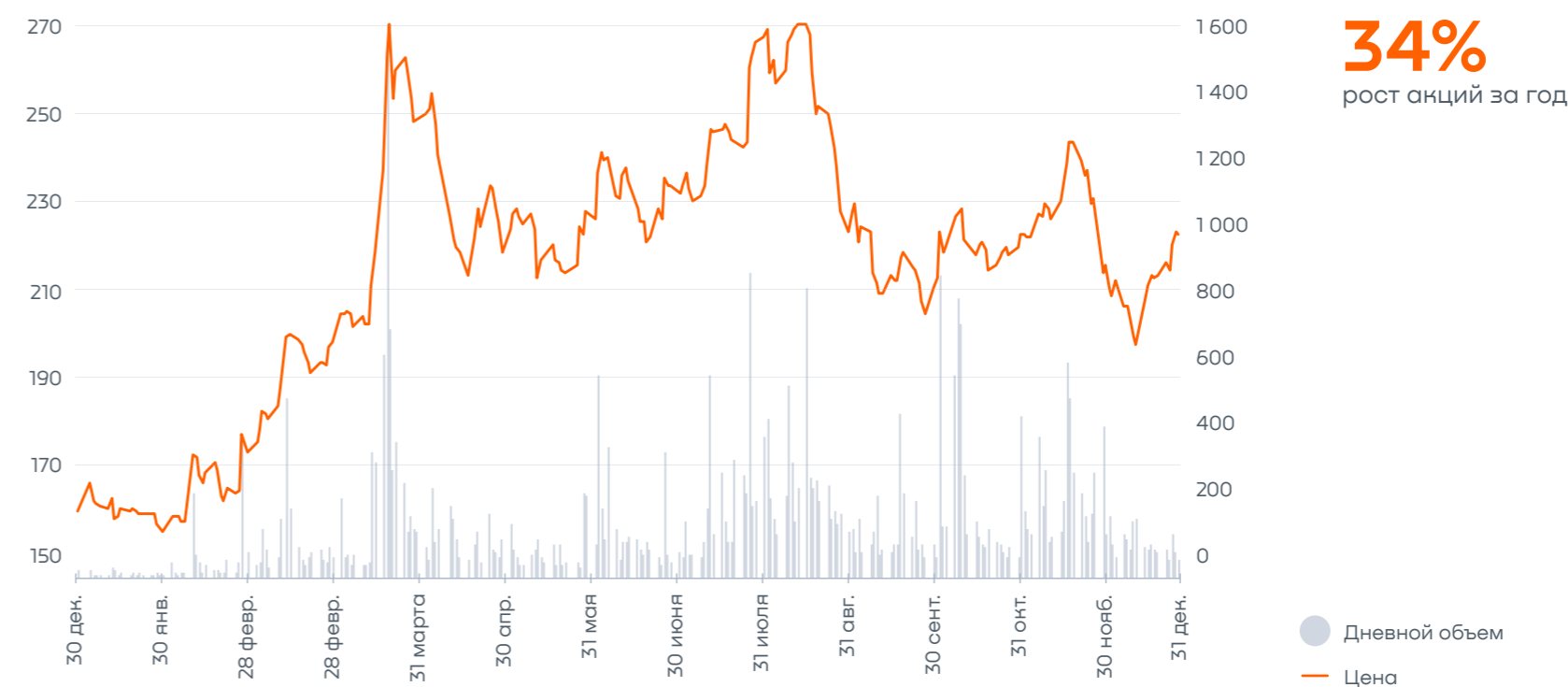
Входит в индексы

Код	Наименование
RTSCR	Индекс РТС потребительского сектора
RUBMI	Индекс РТС широкого рынка
MOEXBMI	Индекс широкого рынка
MOEXCN	Индекс потребительского сектора
MOEXINN	Индекс МосБиржи инноваций

Бумаги Компании включены в котировальный список второго уровня, торги и расчеты осуществляются в российских рублях. В 2023 году на Московской бирже начали торговаться фьючерсы на акции ПАО «ВУШ Холдинг».

Наши акции торгуются под тикером WUSH

Динамика стоимости и объемы торгов акциями WUSH



111 382 432
шт.

общее количество акций

1-01-03292-G

номер государственной регистрации

RU000A105EX7

ISIN-код

19 апреля 2024 года Мосбиржа начала расчет и публикацию нового индекса — Индекса МосБиржи IPO (MIPO).

В базу расчета Индекса МосБиржи первичных размещений вошли акции WUSH. Ожидается появление в перспективе биржевых фондов на Индекс МосБиржи IPO, что должно позитивно сказаться на ликвидности наших акций за счет устойчивого спроса со стороны институциональных инвесторов.

Контакты регистратора

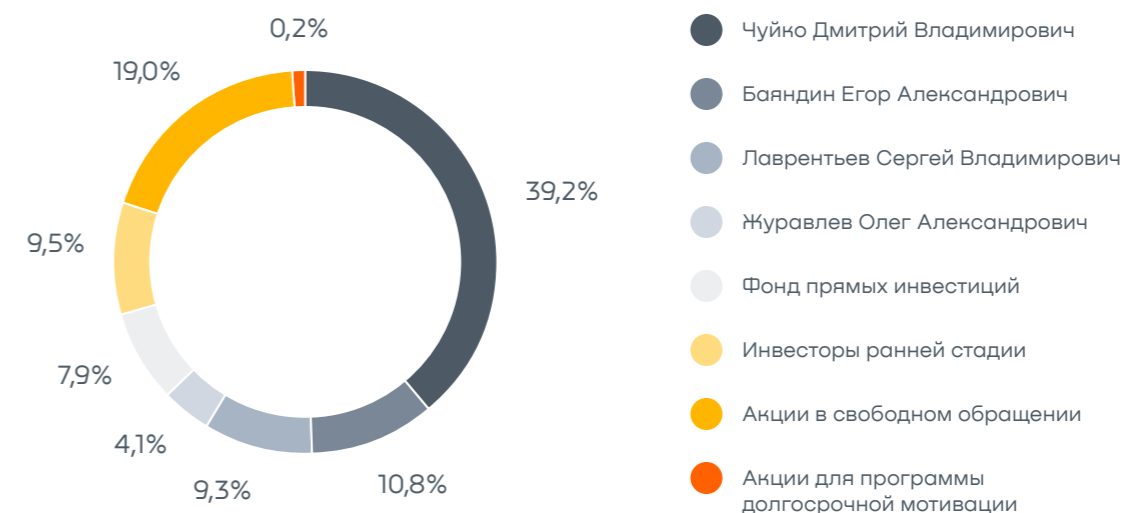
Акционерное общество
«Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 56
Телефон: +7 (495) 780-73-63
www.rrost.ru

Структура акционерного капитала

Основатели Компании также занимают ключевые посты в менеджменте. В совокупности на 31 декабря 2023 года они владели более чем 63% акций.

В частности, Генеральный директор Дмитрий Чуйко владел 39,2% акций, технический директор Егор Баяндин — 10,8%, вице-президент по связям с государственными органами Сергей Лаврентьев — 9,3% и вице-президент Олег Журавлев — 4,1%.



~170
тыс.

розничных инвесторов владели нашими акциями на 31.12.2023

Дивиденды

В 2023 году мы объявляли и выплатили свои первые дивиденды в качестве публичной компании в соответствии с дивидендной политикой.

Информация о текущих котировках ПАО «ВУШ Холдинг»:

Московская биржа
([moex.com](https://www.moex.com))

Дивидендная политика

Дивидендная политика носит рекомендательный характер и предназначена для определения подхода Совета директоров к выработке рекомендаций по размеру дивидендов по обыкновенным акциям Компании и порядку их выплаты.

При принятии решения о выплате дивидендов Совет директоров будет учитывать ряд факторов, а именно:

- ✦ факторы макроэкономики и уровни конкуренции на наших ключевых рынках;
- ✦ денежный поток от операционной деятельности;
- ✦ прогнозируемый рост доходов;
- ✦ необходимость капитальных расходов;
- ✦ потенциальные возможности приобретения;
- ✦ состояние рынков капитала, ликвидность и общую сумму долга Компании.

Совет директоров может увеличить размер дивидендов, распределив избыточную ликвидность, или уменьшить размер дивидендов.

Окончательное решение о выплате дивидендов и их размере принимается Общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов, подлежащих выплате в соответствии с решением Общего собрания акционеров Компании, не может быть больше рекомендованного Советом директоров.

Рекомендуемый размер выплаты дивидендов определяется Советом директоров. Минимальный целевой уровень зависит от показателя «Чистый долг / EBITDA» на последнюю отчетную дату консолидированной отчетности. Минимальный целевой уровень определяется в процентах от скорректированной чистой прибыли за предшествующие отчетной дате 12 месяцев:

Если показатель «Чистый долг / EBITDA» не более 1,5х:

50% дивиденды

Если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 1,5х, но не более 2,5х:

25% дивиденды

Если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 2,5х:

дивиденды не выплачивать

1,1
млрд ₺

Размер объявленных дивидендов

10,25
₺

Размер объявленных дивидендов в расчете на 1 акцию



Облигации

В июле 2023 года подконтрольная операционная компания ООО «ВУШ» успешно разместила второй выпуск облигаций на Московской бирже. По итогам размещения ООО «ВУШ» привлекло 4 млрд руб. по ставке купона 11,8% годовых на срок 3 года.

Привлеченные средства были направлены на покупку новых электросамокатов и электровелосипедов

В настоящий момент в обращении находятся 2 выпуска облигаций ООО «ВУШ»

Сумма	Начало торгов	Дата погашения	Ставка купона	Серия	Тип	ISIN	Статус
3 500 000 000	29.06.2022	25.06.2025	13,50%	4B02-01-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-01	RU000A104WS2	В обращении
4 000 000 000	06.07.2023	02.07.2026	11,80%	4B02-02-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-02	RU000A106HB4	В обращении

АКРА

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило ООО «ВУШ» рейтинг **«A-(RU)» со «стабильным» прогнозом.**

Рейтинг был подтвержден по итогам пересмотра в апреле 2023 года.

АКРА

В апреле 2024 года АКРА подтвердила наш кредитный рейтинг на уровне **A-(RU)**, изменив прогноз на **«позитивный».**

«Позитивный» прогноз предполагает с высокой долей вероятности повышение рейтинга на горизонте 12–18 месяцев.

Динамика кредитных рейтингов

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Дата присвоения
АКРА	A-(RU) Стабильный	20.04.2022
АКРА	A-(RU) Стабильный	14.04.2023
АКРА	A-(RU) Стабильный	12.04.2024

Высокий кредитный рейтинг обусловлен тем, что мы располагаем собственными технологическими разработками и инфраструктурой, а также собственным парком новых самокатов, который активно расширяется. АКРА также отмечает высокие темпы роста выручки и очень высокий уровень рентабельности.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Мы стремимся к максимальному уровню информационной прозрачности.

В 2023 году аналитики СберИнвестиции составили рейтинг российских публичных компаний по уровню раскрытия информации. Наш рейтинг составил 5 из 5.

Нам важно придерживаться стратегии максимальной открытости и быть честными с нашими инвесторами, партнерами, пользователями.

Прозрачность Компании важна для объективной оценки ее бизнеса.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах через авторизованные сервисы раскрытия информации, а также на нашем сайте в разделе для инвесторов: [Whoosh для инвесторов — «Акционерам и инвесторам» \(whoosh-bike.ru\)](#).

В 2023 году мы полностью обновили раздел для инвесторов на нашем веб-сайте. Мы добавили больше информации — презентаций и данных для финансового анализа.



Улучшили навигацию: разделов стало больше, но в них легко ориентироваться



Сделали понятный календарь инвестора



Подгрузили «Датабук»

Мы также активно взаимодействуем со своими инвесторами в социальной сети для инвесторов «Тинькофф Пульс» и Smart-Lab через свой официальный канал [Whoosh_Official](#).

После публикации операционных и финансовых результатов мы проводим вебинары с нашими инвесторами, где руководство Компании в прямом эфире отвечает на вопросы.

Мы также принимаем участие в конференциях Smart-Lab — крупнейшего в России инвестиционного сообщества, объединяющего частных инвесторов и трейдеров.

>14 000 в «Тинькофф Пульс»
подписчиков

151 опубликовали за 2023 год
пост

В 2023 году ПАО «ВУШ Холдинг» дебютировало в XXVI конкурсе годовых отчетов (НГО) Московской биржи и было высоко оценено жюри конкурса, завоевав премию «Лучший дебют»

Приложения

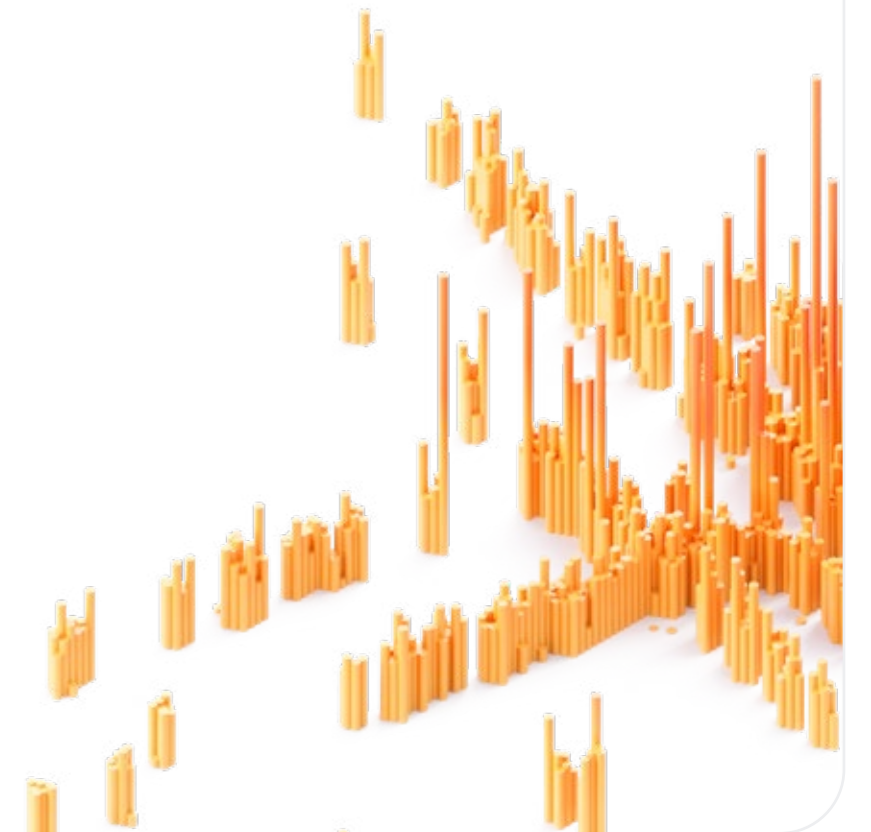
Краснодар



Отчет о заключенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	68
Консолидированная финансовая отчетность	72
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»	103
Контакты	124

Отчет о заключенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о заключенных в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, размещена для ознакомления на [странице](#) Компании на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации»



Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного
общества «ВУШ Холдинг»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» (далее — «Компания») и ее дочерних компаний (далее — «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года, консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в собственном капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

АО «Кэпт»

БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»
Пресненская набережная, 10
Москва, Россия 123112
Телефон: +7 (495) 937 4477
Факс: +7 (495) 937 4499

kept

Определение величины расходов по амортизации основных средств

См. примечание 2, 3 и 6 к консолидированной финансовой отчетности

Ключевой вопрос аудита

В процессе своей операционной деятельности Группа эксплуатирует большое количество средств индивидуальной мобильности (далее — «СИМ») и сменных аккумуляторных батарей. Группа амортизирует указанные группы используя метод списания стоимости пропорционально объему продукции, а именно по пробегу на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в километрах за время полезного срока использования. Оценка ожидаемого пробега является предметом суждения и основывается на исторических данных о пробеге, с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить экономические выгоды. Сумма амортизации за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составляет 1 528 631 тысячу рублей.

В связи с обновлением парка СИМ в предыдущие периоды на новые модели исторические данные о максимально возможном пробеге ограничены.

Учитывая существенность амортизации и балансовой стоимости парка СИМ и сменных аккумуляторных батарей, а также необходимость в применении суждений в связи с ограниченностью ретроспективных данных, мы рассматриваем данный вопрос как ключевой для аудита.

Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита

- ✦ Мы проанализировали применимость метода амортизации, используемого Группой на соответствие требованиям МСФО.
- ✦ Мы получили понимание о внутренних процессах и порядке оценки ожидаемого пробега.
- ✦ Мы сравнили оценку руководства об ожидаемом пробеге с подтверждением, полученным от производителя СИМ.
- ✦ С вовлечением наших специалистов в области ИТ мы протестировали контроли за формированием пробегов СИМ, используемых для расчета амортизации.
- ✦ Мы протестировали математическую точность расчета амортизации СИМ и сменных аккумуляторных батарей.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Отчете эмитента за 2023 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента за 2023 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Оценка периода применения налоговой льготы

См. примечание 3 и 13 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Компания Группы – ООО «ВУШ» находится на льготном режиме налогообложения в соответствии с Федеральным законом «Об инновационном центре «Сколково», согласно которому по состоянию на отчетную дату ООО «ВУШ» имеет ставку 0% по налогу на прибыль. Данный режим предоставляется на 10-летний период или до достижения определенных лимитов выручки и накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета.

С учетом оценки руководства Группы по периоду сохранения льготы, в отношении временных разниц Группой были признаны отложенное налоговое обязательство в сумме 241 654 тысячи рублей и отложенный налоговый актив в сумме 115 407 тысяч рублей по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Мы обратили особое внимание на данный вопрос, поскольку оценка длительности периода применения налоговой льготы может оказать существенное влияние на суммы отложенных налогов, отраженных в отчетности.

Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита

- Мы проанализировали примененный подход к учету отложенных налогов на соответствие требованиям МСФО.
- Мы получили понимание о внутренних процессах и порядке оценки ожидаемого периода применения налоговой льготы.
- Мы проанализировали модель, на основании которой был построен прогноз в отношении периода применения налоговой льготы, а также основные допущения, использованные в ней.
- Мы сравнили использованные в модели допущения с информацией о планах руководства, в том числе в части будущих инвестиций, указанной в бюджетах, сообщенной нам в ходе коммуникации с руководством, а также сопоставили их с внешними источниками данных. Мы оценили обоснованность прогнозируемых темпов роста выручки и расходов путем их сравнения с результатами прошлых периодов ООО «ВУШ».
- Мы сопоставили информацию в модели о фактическом количестве самокатов на конец 2023 года с данными учета.
- Мы протестировали математическую точность расчета отложенных налогов.
- Мы проанализировали раскрытие о применении налоговой льготы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ✦ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- ✦ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ✦ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- ✦ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ✦ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ✦ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования

мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях — о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Яндушкина Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906 105 456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 422/22 от 1 июля 2022 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12 006 020 351

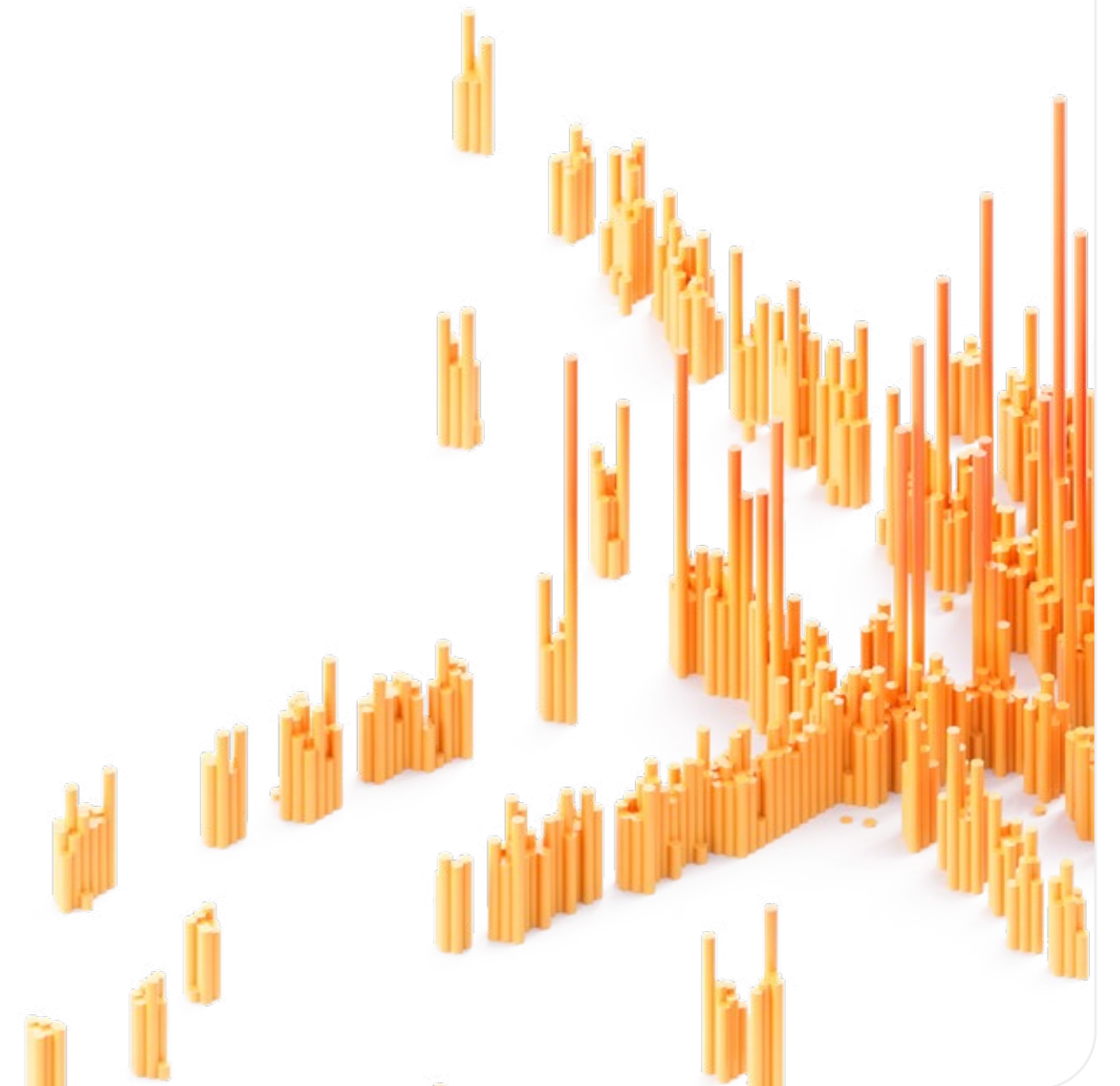
Москва, Россия

25 марта 2024 года

ПАО «ВУШ Холдинг»

Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности 31 декабря 2023 года

(с аудиторским заключением независимых аудиторов)



Консолидированный отчет о финансовом положении

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	6	11 269 385	6 603 575
Нематериальные активы		70 241	23 358
Авансы поставщикам основных средств		1 302 231	857 210
Отложенные налоговые активы	13	115 407	34 120
Долгосрочные финансовые вложения	7	-	22 781
Внеоборотные активы		12 757 264	7 541 044
Оборотные активы:			
Запасы	8	1 399 401	520 921
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	683 992	500 951
Краткосрочные финансовые вложения	7	131 151	158 881
Денежные средства и их эквиваленты	10	3 161 032	2 726 478
Оборотные активы		5 375 576	3 907 231
ИТОГО АКТИВОВ		18 132 840	11 448 275
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ			
Уставный капитал	11	1 114	1 114
Добавочный капитал	11	2 680 380	2 680 380
Нераспределенная прибыль		2 419 765	1 621 273
Резерв по платежам, основанным на акциях	11	574 546	574 546
Собственные акции, выкупленные у акционеров	11	(35 986)	-
Резерв под пересчет в валюту представления		92 944	(8 166)
Собственный капитал, причитающийся собственникам Компании		5 732 763	4 869 147
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ		5 732 763	4 869 147

	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	12	8 512 035	4 111 952
Обязательства по аренде	12	737 178	398 162
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14	100 989	69 213
Отложенные налоговые обязательства	13	241 654	20 520
Долгосрочные обязательства		9 591 856	4 599 847
Краткосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	12	2 192 772	1 503 541
Обязательства по аренде	12	190 501	223 831
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14	424 948	251 909
Краткосрочные обязательства		2 808 221	1 979 281
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		12 400 077	6 579 128
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		18 132 840	11 448 275

Утверждено к выпуску и подписано 25 марта 2024 года.

Чуйко Д.В.

Генеральный директор
ПАО «ВУШ Холдинг»

Прилагаемые примечания 1–26 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2023	2022
Выручка	15	10 731 215	6 960 851
Себестоимость продаж	16	(6 826 625)	(4 720 618)
Валовая прибыль		3 904 590	2 240 233
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	17	(1 211 955)	(860 351)
Прочие операционные доходы	18	44 010	58 803
Прочие операционные расходы	18	(51 467)	(31 543)
Операционная прибыль		2 685 178	1 407 142
Финансовые доходы	19	701 630	89 277
Финансовые расходы	19	(1 304 772)	(676 676)
Прибыль до налогообложения		2 082 036	819 743
Текущий налог на прибыль	13	(6 207)	(4 475)
Отложенный налог на прибыль	13	(135 667)	15 236
Прибыль за отчетный год		1 940 162	830 504
Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Резерв под пересчет в валюту представления		101 110	(8 166)
Прочий совокупный доход/(расход) за отчетный год		101 110	(8 166)
Общий совокупный доход за отчетный год		2 041 272	822 338
Базовая и разводненная прибыль на акцию в российских рублях	23	17,42	8,26

Прилагаемые примечания 1-26 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2023	2022
Денежные потоки от операционной деятельности:			
Прибыль до налогообложения		2 082 036	819 743
Сверна показателя прибыли до налогообложения с величиной денежных средств от операционной деятельности:			
Амортизация основных средств	6	1 776 800	1 111 037
Убыток от выбытия основных средств	18	13 058	4 873
Амортизация нематериальных активов		5 773	7 466
Финансовые расходы, нетто	19	586 066	559 189
Резерв по платежам, основанным на акциях		-	574 546
Прочие доходы	18	13 587	13 427
Изменения:			
Амортизация основных средств		(845 801)	(157 103)
Убыток от выбытия основных средств		8 768	(358 072)
Амортизация нематериальных активов		160 741	157 297
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		3 801 028	2 732 403
Проценты уплаченные	12	(920 303)	(581 111)
Чистый поток денежных средств, полученных от операционной деятельности		2 880 725	2 151 292

Прилагаемые примечания 1-26 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	2023	2022
Денежные потоки от инвестиционной деятельности:			
Приобретение основных средств	6	(6 310 209)	(3 746 664)
Приобретение нематериальных активов		(52 656)	(18 715)
Приобретение дочерних предприятий за вычетом имеющихся у них денежных средств	5	-	65 795
Выдача займов		(230 352)	(339 751)
Погашение займов		-	5 012
Размещение депозитов на срок более трех месяцев		(2 577 814)	-
Погашение депозитов на срок более трех месяцев		2 522 522	-
Проценты полученные	19	194 420	68 277
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(6 454 089)	(3 966 046)
Денежные потоки от финансовой деятельности:			
Увеличение уставного капитала	11	-	2 106 750
Собственные акции, выкупленные у акционеров	11	(35 986)	-
Дивиденды, выплаченные участникам	11	(1 141 670)	(1 011 005)
Поступления от займов, кредитов банков и облигаций	12	7 333 140	8 057 393
Затраты на привлечение и досрочное погашение кредитов	12	-	(35 057)
Затраты, связанные с выпуском облигаций	12	(34 909)	(23 505)
Погашение займов и кредитов банков	12	(2 265 430)	(4 883 447)
Платежи по обязательствам по аренде	12	(138 030)	(76 955)
Чистый поток денежных средств, полученных от финансовой деятельности		3 717 115	4 134 174
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		290 803	14 641
Нетто изменение денежных средств и их эквивалентов		434 554	2 334 061
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года		2 726 478	392 417
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	10	3 161 032	2 726 478

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв по платежам, основанным на акциях	Собственные акции выкупленные у акционеров	Резерв под пересчет в валюту представления	Итого
Остаток на 1 января 2022 года		14	574 730	1 830 786	-	-	-	2 405 530
Прибыль за отчетный год		-	-	830 504	-	-	-	830 504
Прочий совокупный расход за отчетный год		-	-	-	-	-	(8 166)	(8 166)
Общий совокупный доход за отчетный год		-	-	830 504	-	-	(8 166)	822 338
Резерв по платежам, основанным на акциях		-	-	-	574 546	-	-	574 546
Увеличение уставного капитала	11	986	14	-	-	-	-	1 000
Дополнительный выпуск	11	114	2 105 636	-	-	-	-	2 105 750
Признание займов связанным сторонам по справедливой стоимости	19	-	-	(40 017)	-	-	-	(40 017)
Дивиденды	18	-	-	(1 000 000)	-	-	-	(1 000 000)
Остаток на 31 декабря 2022 года		1 114	2 680 380	1 621 273	574 546	-	(8 166)	4 869 147
Прибыль за отчетный год		-	-	1 940 162	-	-	-	1 940 162
Прочий совокупный доход за отчетный год		-	-	-	-	-	101 110	101 110
Общий совокупный доход за отчетный год		-	-	1 940 162	-	-	101 110	2 041 272
Собственные акции, выкупленные у акционеров	11	-	-	-	-	(35 986)	-	(35 986)
Дивиденды	11	-	-	(1 141 670)	-	-	-	(1 141 670)
Остаток на 31 декабря 2023 года		1 114	2 680 380	2 419 765	574 546	(35 986)	92 944	5 732 763

Прилагаемые примечания 1-26 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

1. Общая информация

ПАО «ВУШ Холдинг» (далее «Компания») и его дочерние компании (далее «Группа») являются лидером отрасли кикшеринга (предоставления услуг по краткосрочной аренде шеринговых электросамокатов и прочих средств индивидуальной мобильности) на территории Российской Федерации и СНГ. Компания учреждена и имеет юридический адрес в России: Российская Федерация, 127 006, Москва, ул. Долгоруковская, дом 21, строение 1.

Компания была зарегистрирована 17 августа 2022 года с целью консолидации бизнеса Группы. В рамках этого процесса в сентябре 2022 года акционеры Компании внесли 100% долей в ООО «ВУШ» в виде вклада в имущество Компании. Так как Компания на момент проведения указанной операции не вела хозяйственную деятельность и не соответствовала критериям бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса», фактическим приобретателем для целей учета было определено ООО «ВУШ».

Также Компания приобрела у одного из своих акционеров, являющегося связанной стороной, 100% долей в компаниях ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ», начавших оказание услуг в июне 2022 года в Казахстане и Беларуси, соответственно. Указанные компании консолидируются в данной консолидированной финансовой

отчетности с 1 сентября 2022 года, даты их приобретения (Примечание 5).

В декабре 2022 года Группа получила контроль в компаниях, начавших деятельность по оказанию услуг кикшеринга в Южной Америке (Примечание 5). В Группу также входит ООО «ВУШ ТРЭЙД», созданное в октябре 2022 года с целью запуска интернет-магазина для торговли одеждой с символикой Группы и самокатами для частного пользования.

На доходы от услуг кикшеринга влияет сезонность, которая приводит к увеличению общего количества поездок в России в теплые месяцы года, с мая по сентябрь, и снижению спроса с октября по апрель. Сезонность может повлиять на результаты сравнения финансовых результатов в зависимости от сравниваемых периодов.

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы

продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. С февраля 2022 года, после признания самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик и начала специальной военной операции на Украине Российской Федерацией, вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие санкции в отношении Правительства РФ, а также крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В сентябре 2022 в Российской Федерации была объявлена частичная мобилизация. В признанных Донецкой и Луганской народных республиках, а также в Запорожской и Херсонской областях Украины были проведены референдумы, по результатам которых они были включены в состав Российской Федерации. В связи с данными событиями дополнительные санкции были введены в отношении Российской Федерации, более того, существует риск введения дальнейших санкций

и аналогичных форм давления. В ответ на санкционное давление Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций, объявление частичной мобилизации повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и существенные положения учетной политики

Изменение существенных положений учетной политики

Ряд новых стандартов вступил в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2023 года. Группа осуществила переход на данные и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

- Отложенный налог, относящийся к Активам и Обязательствам, возникающим вследствие одной Сделки (Поправки к МСФО (IAS) 12). Поправки сужают сферу применения освобождения при первоначальном признании, чтобы исключить операции, которые приводят к возникновению равных и взаимно-компенсирующих временных разниц, например, при аренде или обязательствах по выводу из эксплуатации. В отношении аренды организация должна признавать соответствующие отложенные налоговые активы и обязательства с начала самого раннего представленного сравнительного периода, при этом любой совокупный эффект признается как корректировка нераспределенной прибыли или другого компонента капитала на эту дату. Для всех остальных операций организация применяет поправки к операциям, которые имели место после начала самого раннего представленного периода. После принятия поправок Группа признала отдельный отложенный налоговый актив в отношении обязательств по аренде и отложенное налоговое обязательство в отношении активов в форме права пользования. Однако это не оказало влияния на отчет о финансовом положении, так как данные остатки подлежат взаимозачету в соответствии с параграфом 74 МСФО (IAS) 12.
- Раскрытие учетной политики (Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практические рекомендации 2 по МСФО). Поправки требуют раскрытия существенных, а не основных положений учетной политики. Хотя поправки не привели к каким-либо изменениям в самой учетной политике, в некоторых случаях они повлияли на информацию об учетной политике, раскрытую в данном примечании.

2.1 Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основании принципа учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением отдельных активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости. Ниже представлены основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности.

2.2 Функциональная валюта и валюта отчетности

Функциональной валютой Компании является национальная валюта Российской Федерации — российский рубль (далее — рубль или руб.), функциональной валютой иностранных компаний Группы являются национальные валюты стран местонахождения компаний. Валютой представления данной консолидированной отчетности Группы является российский рубль. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года предприятия Группы использовали следующие функциональные валюты:

- ПАО «ВУШ Холдинг», ООО «ВУШ» и ООО «ВУШ ТРЭЙД» — российский рубль (далее «рубль»);
- ООО «ВУШ БЛ» — белорусский рубль;
- ТОО «ВУШ НЗ» — казахстанский тенге;
- Контролируемые компании в Южной Америке — чилийское песо, перуанский соль, бразильский реал.

В отношении предприятий Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, суммы активов и обязательств были переведены в рубли по обменному курсу на конец отчетного периода, установленному Центральным банком Российской Федерации, за исключением курсов чилийского песо и перуанского соля, которые были определены на основании курсов этих валют к доллару США, установленных ЦБ указанных стран. Доходы и расходы за 2023 год были пересчитаны по среднему курсу за соответствующий период; за 2022 год были пересчитаны по среднему курсу с даты консолидации. Разницы, возникшие в связи с данным пересчетом, включены в состав прочего совокупного дохода.

Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, вступившие в силу после 1 января 2023 года, не оказали значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования».
- Определение бухгалтерских оценок (Поправки к МСФО (IAS) 8).

Основные обменные курсы, использованные для пересчета остатков в иностранной валюте, были следующими:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Доллар США	89,6883	70,3375
Евро	99,1919	75,6553
Китайский юань	12,5762	9,89492
Белорусский рубль	28,2261	25,7044
Бразильский реал	18,5268	13,4813
Казахстанское тенге	0,1977	0,1526
Перуанский соль	24,1758	19,3870
Чилийское песо	0,1014	0,0824

2.3 Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение, где это необходимо. В первоначальную стоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением данного актива. Группа не включает в балансовую стоимость объекта основных средств затраты на повседневное техническое обслуживание объекта, а именно, на проведение текущих ремонтов объектов основных средств и приобретение расходных материалов, а также мелких комплектующих частей. Эти затраты признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

В целях сохранения и продления ресурса средств индивидуальной мобильности («СИМ»), в соответствии с принятыми в 2023 техническими регламентами, предусмотрена регулярная углубленная диагностика и замена элементов, необходимость которой определяется по итогам диагностики в центре восстановления СИМ, открытом Группой в 2023 году. В соответствии с МСФО (IAS) 16.13–14 затраты, связанные с такими регулярными диагностикой и заменой элементов, признаются в качестве отдельного компонента основного средства в сумме затрат, если удовлетворяются критерии признания. Оставшаяся в балансовой стоимости сумма ранее признанных затрат на проведение предыдущей углубленной диагностики и последующую замену элементов подлежит прекращению признания в соответствии с МСФО (IAS) 16.67–72.

В соответствии с МСФО (IAS) 16.44 Группа должна распределять сумму, первоначально признанную в отношении объекта основных средств, между его значительными компонентами и амортизировать каждый такой компонент по отдельности. Исходя из вышеизложенного Группа выделяет следующие значительные компоненты для каждого СИМ: 1) «Основной объект»; 2) «Поддержание ресурсного состояния». Группа выделила компонент «Поддержание ресурсного состояния» в 4 квартале 2023 года.

2.4 Амортизация

Указанные компоненты СИМ и сменные аккумуляторные батареи амортизируются по пробегу (метод « списания стоимости пропорционально объему продукции»), на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в километрах (Примечание 3). Оценочный срок полезного использования (ожидаемый пробег) в километрах для указанных видов основных средств устанавливается с учетом технических регламентов Группы, включая регламент по проведению капитальных ремонтов СИМ.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Амортизация начинается с даты начала аренды. Активы в форме права пользования включают договоры аренды офисов, нежилых, складских и производственных помещений и амортизируются в течение 3–10 лет.

Объекты основных средств, отличные от СИМ и сменных аккумуляторных батарей, включают офисное оборудование, компьютерную технику и офисную мебель, амортизируются линейным методом в течение предполагаемого срока полезного использования от 2 до 5 лет.

Сроки полезного использования (установленные в годах или километрах, соответственно), используемые для амортизации основных средств, периодически оцениваются и при необходимости корректируются в конце каждого отчетного периода.

2.5 Авансы выданные

Авансы выданные учитываются по фактической стоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы выданные классифицируются как долгосрочные, когда ожидается, что товары или услуги, связанные с авансами выданными, будут получены через год, или когда авансы выданные относятся к активам, которые будут классифицироваться как внеоборотные при первоначальном признании. При наличии признаков того, что активы, товары или услуги, связанные с авансами выданными, не будут получены, балансовая стоимость авансов выданных списывается, а соответствующий убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка за год.

2.6 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости реализации. Себестоимость запасов состоит из уплаченной цены плюс фрахт, таможенные пошлины и другие прямые затраты. Запасы в основном состоят из запасных частей и расходных материалов. Запасы также включают СИМ и сменные аккумуляторные батареи, приобретенные для целей перепродажи. Себестоимость запасов определяется по методу ФИФО.

2.7 Финансовые активы — классификация и последующая оценка

Группа классифицирует финансовые активы по амортизированной стоимости.

Бизнес-модель управления активами Группы предусматривает получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов до получения предусмотренных договором денежных потоков»). Денежные потоки представляют собой платежи в счет основной суммы долга и процентов.

2.8 Обесценение финансовых активов — резерв под ожидаемые кредитные убытки

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по всем финансовым активам, не оцениваемым по справедливой стоимости. ОКУ представляют собой разницу между денежными потоками, установленными договорами, и всеми теми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными по эффективной процентной ставке, действовавшей на дату признания финансового инструмента. Ожидаемые денежные потоки включают поступления от продажи удерживаемого залога или прочих обеспечений, являющимися составной частью договорных обязательств. ОКУ признается в 2 этапе. Для тех инструментов, по которым не было существенного увеличения кредитных рисков с момента первоначального признания, ОКУ признается в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть в результате дефолта в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для тех финансовых инструментов, по которым кредитные риски существенно возросли, резерв под ОКУ создается в отношении всего оставшегося срока действия инструмента, безотносительно времени наступления события дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и арендной дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход к определению ОКУ. Соответственно, Группа не отслеживает изменения в кредитном риске, но вместо того признает резерв под ОКУ за весь срок, оцениваемый на каждую отчетную дату.

Группа рассчитывает ОКУ и признает нетто убыток от обесценения финансовых инструментов на каждую отчетную дату. Оценка ОКУ отражает: 1) непредвзятую и взвешенную с учетом величины вероятности сумму, которая отражает весь диапазон возможных результатов; 2) временную стоимость денег и 3) всю разумную и доказательную базу, которая доступна без привлечения чрезмерных затрат и усилий на конец каждого отчетного периода, в отношении прошлых событий, текущих условий и прогнозов будущих условий.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью осуществлять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами с целью установить, изменились ли значительно риски и выгоды по активу в результате модификации условий договора. Если риски и выгоды не изменяются, то считается, что значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков по договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

2.9 Финансовые активы — модификация

Время от времени Группа пересматривает или иным образом модифицирует договорные условия финансовых активов. Группа оценивает, является ли модификация предусмотренных договором потоков денежных средств существенной, для чего рассматривает, помимо прочих, следующие факторы: наличие новых договорных условий, которые оказывают значительное влияние на профиль рисков по активу, значительного изменения процентной ставки, изменение валюты финансового актива, появления нового обеспечения или средства повышения кредитного качества актива, которые оказывают значительное влияние на кредитный риск, связанный с активами, или значительного продления срока займа в случаях, когда заемщик не испытывает финансовых затруднений.

Если модифицированные условия отличаются значительно, то считается, что права на предусмотренные договором потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу истекли, и в этом случае признание первоначального финансового актива прекращается, а новый финансовый актив признается в учете по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Группа также оценивает соответствие нового кредита или долгового инструмента критерию осуществления платежей исключительно в погашение основной суммы и процентов. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимостью нового, значительно модифицированного актива отражается в составе прибыли или убытка, за исключением случаев, когда разница по существу относится к операциям с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью осуществлять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами с целью установить, изменились ли значительно риски и выгоды по активу в результате модификации условий договора. Если риски и выгоды не изменяются, то считается, что значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков по договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

2.10 Финансовые активы — списание

Финансовые активы списываются полностью или частично, когда Группа исчерпала все практические меры по их взысканию и пришла к выводу об отсутствии разумных оснований ожидать их взыскания. Списание представляет собой событие, требующее прекращения признания актива. Признаки отсутствия обоснованных ожиданий возмещения включают: значительные финансовые трудности контрагента, подтвержденные его финансовой информацией, полученной Группой; рассматриваемое банкротство контрагента или финансовая реорганизация; неблагоприятное изменение платежного статуса контрагента в результате изменений в национальных или местных экономических условиях, влияющих на контрагента; или стоимость обеспечения, если таковое имеется, значительно снижается в результате ухудшения рыночных условий. Предпринимая усилия по возмещению причитающихся сумм в отсутствие разумных оснований ожидать их взыскания, Группа может списывать финансовые активы, которые могут оставаться объектом правоприменения.

2.11 Финансовые обязательства — прекращение признания

Признание финансовых обязательств прекращается, когда они погашены (т. е. когда обязательство, указанное в договоре, выполнено, аннулировано или срок его действия истек).

Обмен между Группой и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенные изменения условий существующих финансовых обязательств учитываются как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются значительно отличающимися, если дисконтированная приведенная стоимость потоков денежных средств в соответствии с новыми условиями, включая выплаты комиссионного вознаграждения за вычетом полученного комиссионного вознаграждения, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, отличается от дисконтированной приведенной стоимости оставшихся потоков денежных средств по первоначальному финансовому обязательству по меньшей мере на 10%. Кроме того, учитываются и другие качественные факторы, такие как валюта, в которой выражен инструмент, изменения в типе процентной ставки, новые возможности конвертации, связанные с инструментом, и изменения в кредитных ковенантах. Если обмен долговыми инструментами или модификация условий учитывается как погашение, любые понесенные расходы или уплаченные комиссии признаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен или модификация не учитываются как погашение, любые понесенные расходы или комиссии корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются в течение оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения перспективно, при этом прибыль или убыток отражаются в составе прибыли или убытка,

за исключением случаев, когда экономическое содержание разницы в балансовой стоимости относится на операции с капиталом, проведенные с собственниками.

2.12 Денежные средства и их эквиваленты

В состав денежных средств и их эквивалентов входят денежные средства в банке, депозиты «до востребования» в банках и другие краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения со сроками погашения, не превышающими трех месяцев.

2.13 Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается цене, указанной в договоре.

2.14 Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность начисляется в момент исполнения контрагентом своих обязательств по договору и первоначально признается по цене, указанной в договоре.

2.15 Краткосрочные вознаграждения работникам

Расходы на заработную плату, взносы в российские государственные фонды медицинского и социального страхования, оплачиваемые ежегодные отпуска и больничные, премии начисляются в том году, в котором соответствующие услуги были оказаны

сотрудниками Группы, и включаются в затраты на оплату труда в составе операционных расходов.

Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по мере оказания соответствующих услуг. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

2.16 Налог на прибыль

Налог на прибыль рассчитывается на основе налогового законодательства, действующего или по существу принятого на конец отчетного периода в странах, где Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход. Расходы/зачеты по налогу на прибыль включают текущий налог и отложенный налог и признаются в составе прибыли или убытка за год, за исключением случаев, когда они относятся к операциям, которые признаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала. В этом случае налог также признается в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала.

Текущий налог — это сумма, которая должна быть уплачена или возмещена налоговыми органами в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается с использованием балансового метода для налогового убытка, перенесенного на будущие периоды, и для временных разниц, возникающих между налогооблагаемой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью, отраженной в финан-

совой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не учитываются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива либо обязательства, которые при первоначальном признании не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Остатки по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по налоговым ставкам, действующим или по существу принятым на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период восстановления временных разниц или использования отложенных налоговых убытков. Отложенные налоговые активы по вычитаемой временной разнице и перенос налоговых убытков на будущие периоды отражаются только в той степени, в какой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы данные вычеты.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства отражаются по тем налоговым позициям по налогу на прибыль, которые, по мнению руководства, более вероятно, чем нет, приведут к начислению дополнительных сумм налога в случае, если их будут оспаривать налоговые органы. Оценка основывается на толковании налогового законодательства, которое было принято или по существу введено в действие на конец отчетного периода, а также любых известных судебных или иных решений по данному вопросу.

Корректировки неопределенных позиций по налогу на прибыль, за исключением процентов и штрафов, отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки неопределенных позиций по налогу на прибыль в отношении процентов и штрафов отражаются в составе нетто-величины финансовых расходов и прочих прибылей/(убытков), соответственно.

2.17 Обязательства по аренде

Обязательство по аренде первоначально оценивается по текущей стоимости фиксированных арендных платежей, не выплаченных на дату начала аренды.

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе относительной цены его обособленной сделки. Однако применительно к некоторым договорам аренды объектов недвижимости Группа приняла решение не выделять компоненты, не являющиеся арендой, и учитывать компоненты аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, в качестве единого компонента аренды.

Платежи по краткосрочной аренде оборудования и аренде любых активов с низкой стоимостью признаются линейным методом как расходы в составе прибыли или убытка. Краткосрочная аренда представляет собой договор аренды сроком не более 12 месяцев.

Опционы на продление (или период после окончания срока действия опционов) включаются в срок аренды только в том случае, если существует обоснованная уверенность в том, что договор аренды будет продлен (или не будет прекращен). Арендные платежи, которые должны быть произведены в соответствии с разумно определенными опционами на продление, также включаются в оценку обязательства.

Обязательство по аренде впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и переоценивается в случае изменения срока аренды, изменения договора аренды или пересмотра арендных платежей. Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Арендные платежи разделяются на погашение основной суммы обязательства и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

2.18 Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается по цене сделки. Цена сделки — это сумма возмещения, на которую Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Скидки, бонусы и налоги вычитаются из выручки, признаваемой в составе прибыли или убытка.

Группа определяет свои договоры с клиентами и все обязательства к исполнению по договору. Затем Группа определяет цену сделки и распределяет цену сделки между обязательствами к исполнению по договорам Группы с клиентами, признавая выручку в момент или по мере выполнения Группой своих обязательств к исполнению.

Группа получает выручку в основном от услуг по прокату шеринговых СИМ (кикшеринга), а также от продажи товаров и комиссий от страхования поездок. Каждый вид выручки учитывается в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Шеринг

Выручка от услуг кикшеринга в основном состоит из платы пользователей за прокат. Пользователь заключает договор с Группой и получает доступ к услуге по прокату СИМ через мобильное приложение, разработанное Группой. Группа определяет договор на предоставление услуг по прокату СИМ

в соответствии с тарифом, выбранным пользователем (тариф за старт поездки и поминутный тариф). Когда клиент совершает поездку, оплата оказанных услуг списывается с баланса его предварительно удержанного депозита или списывается с его банковского счета. Во время поездки пользователь одновременно получает и потребляет выгоды, предоставляемые Группой, и поэтому Группа признает выручку с течением времени.

При покупке подписки пользователь платит только поминутный тариф, плата за старт поездки обнуляется. Группа продает в основном недельные и месячные подписки. Выручка от продажи подписок признается равномерно в течение срока подписки. По неиспользованным подпискам формируется обязательство перед пользователями, которое отражается в составе краткосрочных обязательств по договору.

Продажа товаров

Выручка Группы от продажи товаров состоит из выручки от продажи СИМ и сменных аккумуляторных батарей. Выручка признается за вычетом налогов в момент передачи контроля над товарами покупателю.

Агентская выручка от страхования поездок

Начиная с 2021 года Группа получает выручку от продажи пользователям страховых полисов, выступая в данном случае в качестве агента. Группа организует сбор заявок на оформление и оплату страховых полисов в мобильном приложении ВУШ, но не несет никакой ответственности за возмещение ущерба по страховым случаям и не устанавливает ценовую политику в отношении стоимости страховых полисов. Группа отражает выручку на нетто основе, отражая в качестве выручки вознаграждение, причитающееся Группе от страховой компании, а не валовую сумму, полученную от пользователей. Комиссионное вознаграждение представляет собой фиксированную сумму в соответствии со страховым полисом.

Активы по договору

Группа не имела активов по договорам по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов.

Обязательства по договору

Начиная с 2021 года, обязательства по договору в основном состоят из предоплаты за подписку, сделанной клиентами, и отражаются в составе краткосрочной кредиторской задолженности. Начиная с 2023 года в обязательства по договору также включается отложенная выручка по программе лояльности.

Программа лояльности

В июле 2023 года Группа запустила программу лояльности для пользователей. Согласно условиям программы бонусные баллы (далее «вушбаллы») начисляются за совершенные поездки. Выручка от использования бонусных баллов признается в момент предоставления услуг пользователю, приобретенных за вушбаллы, уменьшая краткосрочные обязательства по договору, исходя из расчетной стоимости одного вушбалла. Сумма отложенной выручки определяется путем распределения цены сделки между обязанностями к исполнению пропорционально их относительной цене обособленной продажи в момент заключения договора. Расчетная стоимость накопленных пользователем вушбаллов, заработанных, но не использованных, отражается в качестве отложенной выручки по программе лояльности в составе краткосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Компоненты финансирования

Группа не ожидает заключения договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой покупателем превышает один год. Как следствие, Группа не корректирует цены сделок с учетом временной стоимости денег.

2.19 Сегментная отчетность

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами. Операционные результаты сегментов регулярно анализируются руководителем, отвечающим за операционные решения, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация. Руководитель, отвечающий за операционные решения, может быть представлен одним лицом или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности организации. Высшее руководство Группы выполняет функции руководителя, отвечающего за операционные решения. Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по кикшерингу СИМ в различных регионах России, СНГ и некоторых странах Латинской Америки.

Группа определила операционные сегменты в соответствии с регионами деятельности Группы (Примечание 21). Руководство Группы, принимающее операционные решения, регулярно анализирует результаты работы сегментов.

2.20 Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило настоящую консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. При вынесении данного суждения руководство учитывало финансовое положение Группы, текущие намерения, прибыльность операций и доступ к финансовым ресурсам, а также анализировало влияние макроэкономических изменений на деятельность Группы.

3. Важнейшие расчетные оценки и профессиональные суждения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства подготовки ряда суждений, оценок и допущений, которые влияют на выбор и применение принципов учетной политики и на отраженные в отчетности суммы активов, обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Суждения, которые оказывают наибольшее влияние на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, и оценочные значения, которые могут послужить причиной существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем финансовом году, включают следующие:

(а) Оставшиеся сроки полезного использования основных средств

Будущие экономические выгоды, связанные с СИМ, в основном реализуются в процессе эксплуатации. СИМ и сменные аккумуляторные батареи амортизируются по пробегу (метод «списания стоимости пропорционально объему продукции»), на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в километрах за время полезного срока использования. Оценка ожидаемого пробега является предметом суждения и основывается на исторических данных о пробеге. Группа пересматривает свою оценку ожида-

емого пробега при изменении обстоятельств и применяет ускоренное начисление амортизации для тех СИМ, по которым принято решение о прекращении их дальнейшего использования.

(б) Определение суммы расходов по программе долгосрочной мотивации менеджмента

Расчет суммы расхода по программе долгосрочной мотивации требовал суждений в отношении следующих параметров: выбор метода оценки стоимости пакетов акций Компании, длительность прогнозного периода, ставка дисконтирования, ставка роста в терминальном периоде, величина дисконта за размер пакета и отсутствие ликвидности, а также дисконта в связи с периодом запрета на продажу акций. Группа определила значения указанных параметров, исходя из разумных и осмотрительных предположений.

(в) Освобождение от уплаты налога на прибыль и НДС

ООО «ВУШ» имеет освобождение от уплаты НДС и ставку 0% по налогу на прибыль в соответствии с Федеральным законом «Об инновационном центре «Сколково». Согласно НК РФ, освобождение от налога на прибыль и НДС предоставляется не более чем на 10-летний период, ООО «ВУШ» получило указанные льготы в 2020 году. Они прекращаются при достижении определенных лимитов выручки и накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета. ООО «ВУШ» поквартально анализирует свои финансовые показатели с целью оценки ожидаемого периода применимости льготы, который является предметом суждения руководства. Оценка уровня прогнозной накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета осуществляется на основании финансовой модели, составленной на период прогнозирования на основе ряда параметров, ключевыми из которых являются: количество закупаемых СИМ на расширение парка и в замену выбывающим, уровень маржинальности бизнеса, являющийся следствием предположений о динамике выручки и расходов.

Прочие оценки включают:

(а) Оценка и признание обязанности к исполнению на сумму начисленных вушбаллов

Вушбаллы предоставляют пользователям существенное право, которое они бы не получили без заключения договора. Пользователи могут использовать вушбаллы для оплаты поездок в будущем. Следовательно, обещание предоставить пользователю вушбаллы является отдельной обязанностью к исполнению. Цена сделки распределяется между стоимостью поездки и начисленными вушбаллами на основании относительной цены обособленной продажи в момент заключения договора. Ценой обособленной продажи поездки является тариф, установленный Группой, в момент осуществления продажи, независимо от того, является ли покупатель участником программы лояльности или нет. Цена одного обособленного вушбалла является инструментом определения стоимости услуг, которые будут предоставлены в будущем участнику программы лояльности. Группа определяет цену будущей услуги (или ее части), приходящейся на один вушбалл, равной произведенной Группой оценке расчетной стоимости услуги на один вушбалл. По состоянию на отчетную дату Группа производит оценку и признает обязанность к исполнению на сумму начисленных вушбаллов, накопленных пользователями. Оценка расчетной стоимости вушбалла, а также количество вушбаллов, которые будут использованы участниками данной программы, являются предметом профессионального суждения руководства, и основано на статистической информации, доступной Группе. Изменение данных оценок может повлечь корректировку краткосрочных обязательств по договору (Примечание 14) по программе лояльности в консолидированном отчете о финансовом положении и корректировку значения выручки в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (Примечание 15).

4. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Следующие стандарты вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2024 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на них при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

- ❏ Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных (Поправки к МСФО (IAS) 1). Поправки, опубликованные в 2020 году, направлены на разъяснение требований по определению того, является ли обязательство краткосрочным или долгосрочным. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2024 года или после этой даты. Группа имеет обеспеченный банковский кредит (Примечание 12), на который распространяются особые ограничительные условия. Хотя на 31 декабря 2023 года данное обязательство классифицируется как долгосрочное, в случае нарушения соответствующих условий в будущем Группе может потребоваться погасить обязательство ранее предусмотренных договором сроков погашения.
- ❏ Соглашение о финансировании задолженности перед поставщиками (Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7). Поправки вводят новые требования к раскрытию информации, касающейся соглашений о финансировании задолженности перед поставщиками, которая помогает пользователям финансовой отчетности оценить влияние этих соглашений на обязательства и денежные потоки предприятия, а также на подверженность предприятия риску ликвидности. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2024 года или после этой даты. Группа находится в процессе оценки влияния поправок, особенно в отношении подготовки дополнительной информации, необходимой для соответствия новым требованиям к раскрытию информации.
- ❏ Поправки и разъяснения к МСФО (IFRS) 16 «Обязательство по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой», вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2024 года, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- ❏ Поправки к МСФО (IAS) 21 (невозможность обмена валют), как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

5. Объединение бизнеса

С целью развития бизнеса Группы в странах СНГ, 1 сентября 2022 года Группа приобрела у связанной стороны 100% уставного капитала ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ» за 70 тыс. рублей и 219 тыс. рублей соответственно. Данная операция учитывается используя метод приобретения. ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ» предоставляют услуги по краткосрочной аренде шеринговых СИМ в Республике Беларусь и Республике Казахстан. Они являются бизнесами, т. к. представляют собой интегрированную совокупность видов деятельности и активов, осуществление которых и управление которыми способно привести к предоставлению товаров или услуг покупателям, генерированию инвестиционного дохода (такого как дивиденды или проценты) или генерированию иных доходов от обычной деятельности. Результаты операций дочерних компаний включены в консолидированную отчетность с даты приобретения — 1 сентября 2022 года.

Следующая таблица отражает финальное распределение цены приобретения на стоимость чистых активов:

	1 сентября 2022
Денежные средства и их эквиваленты	65 795
Основные средства	351 166
Прочие активы	109 679
Обязательства по займам	(134 856)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(372 304)
Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов дочерних компаний	19 480
Отрицательный гудвил, признаваемый в составе прочих операционных доходов	(19 191)
Сумма приобретения	289
Минус: Неоплаченная сумма приобретения	(289)
Минус: Денежные средства и их эквиваленты дочерних компаний	(65 795)
Увеличение денежных средств и их эквивалентов при приобретении	(65 795)

Методы оценки справедливой стоимости:

Основные средства оценены по амортизированной стоимости замещения, которая включает корректировки на физический износ

Торговая дебиторская задолженность представляет собой валовые суммы, подлежащие получению согласно договорам

Торговая кредиторская задолженность представляет собой валовые суммы, подлежащие оплате согласно договорам

Займы оценены по справедливой стоимости, которая основывается на ожидаемых денежных потоках, дисконтированных по текущим процентным ставкам для инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения

Группа рассмотрела вопрос о том, правильно ли она идентифицировала все приобретенные активы и все принятые обязательства, а также рассмотрела процедуры, используемые для оценки идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств и переданного возмещения. В результате анализа руководство Группы считает, что оценка надлежащим образом отражает всю доступную информацию на дату приобретения. Основным фактором, который способствовал формированию отрицательного гудвила, является корректировка справедливой стоимости займов полученных.

Приобретенные дочерние компании принесли выручку в размере 69 621 тыс. рублей и прибыль за период в размере 2 824 тыс. рублей в общий результат деятельности Группы за период с даты приобретения до 31 декабря 2022 года. Если бы приобретение произошло 1 января 2022 года, то выручка Группы за 2022 год составила бы 6 688 748 тыс. рублей и прибыль Группы за 2022 год — 867 361 тыс. рублей.

Группа приняла решение начать предоставлять услуги кикшеринга на рынке Южной Америки. С этой целью в декабре 2022 года ООО «ВУШ» подписало договоры опциона с владельцем нескольких компаний в Южной Америке, в результате чего Группа приобрела контроль над ними (далее «Контролируемые компании») и начала консолидацию показателей этих компаний. В соответствии с указанными договорами ООО «ВУШ» имеет право в любой момент без дополнительных условий в течение 11 лет приобрести 100% в каждой из Контролируемых компаний за 1 евро. Приобретение контроля путем подписания договоров опциона не требовало оттока денежных средств или других экономических ресурсов Группы. Основываясь на бизнес-планах и прогнозируемых будущих денежных потоках, реализация опционов является выгодной для Группы. Группа имеет практическую возможность реализовать указанные опционы. Контролируемые компании имели несущественные для Группы активы и пассивы на дату приобретения контроля Группой. Контролируемые компании были созданы в 2022 году и начали предоставлять услуги кикшеринга во втором квартале 2023 года.

6. Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Средства индивидуальной мобильности и сменные батареи	Офисное оборудование и прочее	Активы в форме права пользования	Оборудование, не введенное в эксплуатацию	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2022	2 886 520	44 092	211 054	4 763	3 146 429
Накопленная амортизация	(573 593)	(5 126)	(33 659)	-	(612 378)
Балансовая стоимость на 1 января 2022	2 312 927	38 966	177 395	4 763	2 534 051
Приобретение в рамках сделки по объединению бизнеса:					
Первоначальная стоимость	365 978	-	-	-	365 978
Накопленная амортизация	(14 812)	-	-	-	(14 812)
Эффект от пересчета в валюту представления первоначальной стоимости	55 344	-	-	-	55 344
Эффект от пересчета в валюту представления накопленной амортизации	(1 831)	-	-	-	(1 831)
Поступления	2 815 197	31 271	555 655	1 406 588	4 808 711
Выбытия	(17 930)	(164)	(28 227)	-	(46 321)
Начисленная амортизация	(986 780)	(19 523)	(104 734)	-	(1 111 037)
Накопленная амортизация выбывших объектов	6 432	-	7 060	-	13 492
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022	4 534 525	50 550	607 149	1 411 351	6 603 575
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022	6 105 109	75 199	738 482	1 411 351	8 330 141
Накопленная амортизация	(1 570 584)	(24 649)	(131 333)	-	(1 726 566)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022	4 534 525	50 550	607 149	1 411 351	6 603 575

По состоянию на 31 декабря 2023 года основные средства балансовой стоимостью 3 782 054 тыс. рублей (на 31 декабря 2022 года: 1 053 021 тыс. рублей) были переданы в залог в качестве обеспечения банковских кредитов.

Активы в форме права пользования балансовой стоимостью 906 280 тыс. рублей представляют собой аренду офисов, нежилых помещений, используемых в качестве сервисных центров, станций зарядки, складов для хранения СИМ (на 31 декабря 2022 года: 607 149 тыс. рублей). Обязательства по аренде раскрыты в Примечании 12.

	Средства индивидуальной мобильности и сменные батареи	Офисное оборудование и прочее	Активы в форме права пользования	Оборудование, не введенное в эксплуатацию	Итого
Поступления	3 964 598	79 129	704 059	1 748 833	6 496 619
Внутренние перемещения основных средств	1 367 127	-	-	(1 367 127)	-
Выбытия	(161 867)	(13 491)	(318 765)	(64)	(494 187)
Эффект от пересчета в валюту представления первоначальной стоимости	154 655	1 017	-	13 879	169 551
Эффект от пересчета в валюту представления накопленной амортизации	(9 284)	(93)	-	-	(9 377)
Начисленная амортизация	(1 528 631)	(21 483)	(199 980)	-	(1 750 094)
Накопленная амортизация выбывших объектов	129 519	9 962	113 817	-	253 298
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023	8 450 642	105 591	906 280	1 806 872	11 269 385
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023	11 429 622	141 854	1 123 776	1 806 872	14 502 124
Накопленная амортизация	(2 978 980)	(36 263)	(217 496)	-	(3 232 739)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023	8 450 642	105 591	906 280	1 806 872	11 269 385

7. Финансовые вложения

Займы выданные по состоянию на 31 декабря 2023 года представляют собой займы, деноминированные в рублях и долларах США, с номинальными ставками 0% в рублях и 5% в долларах США и эффективными ставками в 0,5–18% годовых в рублях и 5,09% в долларах США, со сроком погашения в 2024–2025 годах. По состоянию на 31 декабря 2023 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении займов выданных составил 238 089 тыс. рублей.

Займы выданные по состоянию на 31 декабря 2022 года представляют собой займы, деноминированные в рублях, евро и долларах США, с номинальными ставками 0,5% в рублях, 0,5% в евро и 5% в долларах США и эффективными ставками в 13,5% годовых в рублях, 0,5% в евро и 5% в долларах США, со сроком погашения в 2023–2024 годах. По состоянию на 31 декабря 2022 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении займов выданных отсутствует.

Все финансовые вложения классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Займы выданные	(231 098)	22 781
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении займов выданных	(231 098)	-
Итого долгосрочные	-	22 781
Займы выданные	138 142	158 881
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении займов выданных	(6 991)	-
Итого краткосрочные	131 151	158 881

8. Запасы

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Запчасти и расходные материалы	1 363 431	520 921
Товары для продажи	35 709	-
Прочее	261	-
Итого	1 399 401	520 921

9. Торговая и прочая дебиторская задолженность

На 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года финансовые активы Группы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности деноминированы в рублях в сумме 56 637 тыс. рублей и 39 495 тыс. рублей и в иностранной валюте в сумме 34 584 тыс. рублей и 255 809 тыс. рублей соответственно.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости. Все финансовые активы классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Прочая дебиторская задолженность	71 761	62 895
Торговая дебиторская задолженность	19 460	232 409
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки	(14 308)	-
Итого финансовых активов в составе торговой и прочей дебиторской задолженности	76 913	295 304
Авансы поставщикам	365 632	128 589
Налоги к возмещению	240 050	65 099
Прочее	1 397	11 959
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	683 992	500 951

10. Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2023 года краткосрочные банковские депозиты сроком от 12 до 90 дней были деноминированы в рублях с установленной процентной ставкой 16,2% годовых, в китайских юанях с установленной процентной ставкой 3,20–5,51%, в белорусских рублях с установленной процентной ставкой 4,50–7,30% и в казахстанских тенге с установленной процентной ставкой 12,25%.

По состоянию на 31 декабря 2022 года краткосрочные банковские депозиты сроком от 5 до 42 дней были деноминированы в рублях с установленной процентной ставкой 6,25–7,55% годовых и в казахстанских тенге с установленной процентной ставкой 13%.

Денежные средства и их эквиваленты составили:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Банковские счета в рублях	418 169	244 388
Банковские счета в иностранной валюте	355 540	1 221 189
Денежные переводы в пути	6 540	20 044
Краткосрочные депозиты в рублях	458	1 237 500
Краткосрочные депозиты в иностранной валюте	2 380 325	3 357
Итого	3 161 032	2 726 478

Банковские счета и краткосрочные депозиты в иностранной валюте:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Доллар США	148 754	357 253
Белорусский рубль	5 024	27 124
Китайский юань	132 404	834 740
Казахстанский тенге	11 177	1 264
Евро	2 775	577
Прочие валюты (чилийское песо, перуанский соль, бразильский реал)	55 406	231
Итого банковских счетов в иностранной валюте	355 540	1 221 189
Китайский юань	2 360 079	-
Белорусский рубль	19 758	-
Казахстанский тенге	488	3 357
Итого краткосрочных депозитов в иностранной валюте	2 380 325	3 357

11. Собственный капитал

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Уставный капитал	1 114	1 114
Добавочный капитал	2 680 380	2 680 380

Компания была зарегистрирована 17 августа 2022 года (Примечание 1), уставный капитал в сумме 1000 тыс. рублей (100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей) был оплачен денежными средствами.

В августе 2022 года были объявлены дивиденды ООО «ВУШ» в сумме 1000 000 тыс. рублей.

14 декабря 2022 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого Компания дополнительно выпустила 11382 432 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей и привлекла 2105 750 тыс. рублей. Увеличение уставного капитала составило 114 тыс. рублей, добавочного капитала — 2105 636 тыс. рублей. По состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года уставный капитал в сумме 1114 тыс. рублей представляет собой уставный капитал Компании, состоящий из 111382 432 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей.

В 4 квартале 2023 года, в рамках программы приобретения собственных акций (Примечание 20), Компания произвела выкуп собственных акций в количестве 174 372 шт., стоимость приобретения составила 35 986 тыс. рублей и была учтена в составе соответствующего резерва в составе собственного капитала.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Совет директоров Компании назначается Общим собранием акционеров и осуществляет общее руководство и управление

хозяйственной деятельностью Компании. По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав Совета директоров входят девять директоров, в том числе три независимых директора.

Решение о выплате дивидендов и их размере принимается Общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов, подлежащих выплате в соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества, не может быть больше рекомендованного Советом директоров. Указанным решением должны быть определены размер дивидендов, форма их выплаты, дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Дивиденды выплачиваются деньгами. Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль по данным РСБУ отчетности Компании. В соответствии с принятой дивидендной политикой минимальный целевой уровень дивидендов Компании зависит от показателя Чистый долг/ЕБИТДА на последнюю отчетную дату консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО. Минимальный целевой уровень определяется в процентах от Чистой прибыли Группы по МСФО за предшествующие отчетной дате 12 месяцев:

- ✘ Если показатель Чистый долг/ЕБИТДА **не более 1,5х: 50%**;
- ✘ Если показатель Чистый долг/ЕБИТДА **более 1,5х, но не более 2,5х: 25%**;
- ✘ Если показатель Чистый долг/ЕБИТДА **более 2,5х: дивиденды не выплачивать.**

Компания вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года или по результатам финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если отсутствуют основания для ограничения на выплату дивидендов, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

В декабре 2023 года Компания выплатила дивиденды из расчета 10,25 рублей на акцию или 1141670 тыс. рублей.

Дивиденды, объявленные и выплаченные в течение периода:

	2023	2022
Дивиденды к выплате на 1 января	-	11 005
Дивиденды, объявленные в течение периода	1 141 670	1 000 000
Дивиденды, выплаченные в течение периода	(1 141 670)	(1 011 005)
Дивиденды к выплате на 31 декабря	-	-

Все дивиденды были объявлены и выплачены в российских рублях.

В соответствии с российским законодательством, Компания распределяет прибыль в качестве дивидендов на основании РСБУ отчетности. По состоянию на 31 декабря 2023 года нераспределенная прибыль Компании, отраженная в РСБУ отчетности, составила 86 637 тыс. рублей (31 декабря 2022 года: непокрытый убыток 123 067 тыс. рублей). Чистая прибыль Компании за 2023 год, отраженная в РСБУ отчетности, составила 1 351 430 тыс. рублей (за 2022 год: убыток 123 067 тыс. рублей).

12. Кредиты и займы, обязательства по аренде

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Облигационные займы долгосрочные	7 440 203	3 491 444
Долгосрочные банковские кредиты	1 071 832	620 508
Долгосрочные обязательства по аренде	737 178	398 162
Итого долгосрочные	9 249 213	4 510 114
Краткосрочные банковские кредиты	2 047 123	1 499 657
Краткосрочные обязательства по аренде	190 501	223 831
Облигационные займы, краткосрочная часть	133 677	3 884
Краткосрочные займы от третьих сторон	11 972	-
Итого краткосрочные	2 383 273	1 727 372
Итого кредиты и займы, обязательства по аренде	11 632 486	6 237 486

Все кредиты, займы и обязательства по аренде деноминированы в рублях, за исключением займа, деноминированного в долларах США в сумме 11972 тыс. рублей.

Облигационные займы представляют собой биржевые неконвертируемые облигации, деноминированные в рублях, с выплатой ежеквартального купонного дохода:

Серия	Ставка купонного дохода	Срок погашения	31 декабря 2023	31 декабря 2022
ВУШ-001P-01	13,5% годовых	Июнь 2025 года	3 491 483	3 495 328
ВУШ-001P-02	11,8% годовых	Июль 2026 года	4 082 397	-
Итого облигационные займы			7 573 880	3 495 328

а) Банковские кредиты и займы полученные

Банковские кредиты и займы полученные имеют следующие эффективные процентные ставки:

	Эффективная процентная ставка на конец периода	31 декабря 2023	Эффективная процентная ставка на конец года	31 декабря 2022
Фиксированные процентные ставки				
Банковские кредиты в рублях	11,80–15,37%	3 118 955	12%	2 120 165
Займы в иностранной валюте	4,90%	11 972	-	-
Итого		3 130 927		2 120 165

На 31 декабря 2023 года долгосрочные банковские кредиты по номинальным ставкам 7,8%–12% в размере 1 071 832 тыс. рублей и краткосрочная часть этих долгосрочных кредитов в размере 1 545 891 тыс. рублей были обеспечены основными средствами Группы. На 31 декабря 2022 года долгосрочные банковские кредиты по номинальным ставкам 5,25%–12% в размере 399 508 тыс. рублей и краткосрочная часть этих долгосрочных кредитов в размере 219 896 тыс. рублей были обеспечены основными средствами Группы (Примечание 6).

По состоянию на 31 декабря 2022 года краткосрочные банковские кредиты на сумму 58 007 тыс. рублей были обеспечены гарантией, полученной от независимой третьей стороны.

По состоянию 31 декабря 2023 года суммы неиспользованных кредитных средств, которые могут быть доступны для финансирования операционной деятельности и будущих капитальных затрат, составляли 1 529 000 тыс. рублей в отношении банковских кредитных линий (31 декабря 2022 года: 2 171 140 тыс. рублей в отношении банковских кредитных линий).

По состоянию 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года справедливая стоимость банковских кредитов приблизительно равнялась их балансовой стоимости.

Справедливая стоимость облигационных займов по рыночным ценам на 31 декабря 2023 года составила 7 334 650 тыс. рублей, на 31 декабря 2022 года составила 3 629 500 тыс. рублей.

б) Изменения в банковских кредитах и обязательствах по аренде

В таблицах ниже представлен анализ движения обязательств Группы от финансовой деятельности за каждый из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

Кредиты и займы

	2023	2022
Сумма на начало периода на 1 января	5 615 493	2 509 002
Банковские кредиты полученные	3 333 140	4 519 489
Затраты на привлечение и досрочное погашение кредитов	-	(35 057)
Погашение банковских кредитов	(2 265 430)	(4 883 447)
Облигации выпущенные	4 000 000	3 500 000
Затраты, связанные с выпуском облигаций	(34 909)	(23 505)
Погашение начисленных процентов	(818 460)	(549 085)
Итого денежные потоки	4 214 341	2 528 395
Проценты начисленные	933 195	644 650
Признание банковских кредитов с субсидируемой ставкой по справедливой стоимости	(70 192)	-
Переуступка долга по краткосрочным займам	9 407	-
Курсовые разницы	2 563	(66 555)
Итого неденежные изменения	874 973	578 096
Сумма на 31 декабря	10 704 807	5 615 493

Обязательства по аренде:

	2023	2022
Сумма на начало периода на 1 января	621 993	172 712
Поступление обязательств по аренде	658 515	555 655
Выбытие обязательств по аренде	(214 799)	(28 227)
Погашение обязательств по аренде	(138 030)	(78 147)
Погашение начисленных процентов	(101 843)	(32 026)
Проценты начисленные	101 843	32 026
Сумма на 31 декабря	927 679	621 993

Срок договоров аренды в учете равен или сроку, указанному в договорах аренды, или определяется Группой исходя из оценки ожидаемого срока аренды на основании своих намерений по использованию объектов аренды, имеющих экономические стимулы, а также имеющих в договорах опционах на продление договоров и приоритетного права перезаключения договора аренды с текущим арендатором в соответствии с законодательством РФ. Ставки дисконтирования, используемые на дату признания права пользования, находятся в диапазоне 10,76–21,39%. Сроки погашения обязательств по аренде от 2 месяцев до 9 лет.

Все финансовые обязательства классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости. Облигационные займы классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

13. Налог на прибыль

ООО «ВУШ» имеет освобождение от уплаты НДС и ставку 0% по налогу на прибыль в соответствии с Федеральным законом «Об инновационном центре «Сколково». Согласно НК РФ, освобождение от налога на прибыль и НДС предоставляется не более чем на 10-летний период, ООО «ВУШ» получило указанные льготы в 2020 году. Они прекращаются при достижении определенных лимитов выручки и накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета. ООО «ВУШ» поквартально анализирует свои финансовые показатели с целью оценки ожидаемого периода применимости льготы, который является предметом суждения руководства. Все компании Группы, за исключением ООО «ВУШ», используют общие режимы налогообложения в соответствии с налоговым законодательством соответствующих стран.

В отношении ООО «ВУШ» отложенный налог признается в части, относящейся к периоду, в котором, по оценке руководства, указанный льготный режим уже не будет действовать, но будет применен другой режим. Определение периода действия льготного режима «Сколково» требует суждения руководства Группы. В течение 2023 года отложенный налог был пересчитан в соответствии с действующими ставками налога и действующим налоговым законодательством. Отложенный налог преимущественно относится к временным разницам в отношении основных средств, включая активы в форме права пользования и обязательств по аренде.

Расход по налогу на прибыль состоит из следующих статей:

	2023	2022
Текущий налог на прибыль	(6 207)	(4 475)
Отложенный налог на прибыль	(135 667)	15 236
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(141 874)	10 761

Ниже представлена сверка эффективной ставки налога на прибыль:

	2023	2022
Прибыль до налогообложения	2 082 036	819 743
Налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке, 20%	(416 407)	(163 949)
Невычитаемые расходы по Программе долгосрочной мотивации	-	(574 546)
Эффект от использования налоговой льготы	274 533	749 256
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(141 874)	10 761

Налоговый эффект от основных временных разниц, по которым возникают отложенные налоговые активы и обязательства по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, представлен следующим образом:

Вид деятельности	31 декабря 2022	Возникновение и уменьшение временных разниц		31 декабря 2023
		В составе прибыли или убытка	В составе прочего совокупного дохода	
Налоговый эффект вычитаемых временных разниц				
Налоговые убытки к переносу	30 650	13 406	-	44 056
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	3 470	(3 738)	723	455
Обязательства по аренде	-	70 896	-	70 896
Отложенные налоговые активы	34 120	80 564	723	115 407
Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц				
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	20 479	156 375	4 903	181 757
Активы в форме права пользования	-	59 893	-	59 893
Обязательства по аренде	41	(37)	-	4
Отложенные налоговые обязательства	20 520	216 231	4 903	241 654
Чистый отложенный налоговый актив / (обязательство)	13 600	(135 667)	(4 180)	(126 247)

Непризнанные отложенные налоговые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2023 года у Группы не было признано отложенное налоговое обязательство в сумме 606 845 тыс. рублей (31 декабря 2022 года: 463 158 тыс. рублей), обусловленное временным разницей, относящимися к инвестициям в дочерние предприятия, в связи с тем, что Компания контролирует сроки восстановления соответствующих временных разниц, и руководство уверено, что они не будут восстановлены в обозримом будущем.

Непризнанные отложенные налоговые активы

На 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года у Группы отсутствуют непризнанные отложенные налоговые активы.

Вид деятельности	31 декабря 2021	Возникновение и уменьшение временных разниц		31 декабря 2022
		В составе прибыли или убытка	В составе прочего совокупного дохода	
Налоговый эффект вычитаемых временных разниц				
Налоговые убытки к переносу	-	30 650	-	30 650
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	-	3 470	-	3 470
Отложенные налоговые активы	-	34 120	-	34 120
Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц				
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	-	20 479	-	20 479
Обязательства по аренде	-	41	-	41
Отложенные налоговые обязательства	-	20 520	-	20 520
Чистый отложенный налоговый актив	-	13 600	-	13 600

14. Торговая и прочая кредиторская задолженность

Краткосрочные обязательства:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Торговая кредиторская задолженность	115 177	159 082
Прочая финансовая кредиторская задолженность	8 716	963
Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности	123 893	160 045
Налоги к уплате	99 586	5 154
Обязательства по договору	84 355	23 756
Заработная плата к уплате	69 658	37 464
Отложенный доход краткосрочный	47 140	20 106
Начисленные обязательства и прочие кредиторы	316	5 384
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	424 948	251 909

Долгосрочные обязательства:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Отложенный доход долгосрочный	100 989	69 213
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	100 989	69 213

На 31 декабря 2023 года и на 31 декабря 2022 года финансовые обязательства Группы в составе торговой и прочей кредиторской задолженности деноминированы в рублях в сумме 81 689 тыс. рублей и 38 752 тыс. рублей и в иностранной валюте в сумме 42 204 тыс. рублей и 121 293 тыс. рублей соответственно.

Балансовая стоимость торговой и прочей кредиторской задолженности приблизительно соответствует ее справедливой стоимости. Отложенный доход относится к субсидиям, полученным под приобретение самокатов, и признанию по справедливой стоимости кредитов, полученных по субсидированной ставке.

Обязательства по договору состоят из предоплаты за подписки, сделанной пользователями, и отложенной выручки по программе лояльности:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Неиспользованные подписки	43 915	23 756
Неиспользованные вушбаллы	40 440	-
Итого	84 355	23 756

Суммы неиспользованных подписок и баллов лояльности будут признаваться как выручка по мере того, как подписки и баллы будут использоваться пользователями или срок их действия истечет, что, как ожидается, произойдет в течение следующего года.

Все финансовые обязательства классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

15. Выручка

	2023	2022
Шеринг	10 233 973	6 079 707
Агентская выручка от страхования поездок	490 869	304 096
Реализация товаров	6 373	577 048
Итого	10 731 215	6 960 851

Сумма 20 159 тыс. рублей, признанная в составе обязательств по договору на начало отчетного периода, была отражена как выручка за 2023 год (2022 год: 9 551 тыс. рублей).

16. Себестоимость продаж

	2023	2022
Ремонт и техническое обслуживание	1 811 478	788 560
Амортизация	1 710 301	1 081 272
Зарядка и перевозка самокатов	1 520 888	931 178
Расходы на оплату труда	875 988	857 754
Услуги связи	307 575	117 854
Расходы по краткосрочной аренде и аренде с низкой стоимостью	147 879	53 264
Техническая поддержка пользователей	104 353	53 113
Техническая поддержка программного обеспечения	86 991	63 285
Командировочные и представительские расходы	51 724	26 267
Себестоимость проданных товаров	3 806	627 078
Прочее	205 642	120 993
Итого	6 826 625	4 720 618

17. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

	2023	2022
Банковский эквайринг	364 750	193 232
Расходы на оплату труда	338 449	329 624
Юридические и консультационные услуги	120 485	193 403
Маркетинг и реклама	109 522	16 969
Амортизация	72 272	35 163
Расходы на банковское обслуживание	29 863	9 993
Командировочные и представительские расходы	28 767	16 253
Ремонт и техническое обслуживание	15 411	21 679
Расходы по краткосрочной аренде и аренде с низкой стоимостью	13 879	3 136
Прочее	118 557	40 899
Итого	1 211 955	860 351

18. Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы

	2023	2022
Возмещение страховых взносов	15 952	-
Государственные субсидии	11 382	22 764
Прочее	16 676	16 154
Отрицательный гудвил	-	19 885
Итого	44 010	58 803

Прочие операционные расходы

	2023	2022
Убыток от выбытия основных средств	13 058	11 873
Прочее	38 409	19 670
Итого	51 467	31 543

19. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы

	2023	2022
Доход от курсовых разниц	492 255	20 909
Процентный доход по банковским депозитам	196 796	56 625
Процентный доход по займам	12 579	11 743
Финансовые доходы	701 630	89 277

Финансовые расходы

	2023	2022
Процентные расходы по облигациям	702 382	255 835
Создание оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам	252 397	-
Процентные расходы по банковским кредитам	230 813	388 815
Процентные расходы по обязательствам по аренде	101 843	32 026
Признание займов третьим лицам по справедливой стоимости	16 959	-
Процентные расходы по займам от связанных сторон	378	-
Финансовые расходы	1 304 772	676 676

20. Программа долгосрочной мотивации менеджмента

Программа долгосрочной мотивации, утвержденная в 2022 году

В ноябре 2022 года Совет директоров Компании утвердил Положение о программе долгосрочной мотивации работников компаний Группы (далее «Программа»).

В период между датой утверждения Программы и 31 декабря 2022 года не было изменений в размере опционного пула, количестве акций Материнской компании, включенных в опционный пул на дату утверждения Программы (далее «Акции»), опционы на которые распределены между участниками Программы, и составе участников Программы. Участники Программы подписали соглашения о предоставлении опциона на заключение договора купли-продажи Акций в период до 7 декабря 2022, и эта дата была принята в качестве даты предоставления опциона на Акции.

Компания провела размещение своих акций на Московской бирже 14 декабря 2022 года, что означает наступление события ликвидности для целей Программы. После этого участники программы в 2022 году реализовали свое право на заключение договоров купли-продажи Акций по номинальной стоимости, переход права собственности на Акции произошел в 2023 году.

В итоге в данной консолидированной финансовой отчетности за 2022 год признан расход по Программе в сумме 395 587 тыс. рублей в составе себестоимости продаж и в сумме 178 959 тыс. рублей в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, а также соответствующее увеличение прочего компонента (Резерва по платежам, основанным на акциях) капитала на сумму 574 546 тыс. рублей.

Операции и расходы по Программе в 2023 году отсутствуют.

Программа долгосрочной мотивации, утвержденная в 2023 году

В ноябре 2023 года Совет директоров Компании утвердил завершение программы долгосрочной мотивации, принятой в ноябре 2022 года, и утвердил новую программу долгосрочной мотивации (далее «ПДМ»), а также программу приобретения собственных акций на организованных торгах (далее «Программа байбэка-2024») для целей ПДМ.

Срок действия ПДМ — с даты утверждения Советом директоров по 30 июня 2027 года включительно. Участники ПДМ имеют право исполнить опционы по номинальной цене по итогам 2024, 2025 и 2026 годов при достижении целевых показателей EBITDA, утверждаемых Советом директоров ежегодно. Максимальное количество акций, приобретаемых в опционный пул ПДМ, не превышает 4 500 000 штук. Изначальный состав участников ПДМ и размеры их опционных пакетов, а также значение целевого показателя EBITDA на 2024 год, были утверждены Советом директоров в феврале 2024 года, после чего с участниками ПДМ будут заключены соглашения о предоставлении опциона на заключение договора купли-продажи Акций. Так как это события 2024 года, расходы по ПДМ в 2023 году не признаются.

В соответствии с Программой байбэка-2024, максимальное количество Акций к приобретению Компанией не превышает 1 500 000 штук, период приобретения Акций — один год с даты утверждения данной программы Советом директоров Компании, срок использования приобретенных Акций для достижения цели данной программы — до 31 мая 2025 года. Планируется, что в будущем будут приняты новые программы приобретения собственных акций с тем, чтобы совокупные срок их действия и количество Акций соответствовали параметрам ПДМ.

Учет вознаграждений по ПДМ будет осуществлен в соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Платежи на основе акций».

21. Сегменты

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации, с сентября 2022 года на территории Республики Беларусь и Республики Казахстан, а с декабря 2022 года также на территории некоторых стран Южной Америки и представляет собой оказание услуг кикшеринга.

Группа определила следующие операционные сегменты, исходя из регионов деятельности — «Российская Федерация», «Республика Беларусь», «Республика Казахстан», «Республика Перу», «Республика Чили», «Федеративная Республика Бразилия». Руководство Группы, принимающее операционные решения, регулярно анализирует результаты работы данных сегментов.

В связи со схожими экономическими характеристиками услуг кикшеринга, предоставляемых во всех географических точках присутствия Группы, операционные сегменты Группы были объединены в один отчетный сегмент — «Кикшеринг». В рамках отчетного сегмента все компоненты бизнеса являются аналогичными в отношении всего нижеперечисленного:

1. характер услуг;
2. характер процессов;
3. тип клиентов;
4. методы, используемые для предоставления услуг;
5. характер нормативной среды;
6. централизованное управление (включая финансовые, юридические, операционные, маркетинговые и ИТ-функции).

Деятельность отчетного сегмента Группы регулярно рассматривается руководителем, отвечающим за операционные решения, в лице высшего руководства Группы, для анализа результатов деятельности и распределения ресурсов между операционными сегментами.

Группа оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе показателей выручки и скорректированной прибыли до вычета процентов, налогов, амортизации, выручки и себестоимости реализованных товаров и исключая другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми (далее «ЕБИТДА кикшеринга»).

Выручка от внешних покупателей распределяется следующим образом:

	2023	2022
На территории Российской Федерации	10 168 533	6 890 501
На территории зарубежных стран	562 682	70 350
Итого	10 731 215	6 960 851

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов, отложенных налоговых активов:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
На территории Российской Федерации	11 022 378	7 008 169
На территории зарубежных стран	1 619 479	475 974
Итого	12 641 857	7 484 143

Ниже приводится сверка показателя ЕБИТДА кикшеринга до показателя чистой прибыли по МСФО:

	Прим.	2023	2022
ЕБИТДА кикшеринга		4 453 802	3 280 703
Расход по налогу на прибыль	13	(141 874)	10 761
Финансовые доходы	19	701 630	89 277
Финансовые расходы	19	(1 304 772)	(676 676)
Государственные субсидии	18	11 382	22 764
Амортизация	16, 17	(1 782 573)	(1 116 435)
Резерв по платежам, основанным на акциях	20	-	(574 546)
Расходы на проведение IPO	20	-	(155 314)
Реализация товаров	15	6 373	577 048
Себестоимость проданных товаров	16	(3 806)	(627 078)
Прибыль за отчетный период		1 940 162	830 504

22. Сальдо и операции со связанными сторонами

Стороны признаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится вместе с ней под общим контролем или может оказывать существенное влияние на другую сторону либо осуществлять за ней совместный контроль при принятии финансовых и операционных решений, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При изучении каждого конкретного случая отношений с потенциальной связанной стороной учитывается экономическая сущность отношений, а не только их правовая форма. Связанные стороны включают акционеров Группы, имеющих значительное влияние, ключевой управленческий персонал и компании под общим контролем.

По состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года у Группы не было конечной контролирующей стороны.

Характер отношений со связанными сторонами, с которыми Группа заключила существенные сделки или имеет значительные остатки по состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года, приведен ниже.

В 2023 году у Группы отсутствовали операции со связанными сторонами, кроме выплаты вознаграждения ключевому управленческому персоналу.

В 2022 году Группа продавала электросамокаты и сменные батареи, а также предоставляла займы на срок от 1,5 до 3 лет компаниям ТОО «ВУШ КЗ» (Республика Казахстан) и ООО «ВУШ БЛ» (Республика Беларусь) и компаниям в странах Европейского Союза с целью запуска сервиса Whoosh в этих странах.

Компании в странах Европейского Союза были проданы третьему лицу в июле 2022 года и перестали быть связанными сторонами для Группы. Компании ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ» 1 сентября 2022 года были приобретены у связанной стороны и вошли в Группу (Примечание 5). Задолженность Группы перед связанными сторонами и связанных сторон перед Группой по состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года отсутствует.

На 31 декабря 2023 года ключевой управленческий персонал является держателями 6 190 облигаций ООО «ВУШ» номинальной стоимостью 6 190 тыс. рублей.

(i) Вознаграждение ключевого управляющего персонала

В состав ключевого управляющего персонала входят высшее руководство и Совет директоров. Расходы на вознаграждение ключевого управляющего персонала включают в себя ежемесячное вознаграждение, годовую премию по итогам работы, зависящую от операционных результатов, и взносы в российские государственные пенсионный и социальный фонды.

В ноябре 2022 года Совет директоров Компании утвердил Положение о программе долгосрочной мотивации работников компаний Группы.

В ноябре 2023 года Совет директоров Компании утвердил завершение программы долгосрочной мотивации, принятой в ноябре 2022 года, и утвердил новую программу долгосрочной мотивации (Примечание 20).

Общая сумма расходов на вознаграждение ключевому управляющему персоналу, включенная в состав консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2023 год составила 196 232 тыс. рублей (2022 год: 463 138 тыс. рублей, из них 360 266 тыс. рублей составили расходы по Программе).

23. Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию рассчитан, как отношение прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении.

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Прибыль за отчетный период	1 940 162	830 504
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	111 375	100 530
Базовая и разводненная прибыль на акцию в российских рублях	17,42	8,26

Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

24. Условные обязательства и операционные риски

(i) Принятые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма неисполненных договорных обязательств Группы по приобретению основных средств составила 533 211 тыс. рублей (на 31 декабря 2022 года: 299 070 тыс. рублей).

(ii) Условные налоговые обязательства

Российское налоговое законодательство, которое вступило в силу или было фактически принято на конец отчетного периода, может быть подвергнуто различным толкованиям при применении к сделкам и деятельности Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и официальная документация, обосновывающая эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые органы имеют право проверять полноту соблюдения налоговых обязательств за три календарных года, предшествующие налоговому году, в котором принято решение о проведении проверки. В отдельных случаях проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Поскольку российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, Группа время от времени применяет интерпретации законодательства при формировании позиции по налоговым вопросам. На данный момент руководство считает, что налоговые позиции и интерпретации будут, вероятно, подтверждены, однако существует риск того, что, если они будут в конечном итоге оспорены налоговыми органами, для урегулирования обязательств, которые будут в этом случае дончислены, потребуются отток ресурсов. Влияние любых таких спорных ситуаций не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако для финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом оно может быть значительным.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, по оценкам руководства, у Группы нет возможных обязательств, связанных с иными, чем маловероятные, налоговыми рисками. Руководство намерено решительно защищать позиции и толкования организации, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

(iii) Судебные разбирательства

В течение года компании Группы выступали в качестве одной из сторон (как истцом, так и ответчиком) по ряду судебных разбирательств, возбужденных в ходе обычной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не ведется никаких судебных разбирательств и не существует иных неурегулированных претензий, способных оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, по которым не созданы соответствующие резервы или информация о которых не раскрыта в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

25. Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость финансовых инструментов

Факторы финансового риска

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых, операционных и правовых рисков. Финансовые риски включают рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Основная цель управления финансовыми рисками состоит в том, чтобы установить предельно допустимый уровень рисков и следить за тем, чтобы существующие риски не превышали установленные лимиты. Принимаемый Группой комплекс мер по управлению рисками в первую очередь касается риска, связанного с непредсказуемостью финансовых рынков, и в целом направлен на то, чтобы свести к минимуму потенциальное отрицательное влияние рисков на финансовые результаты Группы.

Функции управления операционными и юридическими рисками нацелены на обеспечение надлежащего функционирования внутренней политики и процедур для минимизации операционных и юридических рисков.

Рыночный риск

В процессе своей деятельности Группа подвергается рыночным рискам. Рыночные риски возникают в отношении **(а) открытых позиций по иностранным валютам** и **(б) процентных активов и обязательств**. Руководство устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска и контролирует их соблюдение на регулярной основе. Однако использование данного подхода не позволяет предотвратить возникновение убытков, превышающих установленные лимиты, в случае более существенных изменений на рынке.

Чувствительность к рыночным рискам, приведенная ниже, основана на изменении одного фактора при неизменности всех остальных факторов. На практике это маловероятно, и изменения некоторых факторов могут быть взаимосвязаны — например, изменения процентных ставок и изменения курсов иностранных валют.

Валютный риск представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которых подвержена деятельность Группы. Группа осуществляет операции, выраженные в иностранной валюте, хранит на счетах остатки денежных средств в валюте и подвержена риску колебаний курса рубля к этим валютам.

В приведенной ниже таблице представлен анализ чувствительности Группы к ослаблению курса российского рубля по отношению к валютам, указанным в таблице выше. Данный анализ проводится исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности процентные ставки остаются без изменений. Анализ основан на изменениях курсов валют, которые рассматриваются Группой как обоснованно возможные в течение периода до конца следующего отчетного периода. Для получения этих данных были проанализированы финансовые статьи на конец отчетного периода, выраженные в соответствующей иностранной валюте.

	Увеличение курса валют	Увеличение/ (уменьшение) прибыли до налогообложения
На 31 декабря 2023	50%	2 135 846
На 31 декабря 2022	50%	713 221

Соответствующее укрепление курса рубля окажет равное и противоположное по направленности влияние.

Управление валютным риском осуществляется Группой путем поддержания баланса финансовых активов, деноминированных в иностранной валюте.

Балансовая стоимость денежных активов, деноминированных в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Доллар США	283 009	743 419
Евро	251 030	160 436
Китайский юань	3 785 628	834 740
Казахстанский тенге	-	2 981
Белорусский рубль	-	1 563
Российский рубль	3 391	3 993
Прочие	762	-
Итого	4 323 820	1 747 132

Балансовая стоимость денежных обязательств, деноминированных в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Доллар США	47 549	9 626
Евро	1 481	17 181
Казахстанский тенге	-	259
Белорусский рубль	-	76
Российский рубль	2 676	293 549
Швейцарский франк	423	-
Итого	52 129	320 691

Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентных ставок возникает в результате изменения процентных ставок, которые могут повлиять на финансовое положение и движение денежных средств Группы.

Изменения процентных ставок оказывают влияние, в основном, на привлеченные кредиты и займы, изменяя их справедливую стоимость, поскольку долговые обязательства Группы представлены обязательствами с фиксированной ставкой процента.

На отчетную дату процентные финансовые инструменты представлены финансовыми активами и финансовыми обязательствами только с фиксированной ставкой процента. У банков есть право при определенных условиях изменять процентную ставку по договорам.

Группа не учитывает какие-либо финансовые инструменты с фиксированной ставкой процента в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, либо для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Поэтому какое-либо изменение ставок процента на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка за период или величину собственного капитала.

Кредитный риск

Кредитный риск — это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств.

Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов, а также непогашенной дебиторской задолженности.

Максимальная величина кредитного риска Группы в разбивке по классам активов равна балансовой стоимости финансовых активов, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Денежные средства и их эквиваленты	3 161 032	2 726 478
Торговая и прочая дебиторская задолженность	76 913	295 304
Краткосрочные финансовые вложения	131 151	158 881
Долгосрочные финансовые вложения	-	22 781
Итого максимальный уровень кредитного риска	3 369 096	3 203 444

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты хранятся в основном в банках, которые, по мнению руководства, имеют высокие кредитные рейтинги. Оценка на предмет обесценения денежных средств и их эквивалентов осуществлялась на основе 12-месячных ожидаемых убытков и отражает краткосрочный характер рисков. По состоянию на 31 декабря 2023 года и на 31 декабря 2022 года резерв под обесценение не создавался.

В таблице ниже представлен анализ кредитного качества денежных средств и их эквивалентов, оцениваемых по амортизированной стоимости.

Кредитный рейтинг (РА Эксперт, АКРА и Fitch Ratings)	31 декабря 2023	31 декабря 2022
AAA(RU)	1 353	-
ruAAA	826 176	522 293
ruAA+	2 215 250	241 323
ruAA	25	883 314
ruAA-	10 454	-
ruA+	18	242 313
ruA	3 008	-
ruA-	12	-
ruBBB	-	784 271
ruBBB-	30 378	-
ruBB-	1 119	-
BB-(RU)	142	-
A-	49 203	-
BBB	5 230	-
BBB-	11 966	-
BB+	-	37 267
B	3 599	-
Рейтинг отсутствует	3 099	-
Итого денежные средства и их эквиваленты	3 161 032	2 710 781

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность Группы в основном представлена задолженностью, не относящейся к покупателям услуг по прокату электросамокатов. Услуги по прокату оплачиваются пользователями из депонированной суммы, поэтому кредитный риск не возникает.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) 9 для оценки ожидаемых кредитных убытков (ОКУ), который подразумевает создание резерва под ожидаемые кредитные убытки за весь срок торговой и прочей дебиторской задолженности. У контрагентов Группы нет внешних независимых кредитных рейтингов, поэтому Группа на индивидуальной основе оценивает кредитные рейтинги контрагентов на основе кредитных рейтингов сопоставимых компаний, или использует суждение руководства при невозможности определить кредитный рейтинг отдельных контрагентов, учитывая риск дефолта, присущий конкретному контрагенту.

Группа провела анализ кредитоспособности дебиторов и на основании него начислила резерв под ожидаемые кредитные убытки. На 31 декабря 2023 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности составил 14 308 тыс. рублей. На 31 декабря 2022 резерв под ожидаемые кредитные убытки не начислялся (Примечание 9).

Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с погашением финансовых обязательств. Финансовый отдел Группы отвечает за управление риском ликвидности, включая финансирование, расчеты и соответствующие процессы и политики. Операционные, капитальные, налоговые и прочие требования и обязательства Группы учитываются при управлении риском ликвидности.

Руководство использует прогнозы движения денежных средств и другую финансовую информацию для обеспечения наличия достаточного количества денежных средств для удовлетворения операционных потребностей. Такие прогнозы учитывают планы Группы по финансированию задолженности и соблюдение договорных обязательств. Излишки денежных средств, имеющиеся у Группы, сверх остатка, необходимого для управления оборотным капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

Позиция ликвидности контролируется, и финансовый отдел регулярно проводит стресс-тестирование ликвидности по различным сценариям, охватывающим как нормальные, так и более тяжелые рыночные условия.

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств Группы по оставшимся договорным срокам погашения. Суммы, указанные в таблице сроков погашения, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Такие недисконтированные денежные потоки отличаются от суммы, включенной в отчет о консолидированном финансовом положении, поскольку балансовая сумма основана на дисконтированных денежных потоках.

На 31 декабря 2023 года	Менее 1 года	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет
Банковские кредиты и займы	2 339 297	1 254 076	-
Облигации	941 960	8 559 380	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	123 893	-	-
Обязательство по аренде	284 232	419 227	590 085
Итого	3 689 382	10 232 683	590 085

На 31 декабря 2022 года	Менее 1 года	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет
Банковские кредиты и займы	1 642 284	719 360	-
Облигации	472 500	4 208 750	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	160 045	-	-
Обязательство по аренде	207 942	276 824	419 026
Итого	2 482 771	5 204 934	419 026

В тех случаях, когда сумма к выплате не является фиксированной, сумма определяется исходя из условий, существующих на отчетную дату.

Управление капиталом

В структуру капитала Группы включается чистый долг (кредиты, займы, облигации и обязательства по аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов, размещенных на срок более трех месяцев) и собственный капитал. Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется с целью гарантировать Группе возможность осуществлять свою деятельность непрерывно, с тем чтобы обеспечивать максимизацию прибыли участникам, оптимизируя соотношение собственного и заемного капитала. Для достижения обозначенной цели Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые или погашать ранее привлеченные заемные средства, привлекать средства инвесторов.

Соотношение заемного и собственного капитала Группы составило:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Кредиты, займы, облигации и обязательства по аренде (Примечание 12)	11 632 486	6 237 486
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 10)	3 161 032	2 726 478
Чистый долг	8 471 454	3 511 008
Собственный капитал	5 732 763	4 869 147
Соотношение чистого долга и собственного капитала	1,5	0,7

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: **(i)** к Уровню 1 относятся оценки по котировочным ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, **(ii)** к Уровню 2 — полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, которые прямо (т. е. цены) или косвенно (т. е. определенные на основе цен) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и **(iii)** оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т. е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных). Для распределения финансовых инструментов по категориям иерархии оценки справедливой стоимости руководство использует профессиональные суждения. Если для оценки справедливой стоимости используются наблюдаемые исходные данные, требующие значительных корректировок, эта оценка относится к Уровню 3. Значимость используемых исходных данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости. Группа не имеет финансовых активов и финансовых обязательств, кроме тех, которые оцениваются по амортизированной стоимости.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости

Оценочная справедливая стоимость финансовых активов Группы определяется методом дисконтирования ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. По оценке руководства, балансовая стоимость финансовых активов Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости

Балансовая стоимость кредиторской задолженности и прочих текущих обязательств Группы приблизительно равна их соответствующей справедливой стоимости. Справедливая стоимость банковских кредитов и займов, полученных от связанных сторон, была определена с использованием методов оценки. Расчетная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках, дисконтированных по текущим процентным ставкам для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. По состоянию на 31 декабря 2023 года ставка дисконтирования, использованная для расчета справедливой стоимости, составляла 18% (31 декабря 2022 года: 13,125%).

26. События после отчетной даты

В период с 1 января 2024 года по дату подписания настоящей отчетности Компания приобрела 95 000 собственных акций на общую сумму 23 981 тыс. рублей в рамках Программы байбэка-2024 (Примечание 20).

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

Заявление Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» (далее — Общество) на заседании 03 июня 2024 года, Протокол заседания № 09-2024 от 03.06.2024.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

ПАО «ВУШ Холдинг» придерживается высоких стандартов в области корпоративного управления, в том числе, в состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров способных выносить объективные независимые суждения и принимать

решения, отвечающие интересам Компании и его акционеров, что подтверждается результатами проведенной самооценки Совета директоров. ПАО «ВУШ Холдинг» сохраняет приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе, а также в поддержании доверия инвесторов. В своей деятельности Общество полагается на лучшие международные и российские практики в области корпоративного управления. В будущем ПАО «ВУШ Холдинг» продолжит развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

ПАО «ВУШ Холдинг» придерживается основных принципов в области корпоративного управления, в том числе рекомендованных Кодексом корпоративного управления:

- Общество и его деятельность прозрачны для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
- обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам независимо от размера пакета акций, которым они владеют, путем участия акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности Общества и его органов управления;
- акционерам предоставлена справедливая и равная возможность участвовать в распределении прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- обеспечено равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества;
- обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций;
- информация и документы предоставляются акционерам в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности;
- Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции;
- Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров;
- в состав Совета директоров Общества входит достаточное количество независимых директоров;
- члены Совета директоров Общества действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности;
- созданы комитеты Совета директоров Общества для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества;
- Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров Общества;
- в Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля;
- в Обществе внедрен эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- Общество своевременно и точно раскрывает информацию по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Общества.

В качестве методологии, по которой ПАО «ВУШ Холдинг» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, использованы Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06–28/102). Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления, приведены ниже, в пятой колонке таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе

ПАО «ВУШ Холдинг» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в котировальный список Московской биржи.

Практика корпоративного управления в Обществе направлена на обеспечение прозрачности информации, повышения уровня защиты и соблюдения прав и интересов акционеров и инвесторов, обеспечение эффективности деятельности органов управления Общества, поддержание развития эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления.

Система органов управления Общества включает в себя:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- единоличный исполнительный орган (Генерального директора).

Деятельность Общего собрания акционеров, а также Совета директоров Общества регулируется соответствующими положениями, утвержденными в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

Процедуры подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров регулируются Положением об Общем собрании акционеров Общества и Уставом Общества.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров. В частности, Совет директоров Общества определяет основные стратегические направления деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Общества, осуществляет управление Обществом, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции. Заседания Совета директоров проводятся в порядке, установленном Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества.

Решения по ключевым и наиболее существенным для Общества вопросам принимаются на очных заседаниях Совета директоров Общества, решения по ситуативным вопросам Совет директоров может принимать посредством заочного голосования. В процессе подготовки к проведению заседаний членам Совета директоров заблаговременно представляются все необходимые документы и информация по каждому вопросу повестки дня, что позволяет им надлежащим образом подготовиться к заседаниям, что способствует обеспечению эффективной деятельности Совета директоров Общества. Совет директоров Общества состоит из девяти членов, трое из них — независимые директора. Все члены Совета директоров Общества обладают необходимым опытом и деловой репутацией для принятия решений по ключевым для Общества вопросам.

Советом директоров Общества созданы следующие комитеты для рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Все члены вышеуказанных комитетов являются независимыми директорами

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН 06 28 /102).

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

Общество стремится соблюдать приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе. В будущем Общество намерено продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Общество в долгосрочной перспективе планирует:

- дальнейшее развитие системы внутреннего контроля и управления рисками;
- принятие дополнительных внутренних нормативных актов, направленных на соблюдение принципов корпоративного управления Обществом;
- по мере необходимости создание при Совете директоров дополнительных комитетов по различным аспектам деятельности Общества;
- реализация в деятельности органов управления Обществом высоких стандартов корпоративной этики и соблюдение принципов корпоративного управления, рекомендованных Банком России.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<ol style="list-style-type: none"> 1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период 	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества) 	Соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде 	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Сроки и порядок проведения корпоративных процедур, предусмотренные в Обществе, соответствуют требованиям закона «Об акционерных обществах». Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания акционеров, составляющий не более 30 дней после окончания соответствующего календарного года. Общество полагает, что данный срок является достаточным для внесения акционерами предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров, в связи с чем не планирует вносить изменения в Устав.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>	Соблюдается	В отчетном периоде не проводилось общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров)
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается.</p> <p>Критерий 3. Стратегия Общества на отчетный период 2023 года не формализована и не утверждалась Обществом. Фактически выработанная стратегия Обществом соблюдалась, единоличный исполнительный орган Общества проинформировал Совет директоров Общества о соблюдении стратегии Общества (протокол очного заседания Совета директоров Общества № 08–2023 от 08.12.2023), формализованный отчет не предоставлялся.</p> <p>Общество ведет работу по совершенствованию корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> 1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. В Обществе утверждена Политика внутреннего контроля и управления рисками (утверждена решением Совета директоров АО «ВУШ Холдинг», протокол № 10 от 18.11.2022), Совет директоров отдельно не утверждал приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества.</p> <p>В 2024 году Компанией будет рассмотрена необходимость утверждения величины рисков Общества.</p>
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками) 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Отдельная Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась, однако порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества регулируется Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества. Размер вознаграждения членам Совета директоров Общества утверждается Общим собранием акционеров. Вознаграждение единоличного исполнительного органа регулируется Уставом Общества, а также подлежит утверждению на Совете директоров Общества.</p> <p>Также, в Обществе утверждены Положение о программе долгосрочной мотивации работников Компаний Группы ВУШ и подходы к системе мотивации сотрудников организаций группы</p> <p>Критерий 2. Соблюдается</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов 	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики 	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Годовой отчет Компании не содержит информацию о персональном составе Совета директоров Компании ввиду отсутствия согласия членов Совета директоров Компании на предоставление информации о себе в составе годового отчета в качестве меры минимизации рисков применения мер ограничительного характера как в отношении членов Совета директоров Компании, так и самой Компании. Ввиду вышеуказанного информация о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров в Годовом отчете не указана.</p> <p>Общество планирует вернуться к соблюдению данной рекомендации, когда геополитическая ситуация стабилизируется и риск применения ограничительных мер к соответствующим лицам снизится до приемлемого уровня</p>
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним 	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее 	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	<ol style="list-style-type: none"> 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров 	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе 	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров</p>	Соблюдается	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается</p> <p>Критерий 2. В отчетном периоде Обществом проведена самооценка работы Совета директоров, в том числе в части независимых директоров и критериев их определяющих. Оценка проводилась в том числе директорами, входящими в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям. Отдельно на рассмотрение Комитетом по кадрам и вознаграждениям вопрос о критериях независимости не выносился.</p> <p>Критерий 3. Соблюдается</p>
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров</p>	Соблюдается	
2.4.4	<p>Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором, старший независимый директор не определен. В соответствии с Положением о Совете директоров, утвержденным в Обществе, Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров и Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества. Общество не ограничивает право независимых директоров инициировать введение института Старшего независимого директора или право членов Совета директоров избрать Председателем независимого директора, если это потребуется. Лица, являющиеся независимыми директорами ПАО «ВУШ Холдинг», обладают высокой профессиональной компетенцией и входят одновременно в состав Совета директоров нескольких компаний, что по мнению Общества не позволит в полной мере осуществлять функции Председателя Совета директоров, так как исполнение таких функций требует временного ресурса. Это скажется на оперативности рассмотрения запросов на проведение заседаний Совета директоров.</p> <p>В отчетном году Председатель Совета директоров избран единогласно всеми членами Совета директоров.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде 	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается.</p> <p>Критерий 3. Уставом Общества и внутренними документами общества не предусмотрено получение профессиональных консультаций по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, однако в случае соответствующего обращения Общество будет стремиться обеспечить получение Советом директоров профессиональных консультаций за счет Общества. В отчетном периоде членами Совета директоров не запрашивались профессиональные консультации по вопросам, касающимся его компетенции. При подготовке к заседанию Совета директоров Общество стремится предоставлять материалы, которые предоставляют исчерпывающую информацию по вопросу повестки дня и в случае необходимости представители Общества, отвечающие за вопрос повестки дня, готовы дать членам Совета директоров дополнительную необходимую информацию.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<ol style="list-style-type: none"> 1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения 	Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров 	Соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.72	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи 	Соблюдается	
2.73	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров 	Частично соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено вынесение наиболее важных вопросов на очное рассмотрение, однако на практике Обществом соблюдается данный принцип и наиболее важные вопросы, касающиеся деятельности и управления Обществом, рассматриваются Советом директоров Общества на очных заседаниях. Вместе с тем при проведении заседания совета директоров в форме заочного заседания, Общество заблаговременно предоставляет членам Совета директоров информацию для ознакомления с повесткой дня и материалами к заседанию, чтобы у членов Совет директоров была возможность принять взвешенное и разумное решение на заочном заседании
2.74	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров 	Частично соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В соответствии с Уставом Общества решения по большинству вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются простым большинством (более 1/2 (половины)) голосов участвующих в заседании членов Совета директоров). На практике указанная рекомендация Кодекса Обществом исполняется: за отчетный период 99% заседаний Совета директоров проходили со 100%-м участием членов Совета директоров. Соответственно, в подавляющем большинстве случаев простое большинство голосов участвующих в заседании членов Совета директоров сопоставимо с большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. При этом следует отметить, что фактически решения по всем вопросам в отчетном периоде приняты всеми участвовавшими в заседаниях членами Совета директоров единогласно

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода 	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается.</p> <p>Критерий 3. К задачам Комитета по вознаграждениям и назначениям Совета директоров Общества отнесены в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. Вместе с тем внутренние документы Общества не определяют условия (события), при наступлении которых Комитет рассматривает вопрос о пересмотре Политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p> <p>Данные условия (события) не были определены во внутренних документах Общества в связи с тем, что уровень корпоративного управления Общества позволит организовать процесс пересмотра Политики Общества по вознаграждению на должном уровне без дополнительной формализации данных условий и событий.</p> <p>Также Общество отмечает, что в 2024 году Совет директоров рассмотрел систему мотивации сотрудников Общества. Общество стремится пересматривать политику вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных работников не при наступлении условий (событий), определенных во внутренних документах, а ориентируясь на происходящие изменения экономической ситуации в стране, а также ситуации на рынке труда, что для Общества в современных реалиях более защищает его интересы. В связи с изложенным Общество в ближайшее время не планирует достигнуть полного соответствия указанной рекомендации КНУ Банка России в данной части</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества 	Соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми 	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<ol style="list-style-type: none"> Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. Внутренними положениями Общества не предусмотрено, что третьи лица могут посещать заседания комитетов только по приглашению Председателя соответствующего комитета, однако при проведении заседаний комитетов при Совете директоров Общества третьи лица присутствуют на них исключительно по приглашению Председателя комитета. Инициировать посещение заседания Совета директоров третьими лицами также вправе Корпоративный секретарь Общества, если при подготовке к заседанию Совета директоров выявляет необходимость участия третьего лица в заседании для разъяснения членам Совета директоров вопросов в рамках своей компетенции. В таком случае Корпоративный секретарь ходатайствует Председателю Совета директоров о приглашении третьих лиц на заседание Совета директоров</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров 	Частично соблюдается	Комитеты Совета директоров Общества созданы и преимущественно рассматривают вопросы предварительно перед заседанием Советом директоров Общества. Тем самым, Совет директоров Общества имеет полное представление о деятельности своих комитетов

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<ol style="list-style-type: none"> 1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается.</p> <p>Критерий 3. Согласно Методике оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» действующей в Обществе, отчет о результатах самооценки (далее — Отчет) направляется Совету директоров Общества на ознакомление. Рассмотрение на очном заседании Отчета не предусмотрено. В следующем отчетном году Общество рассмотрит необходимость вынесения Отчета на рассмотрение на очном заседании</p>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант) 	Соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<ol style="list-style-type: none"> 1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Информация о Корпоративном секретаре содержится в Годовом отчете Общества, однако отсутствует на сайте Общества.</p>
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества 	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>На момент составления настоящего отчета Политика по вознаграждениям не утверждалась в Обществе. Обществом выработаны и внедрены подходы к вознаграждению исполнительных органов и сотрудников. В отчетном периоде Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрел программу долгосрочной мотивации сотрудников Общества, а также систему мотивации сотрудников Общества. Оба документа были утверждены Советом директоров Общества</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась, однако порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества регулируется Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества. Вознаграждение единоличного исполнительного органа регулируется Уставом Общества, а также трудовым договором. Предусмотренные выше документы содержат информацию о механизме определения вознаграждения членам Совета директоров Общества, исполнительному органу Общества, а также регламентируют все виды выплат, положенные данным лицам</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась, однако Положением о Совете директоров Общества установлено, что размер, условия, сроки выплат вознаграждения и компенсации расходов каждого члена Совета директоров определяется Советом директоров Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества</p>
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p>	<p>Соблюдается</p>	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Внутренними документами Общества не предусмотрено предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>Соблюдается</p>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. В 2023 году Совет директоров Общества не утверждал годовые показатели эффективности. Общество утвердило годовые показатели эффективности на 2024 год и в следующем отчете о соблюдении НКУ отразит исполнение этого параметра.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается.</p> <p>Критерий 3. Соблюдается</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	<ol style="list-style-type: none"> 1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества 	Соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения 	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> 1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров 	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> 1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	<ol style="list-style-type: none"> В обществе утверждена антикоррупционная политика. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. На момент составления настоящего отчета Антикоррупционная политика не утверждалась. В 2024 году Обществом будет рассмотрена необходимость утверждения такой политики.</p> <p>Критерий 2. Совет директоров Общества может быть проинформирован о любых фактах нарушения законодательства, внутренних процедур Общества по адресу электронной почты ir@whoosh.bike. Все обращения, поступающие на указанный email, будут рассмотрены Обществом, и при необходимости будет проведено расследование случая нарушения и приняты соответствующие меры по предотвращению и профилактике нарушений</p>
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества 	Не соблюдается	<p>Общество в отчетном периоде не следовало рекомендациям критериев, установленных пунктами 1 и 2, но в Обществе проводится работа совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>В план работы департамента внутреннего аудита на второе полугодие 2024 года включено проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля с последующим представлением Комитету по аудиту</p>
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	<ol style="list-style-type: none"> Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности 	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами 	Не соблюдается	<p>Общество в отчетном периоде не следовало рекомендациям критериев, установленных пунктами 1 и 2, но в Обществе проводится работа совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>В план работы департамента внутреннего аудита на первое полугодие 2024 года включено проведение оценки практики корпоративного управления в Обществе с последующим представлением Комитету по аудиту.</p> <p>В план работы департамента внутреннего аудита на второе полугодие 2024 года включено проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля с последующим представлением Комитету по аудиту</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. Общество проводит мониторинг актуальности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. Если в функционирующей в настоящее время системе взаимодействия будут обнаружены несовершенства, они будут устранены путем пересмотра и утверждения информационной политики общества</p>
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ol style="list-style-type: none"> Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в Годовом отчете и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг. На сайте Общества такая информация отсутствует. Риск несоблюдения Кодекса корпоративного управления в этой части нивелируется тем, что Годовой отчет, а также Отчет эмитента раскрываются Обществом на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРНИ» https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772.</p> <p>Критерий 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов (Генеральном директоре) и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса) в Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг, а также в Списке аффилированных лиц Общества, которые публикуются на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРНИ» https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772.</p> <p>Критерий 3. В связи с отсутствием контролирующего лица, Общество не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ol style="list-style-type: none"> В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<p>6.2.2 Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Критерий 1. Внутренние документы Общества не содержат подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством, однако Общество раскрывает на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772, сведения о существенных фактах, которые, по его мнению, оказывают влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, в том числе руководствуясь Информационным письмом Банка России от 26.07.2021 № ИН-06–28/56.</p> <p>Критерий 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в Годовом отчете, который публикуется в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772.</p> <p>Критерий 3. Общество раскрывает информацию о совершаемых подконтрольной организацией существенных сделках, а также сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772.</p> <p>Критерий 4 Обществом в 2024 году будет рассмотрена необходимость составления и раскрытия нефинансового отчета</p>	
<p>6.2.3 Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	<p>Соблюдается</p>		
<p>6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</p>				
<p>6.3.1 Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2. Информационная политика Общества не предусматривает требований, установленных критериями, однако в случае поступления от акционеров требования предоставить документы Общество примет все возможные меры для необременительного доступа и оперативного предоставления информации, в том числе информации соответствующих подконтрольных Обществу организаций</p>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности 	Соблюдается	
71	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
71.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации 	Соблюдается	
71.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения 	Частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. При этом независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и в ходе заседания Совета директоров
71.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления 	Соблюдается	
72	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
72.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	<ol style="list-style-type: none"> 1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
72.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<ol style="list-style-type: none"> Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества внутренними документами не предусмотрена, так как обязанность привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке, предусмотрена законодательством Российской Федерации и не требует, по мнению Общества, дублирования в Уставе.</p> <p>Критерий 2. Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. Вместе с тем при наличии оснований для выкупа акций Общество будет привлекать оценщика для определения Советом директоров Общества цены выкупа акций в соответствии с Законом об акционерных обществах (ст. 76, 77).</p> <p>Критерий 3. При определении лиц, заинтересованных в совершении сделок, Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, поэтому в Уставе Общества не закреплена обязанность по привлечению независимого оценщика для случаев, предусмотренных Критерием 3. Общество не планирует закреплять это требование во внутренних документах Общества ввиду высокой стоимости услуг оценщика. В качестве мер по снижению риска от частичного соблюдения критерия при принятии решений в отношении сделок с акциями Общество принимает во внимание их рыночную стоимость, определяемую Московской биржей, что на практике снижает риски совершения сделки по нерыночной стоимости.</p> <p>Действующее законодательство предусматривает случаи обязательного привлечения независимого оценщика. Также действующее законодательство не исключает возможность привлечения оценщика в любом из указанных случаев (определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, или оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества)</p>

**Раздел «Акционерам
и инвесторам»
на официальном
сайте Компании**

whoosh-bike.ru/ir/investors

**Страница Компании
на сайте «Интерфакс —
Центр раскрытия
корпоративной
информации»**

e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772

Инвесторам

ir@whoosh.bike
whoosh-bike.ru/ir

Общие вопросы

hello@whoosh.bike
whoosh-bike.ru

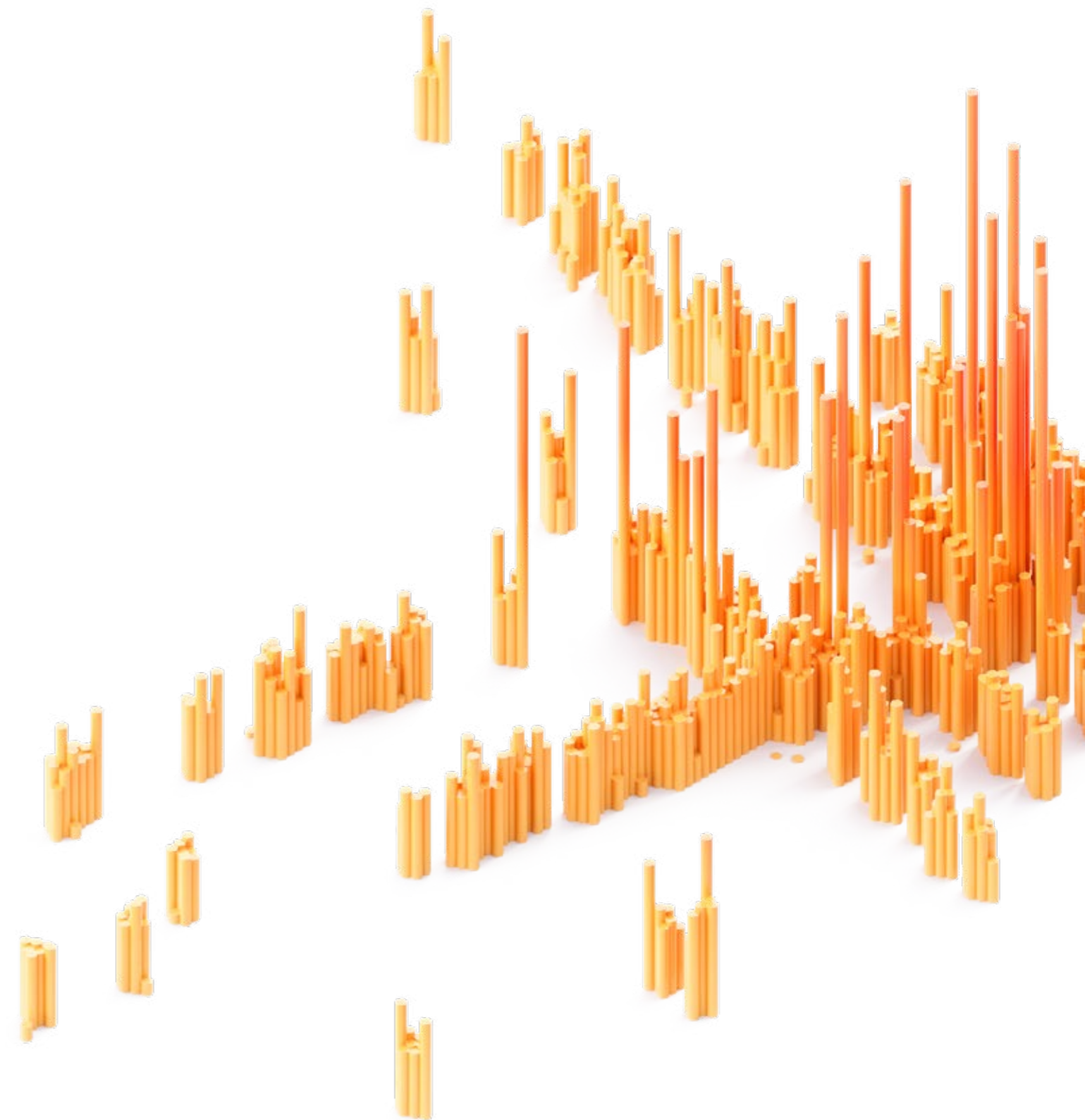
Дина Максимова

Руководитель отдела
по взаимодействию с инвесторами

dmaksutova@whoosh.bike

Для прессы

press@whoosh.bike
whoosh-bike.ru/ir/press



Дизайн отчета выполнен
студией VisualMethod